Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Эбзеева Юлия Николаевна
Должность: Первый проректор - проректор по образовательной деятельности
Дата подписания: 11.11.2026 18:53:41
Уникальный программный ключ:
df498903c0b8a805999775bed1fedabae23ff51d

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИМ. ПАТРИСА ЛУМУМБЫ
Медицинский институт
Факультет непрерывного медицинского образования
Кафедра организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены ФНМО МИ РУДН

СОГЛАСОВАНО
Декан ФНМО
_____ В.И. Попадюк
«____»_____2026 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор Медицинского института
_____ А.Ю. Абрамов
«____»_____2026 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«Организация здравоохранения и общественное здоровье»

Программа разработана на основании лицензии РУДН на осуществление образовательной деятельности № 1204 от 23.12.2014 года и на основе Приказа Минздрава России от 25.05.2026 № 534н «Об утверждении типовой дополнительной профессиональной программы повышения квалификации по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» (зарегистрировано в Минюсте России 03.07.2026 N 87365).

Реализация программы дополнительной профессиональной программы повышения квалификации специалистов с высшим медицинским образованием направлена на совершенствование компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье»

Трудоемкость обучения (срок освоения образовательной программы): 144 ак. часа

Форма обучения – очная, с возможностью частичного использования электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Руководители программы:
Заведующий кафедрой организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены, к.м.н., доцент MBA _____ Рукодайный О.В.

Программа рассмотрена и утверждена на заседании Ученого совета МИ РУДН
Протокол № 0300-УСП-1 от 17.09 20 26 года.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1. Цель реализации образовательной программы

Целью дополнительной профессиональной программы повышения квалификации специалистов с высшим медицинским образованием (далее – Программа) является совершенствование компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» (область профессиональной деятельности – 02 Здравоохранение, уровень квалификации – 8 уровень).

2. Планируемые результаты освоения образовательной программы

В результате освоения образовательной программы организация, осуществляющая образовательную деятельность, обеспечивает совершенствование у обучающегося (слушателя) профессиональных компетенций, включающих необходимые знания, умения, в соответствии с планируемыми результатами обучения и рабочими программами модулей (таблица 1).

3. Форма обучения – очная, с возможностью частичного использования электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

4. Трудоемкость обучения (срок освоения образовательной программы): 144 академических часа.

Календарный учебный график обеспечивает реализацию Программы в соответствии с учебным планом и разрабатывается организацией самостоятельно.

5. Исходный образовательный уровень:

Высшее медицинское образование- специальностей укрупненных групп специальностей - "Клиническая медицина" или "Науки о здоровье и профилактическая медицина", прошедшие обучение по программам интернатуры/ординатуры по одной из специальностей, указанных в квалификационных требованиях к медицинским работникам с высшим образованием по специальности "Организация здравоохранения и общественное здоровье" (Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 2 мая 2023 г. №206н "Об утверждении Квалификационных требований к медицинским и фармацевтическим работникам с высшим образованием».

II. Планируемые результаты обучения

6. Планируемые результаты обучения:

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)
1	ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	1.з1. Понятие о Едином цифровом контуре системы здравоохранения, структуре Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения, медицинских информационных системах, других информационных системах в сфере здравоохранения. 1.з2. Требования по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну.	1.у1. Расчет статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения. 1.у2. Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.
2	ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	2.з1. Виды медицинской документации и требования к ее оформлению. 2.з2. Принципы и правила электронного документооборота в медицинской организации. 2.з3. Современные информационные и цифровые технологии в здравоохранении; способы отображения данных, в том числе графические, в отчетных, презентационных и информационно-аналитических материалах. 2.з4. Нормативное правовое регулирование работы с обращениями граждан и юридических лиц.	2.у1. Подготовка презентационных материалов, информационно-аналитических материалов, справок о деятельности медицинской организации или ее подразделений для предоставления руководству организации, а также для печатных и электронных средств массовой информации. 2.у2. Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации. 2.у3. Подготовка проектов локальных нормативных актов медицинской организации. 2.у4. Подготовка проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц.
3	ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	3.з1. Принципы и методы планирования деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.з2. Трудовое законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере здравоохранения. 3.з3. Классификация медицинской помощи, организация медицинской помощи в соответствии с положениями об организации оказания отдельных видов медицинской помощи, на основе порядков оказания медицинской помощи и клинических рекомендаций, с учетом стандартов медицинской помощи. 3.з4. Методы и технологии эффективной внутренней и внешней коммуникации при осуществлении управления структурным подразделением медицинской организации.	3.у1. Анализ, прогнозирование и планирование показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у2. Составление плана ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации и контроль его выполнения. 3.у3. Мониторинг и принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов структурным подразделением медицинской организации. 3.у4. Мотивирование работников структурного подразделения медицинской организации. 3.у5. Профилактика и предупреждение конфликтных ситуаций, управление командным взаимодействием.

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)
		3.з5. Принципы ситуационного лидерства и командообразования, методы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации. 3.з6. Порядок создания и деятельности врачебной комиссии. 3.з7. Виды, формы и методы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации.	3.у6. Формирование отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, в том числе по результатам внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 3.у7. Анализ результатов внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в целях их использования для совершенствования подходов к осуществлению деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у8. Разработка и реализация предложений по устранению и предупреждению нарушений в процессе деятельности структурного подразделения медицинской организации.
4	ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	4.з1. Методики расчета потребности в ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации. 4.з2. Подходы к управлению ресурсами медицинской организации, в том числе кадровыми. 4.з3. Принципы менеджмента организации, подходы и инструменты тактического управления.	4.у1. Оценка деятельности медицинской организации с учетом показателей результативности деятельности медицинской организации. 4.у2. Планирование численности и структуры кадров медицинской организации, оценка возрастного состава персонала, текучести кадров, уровня квалификации сотрудников. 4.у3. Формирование предложений по оптимальной организационной структуре медицинской организации. 4.у4. Мониторинг и анализ информации о состоянии отдельных направлений деятельности медицинской организации. 4.у5. Организация применения информационных технологий при оказании медицинской помощи.
5	ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	5.з1. Проектное и процессное управление в здравоохранении, программно-целевой метод решения задач перспективного развития медицинской организации, риск-менеджмент в деятельности медицинской организации. 5.з2. Методы эффективного управления кадровыми ресурсами медицинской организации. 5.з3. Основы аудита в системе менеджмента качества. 5.з4. Принципы организации государственного, ведомственного и внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.з5. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи: структура,	5.у1. Оценка эффективности деятельности медицинской организации, разработка и выбор оптимальных управленческих решений, оценка рисков, связанных с их реализацией. 5.у2. Оценка ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсов медицинской организации. 5.у3. Формирование системы мотивации и стимулирования труда в медицинской организации, в том числе в рамках развития отдельного направления ее деятельности. 5.у4. Организация и оценка результатов проведения мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	**Умения (далее – у)**
		источники финансового обеспечения медицинской помощи, критерии доступности и качества медицинской помощи. 5.з6. Правила обязательного медицинского страхования, система договоров в сфере обязательного медицинского страхования. 5.з7. Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования. 5.з8. Способы и источники оплаты медицинской помощи. 5.з9. Требования к организации контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи в рамках обязательного медицинского страхования.	5.у5. Разработка планов корректирующих мероприятий по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.у6. Планирование и организация внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества. 5.у7. Планирование и мониторинг выполнения объемов медицинской помощи, оказываемой медицинской организацией. 5.у8. Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе обязательного медицинского страхования. 5.у9. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией, фондом обязательного медицинского страхования при несогласии с результатами контрольно-экспертных мероприятий.
6	ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	6.з1. Кадровая политика в медицинской организации: виды, цели, задачи, методики формирования. 6.з2. Нормативное правовое регулирование в сфере государственных закупок и антикоррупционное законодательство. 6.з3. Нормативные правовые и организационные основы деятельности, приносящей доход. 6.з4. Основные принципы охраны здоровья, полномочия органов власти в сфере охраны здоровья, права и обязанности граждан в сфере охраны здоровья, права и обязанности медицинских работников и медицинских организаций. 6.з5. Подходы к оценке внешней и внутренней среды медицинской организации. 6.з6. Методология формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации.	6.у1. Организация кадрового обеспечения медицинской организации (привлечение, закрепление, профессиональное совершенствование кадров). 6.у2. Оценка экономической эффективности деятельности медицинской организации. 6.у3. Организация и контроль оказания платных медицинских услуг. 6.у4. Организация поточности и маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи в медицинской организации. 6.у5. Выделение и оценка факторов внешней и внутренней среды медицинской организации, в том числе при проведении SWOT-анализа. 6.у6. Определение стратегии развития медицинской организации на среднесрочный и долгосрочный периоды. 6.у7. Выявление и оценка потенциальных юридических рисков в деятельности медицинской организации.
7	ПК-7. Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме	7.з1. Принципы и методы оказания медицинской помощи в экстренной форме в соответствии с нормативными правовыми актами и клиническими рекомендациями.	7.у1. Диагностика состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме.

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	**Умения (далее – у)**
		7.з2. Клинические признаки состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.з3. Факторы риска, представляющие непосредственную угрозу для собственной жизни и здоровья, жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших) и окружающих лиц, методы устранения указанных факторов риска. 7.з4. Правила и порядок проведения первичного осмотра пациента (пострадавшего) при оказании медицинской помощи в экстренной форме при отсутствии сознания; остановке дыхания и (или) остановке кровообращения; нарушении проходимости дыхательных путей инородным телом и иных угрожающих жизни и здоровью нарушениях дыхания; наружных кровотечениях; травмах, ранениях и поражениях, вызванных механическими, химическими, электрическими, термическими поражающими факторами, воздействием излучения; отравлениях; укусах или ужаливаниях ядовитых животных; судорожном приступе, сопровождающемся потерей сознания; острых психологических реакциях на стресс. 7.з5. Правила эффективной коммуникации с пациентами, окружающими людьми и медицинскими работниками при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з6. Алгоритм обращения в службы спасения, в том числе вызова бригады скорой помощи. 7.з7. Принципы действия приборов для наружной электроимпульсной терапии (дефибрилляции). 7.з8. Правила выполнения наружной электроимпульсной терапии (дефибрилляции) с использованием автоматического наружного дефибриллятора. 7.з9. Медицинские показания и медицинские противопоказания к проведению реанимационных мероприятий. 7.з10. Правила проведения базовой сердечно-легочной реанимации. 7.з11. Методы обеспечения проходимости дыхательных путей. 7.з12. Правила остановки наружных кровотечений.	7.у2. Определение факторов, представляющих непосредственную угрозу для собственной жизни и здоровья, жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших) и окружающих лиц. 7.у3. Устранение факторов, представляющих непосредственную угрозу для жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших), а также участников оказания медицинской помощи в экстренной форме и окружающих лиц, в том числе предотвращение дополнительного травмирования пострадавшего (пострадавших). 7.у4. Обеспечение собственной безопасности, в том числе с использованием средств индивидуальной защиты. 7.у5. Вызов скорой медицинской помощи, перемещение, транспортировка пострадавшего, передача пострадавшего выездной бригаде скорой медицинской помощи. 7.у6. Оценка количества пострадавших. 7.у7. Устное информирование пострадавшего и окружающих лиц о готовности оказывать медицинскую помощь в экстренной форме, а также о начале проведения мероприятий по оказанию медицинской помощи в экстренной форме. 7.у8. Осуществление эффективной коммуникации с пациентом, окружающими людьми и медицинскими работниками, в том числе бригадой скорой помощи при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.у9. Устранение воздействия повреждающих факторов на пострадавшего. 7.у10. Извлечение пострадавшего из транспортного средства или других труднодоступных мест. 7.у11. Перемещение пострадавшего в безопасное место. 7.у12. Обеспечение проходимости дыхательных путей при их закупорке инородным телом. 7.у13. Проведение первичного осмотра пациента при состояниях, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.у14. Осуществление мероприятий по временной остановке наружного кровотечения, в том числе прямым давлением на рану, наложением давящей повязки (в том числе с фиксацией инородного тела), наложением кровоостанавливающего жгута.

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	**Умения (далее – у)**
		7.з13. Правила наложения повязок при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з14. Способы охлаждения при травмах, воздействиях излучения, высоких температур, химических веществ, укусах или ужаливаниях ядовитых животных; проведения термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. 7.з15. Методы иммобилизации с использованием табельных и подручных средств. 7.з16. Правила использования средств индивидуальной защиты при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з17. Правила и порядок проведения мониторинга состояния пациента при оказании медицинской помощи в экстренной форме, порядок передачи пациента бригаде скорой помощи.	7.у15. Определение наличия признаков жизни у пострадавшего (наличие сознания, наличие дыхания с помощью слуха, зрения и осязания). 7.у16. Проведение сердечно-легочной реанимации и поддержание проходимости дыхательных путей. 7.у17. Использование автоматического наружного дефибриллятора. 7.у18. Наложение окклюзионной (герметизирующей) повязки при ранении грудной клетки. 7.у19. Промывание желудка. 7.у20. Охлаждение при травмах, воздействиях излучения, высоких температур, химических веществ, укусах или ужаливаниях ядовитых животных. 7.у21. Проведение термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. 7.у22. Проведение иммобилизации (обездвиживания) с использованием медицинских изделий или подручных средств; аутоиммобилизация или обездвиживание руками травмированных частей тела. 7.у23. Предотвращение дополнительного травмирования головы при судорожном приступе, сопровождающемся потерей сознания. 7.у24. Придание и поддержание оптимального положения тела пострадавшего в зависимости от его состояния. 7.у25. Осуществление контроля состояния пострадавшего (наличия сознания, дыхания, кровообращения и отсутствия наружного кровотечения), оказание пострадавшему психологической поддержки. 7.у26. Применение лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании медицинской помощи в экстренной форме.

III. Учебный план

7. Учебный план:

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					практическая подготовка	возможно использование ЭО и ДОТ		
1.	**Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье. Актуальные организационно-правовые вопросы охраны здоровья**	**33**	**13**	**19**	**4**	**12**	**0**	**1**
1.1	Стратегия развития национального здравоохранения	3	1	2	0	2	0	0
1.2	Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	3	1	2	0	2	0	0
1.3	Медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	4	2	2	0	2	0	0
1.4	Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	4	2	2	0	2	0	0
1.5	Современные нормативные требования к организации медицинской помощи населению	2	2	0	0	0	0	0
1.6	Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	2	0	2	2	0	0	0
1.7	Организация специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи	2	0	2	2	0	0	0
1.8	Организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	4	2	2	0	2	0	0
1.9	Организация закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	3	1	2	0	0	0	0
1.10	Работа с обращениями граждан	2	1	1	0	0	0	0
1.11	Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	3	1	2	0	2	0	0
1.12	Промежуточная аттестация по модулю 1	1	0	0	0	0	0	1
2	**Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении**	**33**	**13**	**19**	**6**	**10**	**0**	**1**
2.1	Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	3	1	2	0	2	0	0
2.2	Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	3	1	2	2	0	0	0
2.3	Методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	2	1	1	0	1	0	0
2.4	Ресурсы в здравоохранении. Управление кадровыми ресурсами	4	2	2	2	0	0	0
2.5	Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	3	1	2	0	0	0	0
2.6	Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	3	2	1	0	0	0	0
2.7	Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	4	2	2	0	2	0	0
2.8	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	2	1	1	0	1	0	0
2.9	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	2	0	2	2	0	0	0

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					практическая подготовка	возможно использование ЭО и ДОТ		
2.10	Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	3	1	2	0	2	0	0
2.11	Нормирование труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	3	1	2	0	2	0	0
2.12	Промежуточная аттестация по модулю 2	1	0	0	0	0	0	1
3	**Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности**	**14**	**5**	**9**	**6**	**3**	**0**	**0**
3.1	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	1	1	0	0	0	0	0
3.2	Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	6	2	4	4	0	0	0
3.3	Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	4	1	3	0	3	0	0
3.4	Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	3	1	2	2	0	0	0
4	**Модуль 4. Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении**	**18**	**6**	**12**	**8**	**4**	**0**	**0**
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	4	0	4	4	0	0	0
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	4	2	2	0	2	0	0
4.3	Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	2	0	2	2	0	0	0
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	4	2	2	2	0	0	0
4.5	Информационная безопасность в работе медицинских организаций	4	2	2	0	2	0	0
5	**Модуль 5. Практика**	**36**	**0**	**0**	**0**	**0**	**36**	**0**
5.1	Практика в медицинской организации	36	0	0	0	0	36	0
6	**Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме**	**6**	**2**	**4**	**0**	**0**	**0**	**0**
6.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	6	2	4	0	0	0	0
7	**Итоговая аттестация**	**4**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**
Итого часов (трудоемкость)		144	39	63	24	29	36	6

IV. Календарный учебный график

Календарный учебный график обеспечивает реализацию образовательной программы в соответствии с учебным планом и разрабатывается организацией, осуществляющей образовательную деятельность, самостоятельно

№ п/п	Наименование тем	Кол-во часов	Обозначение видов учебной деятельности
1.	**Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье. Актуальные организационно-правовые вопросы охраны здоровья**	**33**	**О, ТК**
1.1	Стратегия развития национального здравоохранения	3	О
1.2	Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	3	О
1.3	Медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	4	О
1.4	Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	4	О
1.5	Современные нормативные требования к организации медицинской помощи населению	2	О
1.6	Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	2	О
1.7	Организация специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи	2	О
1.8	Организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	4	О
1.9	Организация закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	3	О
1.10	Работа с обращениями граждан	2	О
1.11	Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	3	О
1.12	Промежуточная аттестация по модулю 1	1	ТК
2	**Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении**	**33**	**О, ТК**
2.1	Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	3	О
2.2	Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	3	О
2.3	Методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	2	О
2.4	Ресурсы в здравоохранении. Управление кадровыми ресурсами	4	О
2.5	Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	3	О
2.6	Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	3	О
2.7	Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	4	О
2.8	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	2	О
2.9	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	2	О
2.10	Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	3	О
2.11	Нормирование труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	3	О
2.12	Промежуточная аттестация по модулю 2	1	ТК

3	**Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности**	**14**	**О**
3.1	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	1	О
3.2	Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	6	О
3.3	Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	4	О
3.4	Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	3	О
4	**Модуль 4. Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении**	**18**	**О**
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	4	О
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	4	О
4.3	Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	2	О
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	4	О
4.5	Информационная безопасность в работе медицинских организаций	4	О
5	**Модуль 5. Практика**	**36**	**О**
5.1	Практика в медицинской организации	36	О
6	**Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме**	**6**	**О**
6.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	6	О
7	**Итоговая аттестация**	**4**	**ИА**
Итого часов (трудоемкость)		144	

*О-обучение
ТК-текущий контроль
ИА-итоговая аттестация

Рабочие программы модулей

8. Рабочие программы модулей:

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
1	**Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье. Актуальные организационно-правовые вопросы охраны здоровья**		
1.1	Стратегия развития национального здравоохранения	Современное состояние и комплексные проблемы в области охраны здоровья граждан в Российской Федерации. Методология формирования стратегических и программных документов. Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года (в части здравоохранения). Основные принципы, цели, задачи развития здравоохранения в Российской Федерации на долгосрочный период.	ПК-6
1.2	Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	Реформирование и модернизация системы здравоохранения в России. Основные результаты реализации национального проекта «Здравоохранение» (2019-2024). Национальный проект «Продолжительная и активная жизнь»: федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Национальный проект «Новые технологии сбережения здоровья»: федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Национальный проект «Семья»: федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Порядок проведения мониторинга реализации национальных проектов, федеральных проектов.	ПК-6
1.3	Медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	Демографические показатели в оценке группового и общественного здоровья. Динамика народонаселения. Демографический переход. Миграция населения. Демографическая политика Российской Федерации. Проведение оценки медико-демографических показателей общественного здоровья в России и за рубежом: общая и повозрастная смертность, младенческая, материнская смертность, ожидаемая продолжительность жизни, ожидаемая продолжительность здоровой жизни. Использование методов реального и условного поколений, демографических коэффициентов. Проведение анализа уровня рождаемости. Оценка тенденций уровня рождаемости в различных регионах России. Изучение репродуктивного поведения населения. Показатели потенциальной демографии: анализ воспроизводства населения в различных странах. Проведение анализа показателей смертности, причин и факторов смертности. Ожидаемая продолжительность жизни. Проведение анализа возрастной структуры населения, типов воспроизводства населения, коэффициента демографической нагрузки. Оценка потенциальных последствий старения населения, учет изменений возрастной структуры населения при принятии управленческих решений и разработке моделей оказания медицинской помощи.	ПК-1, ПК-2, ПК-4
1.4	Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	Современные методы изучения заболеваемости. Заболеваемость по данным об обращаемости в медицинские организации, по данным медицинских осмотров, по данным о причинах смерти. Эпидемиология заболеваемости. Основные закономерности инфекционной и неинфекционной заболеваемости. Первичная и общая заболеваемость. Профессиональная заболеваемость. Заболеваемость детей и подростков. Болезненность. Патологическая пораженность. Исчерпанная заболеваемость, структура. Современные тенденции заболеваемости населения Российской Федерации. Социальная значимость заболеваний. Болезни системы кровообращения как медико-социальная проблема. Злокачественные новообразования как медико-социальная проблема. Болезни органов дыхания как медико-социальная проблема. Туберкулез как медико-социальная проблема. Травматизм как медико-социальная проблема. Болезни органов пищеварения как медико-социальная проблема. Болезни костно-мышечной системы как медико-социальная проблема. Инфекционные заболевания как медико-социальная проблема.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		Персонифицированные регистры граждан с важнейшими социально-значимыми заболеваниями: организация ведения и контроль.	
1.5	Современные нормативные требования к организации медицинской помощи населению	Положения об организации оказания медицинской помощи: нормативно-правовое значение, структурные компоненты порядков, содержание. Порядки оказания медицинской помощи: нормативно-правовое значение, структурные компоненты порядков, содержание. Нормативно-правовое значение стандартов медицинской помощи, содержание, область применения. Клинические рекомендации, порядок разработки и утверждения, функции и задачи научно-практического совета Министерства здравоохранения Российской Федерации. Структура клинических рекомендаций, критерии оценки качества. Нормативно-правовое значение применения клинических рекомендаций. Особенности организации отдельных видов медицинской помощи: скорой, в том числе скорой специализированной; паллиативной медицинской помощи.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
1.6	Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	Современные принципы организации первичной медико-санитарной помощи (далее – ПМСП) взрослому населению, детскому населению. Нормативные сроки оказания ПМСП в плановой и неотложной формах. Особенности организации ПМСП для населения, проживающего в субъектах Российской Федерации с низкой плотностью населения, сельской местности. Номенклатура медицинских организаций, оказывающих ПСМП. Правила организации деятельности поликлиники, врачебной амбулатории, центра общей врачебной практики. Правила организации работы регистратуры, отделения (кабинета) неотложной медицинской помощи, мобильной медицинской бригады. Особенности организации первичной медико-санитарной помощи по отдельным профилям. Организация работы женской консультации, стоматологической поликлиники, детской поликлиники, фельдшерско-акушерского пункта. Организационные технологии, направленные на повышение доступности ПМСП: организация работы с расписанием, технология «листа ожидания», механизм обратной связи, организация работы контакт-центра, основные каналы записи на прием к врачу, возможности дистанционной записи. Перераспределение функций между отдельными категориями врачебного, среднего медицинского и немедицинского персонала. Организация диспансерного наблюдения, порядок, функции врачебного, среднего медицинского, немедицинского персонала. Оценка эффективности диспансерного наблюдения. Диспансеризация определенных групп взрослого населения и профилактические медицинские осмотры как профилактическое направление в рамках ПСМП. Организация кабинетов/отделений медицинской профилактики, функции.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
1.7	Организация специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи	Правила организации специализированной медицинской помощи, показания для оказания специализированной медицинской помощи. Номенклатура медицинских организаций, оказывающих специализированную медицинскую помощь. Порядок направления пациентов в медицинские организации федерального подчинения для получения специализированной медицинской помощи. Особенности организации специализированной медицинской помощи по отдельным профилям (акушерско-гинекологический, инфекционный, психиатрический, наркологический, фтизиатрический, онкологический). Организация специализированной медицинской помощи гражданам, страдающим социально-значимыми заболеваниями. Особенности организации работы специализированных диспансеров. Преемственность в организации деятельности стационара, поликлиники, станции скорой медицинской помощи. Гарантии прав граждан на получение высокотехнологичной медицинской помощи (далее – ВМП). Перечни видов ВМП, включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования, перечень видов ВМП, не включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования. Источники финансирования ВМП в соответствии с программой государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи населению Российской Федерации. Правила организации оказания высокотехнологичной медицинской помощи с применением единой государственной	ПК-3, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ). Порядок направления пациентов для получения ВМП, медицинские показания для оказания ВМП, порядок направления на ВМП отдельных категорий граждан. Национальные медицинские исследовательские центры, их функции и роль в организации оказания ВМП населению Российской Федерации.	
1.8	Организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	Нормативно-правовое регулирование обязательного медицинского страхования: современные аспекты. Правила обязательного медицинского страхования. Субъекты и участники обязательного медицинского страхования, их права и обязанности в системе обязательного медицинского страхования. Права и обязанности застрахованных лиц в системе обязательного медицинского страхования. Страхователи для работающих и неработающих граждан, права и обязанности страхователей. Права и обязанности медицинских организаций. Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и его функции страховщика в системе обязательного медицинского страхования. Территориальные фонды обязательного медицинского страхования, их роль и функции в системе обязательного медицинского страхования. Страховые медицинские организации, осуществляющие деятельность в сфере обязательного медицинского страхования, функции в системе обязательного медицинского страхования. Порядок взаимодействия участников и субъектов в системе обязательного медицинского страхования.	ПК-5
1.9	Организация закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	Особенности закупочной деятельности в здравоохранении. Классификация закупок. Принципы контрактной системы. Федеральное законодательство в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд. Особенности закупок у единственного поставщика. Особенности закупочной деятельности для автономных, бюджетных и казенных медицинских организаций. Формирование и размещение планов-графиков закупок. Разработка планов-графиков закупок и анализ предложений поставщиков. Формирование, состав, функции и полномочия закупочной комиссии. Электронные площадки. Функционал юридической и экономической служб медицинских организаций в сфере закупок. Эффективное взаимодействие служб. Контрактная служба. Механизмы внутреннего контроля закупочной деятельности. Анализ предложений поставщиков на соответствие требованиям закупочной документации. Оценка рисков при выборе поставщиков. Основные федеральные законы и подзаконные акты, составляющие антикоррупционное законодательство Российской Федерации. Принципы противодействия коррупции. Ответственность за коррупционные правонарушения. Возмещение ущерба, причиненного коррупционными деяниями. Международное сотрудничество в борьбе с коррупцией. Предупреждение коррупции в сфере здравоохранения. Механизмы контроля за соблюдением антикоррупционного законодательства. Значение этических норм и кодексов поведения медицинских работников в предотвращении коррупции. Защита от коррупционного давления. Нормы права о защите лиц, сообщивших о коррупционных правонарушениях. Разработка антикоррупционных мер для медицинской организации, анализ мер профилактики коррупции. Меры по защите медицинских работников от коррупционного давления и способы сообщения о коррупционных правонарушениях. Квалификация действий участников (должностных лиц, пациентов, третьих лиц) с точки зрения действующего законодательства.	ПК-4, ПК-5, ПК-6
1.10	Работа с обращениями граждан	Нормативное правовое регулирование рассмотрения обращений граждан Российской Федерации. Порядок рассмотрения письменных обращений. Алгоритм действий должностных лиц при получении письменных обращений. Использование информационных технологий для работы с обращениями. Порядок рассмотрения устных обращений. Особенности работы с коллективными обращениями, взаимодействие с представителями инициативной группы. Сроки рассмотрения обращений. Порядок продления сроков, ответственность за пропуск сроков. Ответственность за нарушения порядка рассмотрения обращений граждан. Типовые обращения граждан в медицинские организации. Анализ судебной практики по делам о нарушении порядка рассмотрения обращений граждан. Порядок обжалования решений и действий (бездействия) государственных органов	ПК-2, ПК-4

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		и должностных лиц, связанных с рассмотрением обращений граждан. Медиация, примирительные процедуры.	
1.11	Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	Актуальные нормативно-правовые вопросы трудовых отношений в медицинских организациях. Трудовой кодекс Российской Федерации, отраслевые нормативные акты, локальные акты медицинской организации (правила внутреннего трудового распорядка, коллективный договор). Существенные условия трудового договора. Особенности регулирования труда медицинских работников. Рабочее время и время отдыха. Права и обязанности работника и работодателя. Безопасные условия труда. Дисциплинарный проступок. Дисциплинарные взыскания. Материальная ответственность работника: нормативная база, виды и пределы материальной ответственности работника, порядок привлечения, регрессные требования работодателя. Условия привлечения к полной материальной ответственности. Причинение прямого действительного ущерба как основание привлечения к материальной ответственности. Основания для изменения условий труда, расторжения договора по инициативе работника и работодателя. Анализ судебной практики по трудовым спорам в здравоохранении. Разработка локальных нормативных актов медицинской организации. Правила составления графика работы и графика отпусков. Порядок применения дисциплинарных взысканий. Порядок обжалования дисциплинарного взыскания.	ПК-3, ПК-4
1.12	Промежуточная аттестация по модулю 1	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 1.1-1.11.	
2	**Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении**		
2.1	Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	Организационные структуры управления. Постановка целей и организационное планирование, традиционные и современные подходы к планированию. Мотивация трудовой деятельности. Планирование деятельности медицинской организации, виды планов. Контроль деятельности организации здравоохранения, методы и формы контроля. Предварительный, текущий и заключительный контроль. Эффективность контроля. Принятие решений при осуществлении функций управления. Классификация современных управленческих технологий. Эффективность управления. Роль стандартизации в здравоохранении. Процессный подход. Управление процессами организации. Научная организация труда. Ценность и потери в производственном процессе.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.2	Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	Классификация проектов. Жизненный цикл проекта, его основные этапы. Управление проектом. Технология управления проектом. Международные и национальные стандарты управления проектами. Цель управления проектом, успешность проекта, план управления проектом. Распределение ролей в проекте. Виды рисков при реализации проекта и управление ими. Управление изменениями. Инструменты применения бережливых технологий в здравоохранении.	ПК-5
2.3	Методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	Особенности стратегического менеджмента. Современные технологии бизнес-планирования, содержание бизнес-плана. Методы стратегического планирования. Стратегическое управление, содержание: анализ внешней и внутренней среды, формировании миссии и целей организации, выбор и разработка стратегии на уровне стратегической зоны деятельности, проектирование организационной структуры. Инструменты и технологии стратегического управления. Проведение SWOT-анализа.	ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.4	Ресурсы в здравоохранении. Управление кадровыми ресурсами	Нормативное правовое регулирование в сфере закупок товаров, работ и услуг. Подходы к оценке эффективности управления материально-техническими ресурсами медицинской организации. Управленческий учет в медицинской организации. Управление запасами медицинской организации. Оценка эффективности использования материально-технических ресурсов в медицинской организации. Лекарственное обеспечение при оказании медицинской помощи. Организация льготного	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		лекарственного обеспечения: направления, категории, источники финансирования. Определение потребности в лекарственных препаратах. Особенности лекарственного обеспечения пациентов высокозатратными нозологиями и редкими (орфанными) заболеваниями, роль фондов. Кадровые ресурсы государственной системы здравоохранения Российской Федерации, обеспеченность врачебным и средним медицинским персоналом. Методика расчета потребности медицинского персонала с учетом гарантированных объемов оказания медицинской помощи населению. Стратегия кадровой политики отрасли. Меры, направленные на привлечение медицинских кадров. Планирование трудовых ресурсов.	
2.5	Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	Деловые коммуникации. Современные коммуникативные технологии в устной и письменной формах общения для решения профессиональных задач в области управления. Взаимодействие со средствами массовой информации. Имидж современного руководителя. Корпоративная культура. Кросс-культурный менеджмент. Прогнозирование и профилактика конфликтов. Современные подходы к лидерству. Психологические аспекты лидерства, факторы формирования лидерства. Навыки и качества лидера. Делегирование полномочий. Технологии командообразования.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.6	Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи (далее – ПГГ). Перечень видов, форм и условий предоставления медицинской помощи, оказание которой осуществляется бесплатно. Перечень заболеваний и состояний и перечень категорий граждан, которым медицинская помощь оказывается бесплатно. Финансовое обеспечение ПГГ за счет средств федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов, а также средств обязательного медицинского страхования. Средние нормативы объемов медицинской помощи, финансовых затрат и подушевые нормативы финансирования медицинской помощи. Требования к территориальной ПГГ. Порядок утверждения территориальной ПГГ. Условия оказания и сроки ожидания первичной медико-санитарной, специализированной, скорой, паллиативной медицинской помощи. Условия оказания и сроки ожидания медицинской помощи в дневных стационарах всех типов. Медицинская помощь ветеранам боевых действий, включая медицинскую реабилитацию и санаторно-курортное лечение. Условия реализации права на выбор врача, в том числе врача общей практики (семейного врача) и лечащего врача (с учетом согласия врача), в рамках территориальной ПГГ. Порядок реализации права внеочередного оказания медицинской помощи отдельным категориям граждан. Порядок оказания медицинской помощи ветеранам боевых действий. Территориальные нормативы объемов медицинской помощи и финансовых затрат на единицу объема медицинской помощи. Критерии доступности и качества медицинской помощи.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
2.7	Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	Нормативно-правовые условия разработки тарифных соглашений. Роль и функции комиссии по разработке территориальной программы обязательного медицинского страхования (далее – ОМС). Условия внесения изменений в тарифное соглашение. Принципы планирования объемов и стоимости медицинской помощи, оказываемой за счет средств ОМС. Причины, влияющие на корректировку объемов медицинской помощи. Способы оплаты медицинской помощи в системе ОМС. Способы оплаты медицинской помощи в амбулаторных условиях: по подушевому финансированию на прикрепившихся лиц, за единицу объема медицинской помощи. Способы оплаты специализированной медицинской помощи в системе ОМС: достоинства и недостатки. Цель и задачи оплаты специализированной медицинской помощи по клинико-статистическим группам (далее – КСГ). Эволюция модели КСГ. Квалификационные критерии отнесения случая оказания медицинской помощи к КСГ. Место клинических рекомендаций в формировании КСГ. Условия распределения объемов предоставления и финансового обеспечения медицинской помощи между медицинскими организациями. Роль страховых медицинских организаций в оплате медицинской помощи.	ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		Особенности планирования объемов медицинской помощи на региональном уровне. Межучережденческие и межтерриториальные расчеты за оказанную медицинскую помощь в системе ОМС. Мониторинг выполнения объемов и финансового обеспечения медицинской помощи. Показатели и целевые значения результативности деятельности медицинской организации. Контроль за структурой расходов медицинской организации, оказывающей медицинскую помощь в системе ОМС. Региональные подходы к оплате медицинской помощи в амбулаторных условиях. Расходы на медицинскую помощь, не включенные в расчет подушевого норматива финансирования. Порядок оплаты профилактических медицинских осмотров и диспансеризации населения. Порядок оплаты диспансерного наблюдения. Методика расчета дифференцированного подушевого норматива финансирования медицинской помощи в амбулаторных условиях. Оплата медицинской помощи в стационарных условиях и условиях дневного стационара: за законченный случай лечения и за прерванный случай госпитализации. Особенности оплаты специализированной медицинской помощи, оказанной федеральными медицинскими организациями. Методика расчета тарифа на медицинскую помощь в стационарных условиях и условиях дневного стационара по КСГ.	
2.8	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	Приносящая доход деятельность как источник финансовых поступлений медицинской организации, виды. Платные медицинские услуги, нормативно-правовое регулирование, правила и условия предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, стороны и порядок заключения договора, порядок информирования потребителя, заказчика о предоставлении платных медицинских услуг. Основные требования закона о защите прав потребителей. Информация об исполнителе и предоставляемых им медицинских услугах. Ответственность исполнителя и контроль за предоставлением платных медицинских услуг. Добровольное медицинское страхования: общая характеристика отношений в системе, правила, программы, актуарные расчеты, проблемы и перспективы развития. Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программам добровольного медицинского страхования. Безвозмездные поступления – источник дополнительных доходов медицинской организации. Виды безвозмездных поступлений и их использования: дарение, пожертвование, благотворительные гранты.	ПК-5, ПК-6
2.9	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Источники и формы финансирования проектной деятельности. Инвестиционная деятельность в здравоохранении. Привлечение внешних инвестиций для реализации проектов. Основные методы анализа и оценки эффективности инвестиций. Государственно-частное партнерство в здравоохранении: формы, нормативное правовое регулирование. Соглашение о государственно-частном партнерстве. Финансирование проектов в рамках соглашения о государственно-частном партнерстве. Мониторинг и контроль соглашений о государственно-частном партнерстве. Аутсорсинг и аутстаффинг. Бизнес-планирование в медицинской организации. Виды внутренних (управленческий бизнес-план развития производственной и экономической деятельности, бизнес-план проекта) и внешних (инвестиционный проект, бизнес-план для получения кредита) бизнес-планов. Современные методики (стандарты) бизнес-планирования. Структура (разделы) бизнес-плана: концептуальная часть, организационный план, план маркетинга, план производства, финансовый план, оценка рисков проекта.	ПК-6
2.10	Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной	Особенности управленческого учета в здравоохранении. Виды управленческого учета. Методы ведения управленческого учета. Организация сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, ведения управленческого учета. Использование результатов управленческого учета для принятия управленческих решений, а также стратегического, тактического и оперативного планирования деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений.	ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	деятельности медицинской организации	Современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Источники данных о финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Порядок утверждения бухгалтерских документов. Основные направления анализа финансово-хозяйственной деятельности: анализ основных средств, финансовый анализ, оценка эффективности использования коечного фонда и медицинского оборудования, оценка эффективности использования трудовых ресурсов, оценка себестоимости медицинской помощи и отдельных видов медицинских услуг, оценка финансовых расходов организации. Анализ безубыточности. Использование результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности, анализа безубыточности в принятии управленческих решений, оценке потребности медицинской организации в видах ресурсов. Прогнозирование результатов деятельности медицинской организации на территории обслуживания на основе результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности в текущем и предшествующих периодах. Разработка плана мероприятий по повышению результативности работы медицинской организации и ее структурных подразделений, эффективности использования экономических ресурсов.	
2.11	Нормирование труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	Нормативное правовое регулирование нормирования труда работников в медицинской организации. Разработка и утверждение положения о нормировании труда работников в медицинской организации. Виды трудовых норм (временные нормативы, нормы нагрузки, выработки, нормы обслуживания, нормы численности). Расчет потребности в медицинских работниках. Перспективное планирование потребности в медицинских работниках с учетом текущего возрастного состава и уровня квалификации персонала, динамики оборота по приему и выбытию. Разработка и утверждение штатного расписания медицинской организации. Система оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений здравоохранения. Установление заработной платы работникам, в том числе размера тарифных ставок, окладов (должностных окладов), доплат и надбавок компенсационного характера, в том числе за работу в условиях, отклоняющихся от нормальных, системы доплат и надбавок стимулирующего характера и системы премирования. Система эффективного контракта в медицинской организации. Разработка и установление критериев оценки эффективности деятельности медицинских работников.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.12	Промежуточная аттестация по модулю 2	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 2.1-2.11.	
3	**Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности**		
3.1	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	Организация контроля в сфере охраны здоровья. Федеральный государственный контроль (надзор) качества и безопасности медицинской деятельности как составляющая контроля (надзора) в сфере охраны здоровья. Предмет федерального государственного контроля (надзора) качества и безопасности медицинской деятельности. Виды контрольных (надзорных) мероприятий, их периодичность в зависимости от категории риска деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих медицинскую деятельность.	ПК-3, ПК-5
3.2	Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности как составляющая контроля (надзора) в сфере охраны здоровья. Виды, формы и методы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. Значение использования критериев оценки качества медицинской помощи в медицинской организации. Система индикаторов качества. Документирование и отчётность. Ведение учётных форм (журналы, чек-листы для врачей, карты экспертной оценки, анкеты для пациентов). Роль стандартных операционных процедур в обеспечении качества и безопасности медицинской деятельности.	ПК-3, ПК-5

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
3.3	Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе ОМС: нормативно-правовая регламентация, задачи в рамках обеспечения защиты прав застрахованных. Субъекты и объекты контроля объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в зависимости от вида: медико-экономический контроль, медико-экономическая экспертиза, экспертиза качества медицинской помощи. Роль страховых медицинских организаций и территориальных фондов ОМС в системе контроля качества. Требования, предъявляемые к экспертам качества, порядок формирования реестра экспертов. Перечень оснований для отказа в оплате медицинской помощи (уменьшения оплаты медицинской помощи). Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе ОМС. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией и территориальным фондом ОМС при несогласии медицинской организации с результатами контрольно-экспертных мероприятий. Разработка и контроль за реализацией плана корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений, выявленных по результатам контрольно-экспертных мероприятий.	ПК-3, ПК-5
3.4	Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	Нормативные правовые основы деятельности врачебной комиссии. Функции врачебной комиссии. Состав и регламент работы врачебной комиссии. Консилиум: состав, проведение консилиума, решения. Протоколы заседаний врачебной комиссии.	ПК-3, ПК-5
4	**Модуль 4. Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении**		
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	Статистические показатели, используемые для оценки деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях, специализированную и скорую медицинскую помощь. Применение статистических показателей деятельности медицинской организации для анализа и оценки результативности деятельности медицинских организаций: выполнение плана посещений, охват диспансеризаций и диспансерным наблюдением, вакцинацией, выполнение функции врачебной должности, анализ структуры посещений, эффективность использования коечного фонда, больничная летальность, хирургическая активность, онкозапущенность, одногодичная летальность, пятилетняя выживаемость, индекс здоровья детей, время доезда скорой помощи при оказании экстренной медицинской помощи). Правила проведения, анализ и интерпретация результатов социологического исследования. Использование данных статистического анализа и социологического исследования для формирования предложений по совершенствованию деятельности медицинских организаций.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	Нормативно-правовая регламентация формирования единой информационной системы в здравоохранении. Единый цифровой контур в здравоохранении на основе ЕГИСЗ. Основные подсистемы ЕГИСЗ. Вертикально-интегрированные медицинские информационные системы: понятие, формирование по основным направлениям организации оказания медицинской помощи. Система сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения на различных уровнях. Оценка эффективности деятельности медицинской организации на основе данных системы сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения и разработка рекомендаций по улучшению.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
4.3	Медицинские информационные	Медицинская информационная система: классификация, компоненты, информационные потоки, особенности внедрения в медицинской организации. Электронная медицинская карта: понятие, требования, функции, структура. Формирование отчетов и аналитики на основе данных медицинской информационной системы и электронных медицинских карт. Использование	ПК-1, ПК-2, ПК-3,

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	системы. Электронная медицинская карта	лабораторной информационной системы, радиологической информационной системы и системы архивирования и передачи изображений.	ПК-5, ПК-6
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	Понятие, нормативное и техническое регулирование применения искусственного интеллекта в Российской Федерации, возможности использования врачами, руководителями, внедрение в медицинской организации. Использование системы поддержки принятия врачебных решений. Порядок организации дистанционного взаимодействия. Требования к участникам информационного взаимодействия. Планирование и внедрение телемедицинских программ: выбор целевой аудитории, определение потребностей, разработка протоколов. Экономические аспекты телемедицины: стоимость внедрения, финансирование, возмещение затрат. Этические и юридические вопросы телемедицины: конфиденциальность, безопасность данных, ответственность врача. Разработка протоколов дистанционного наблюдения пациентов. Принятие решений на основе данных дистанционного мониторинга.	ПК-2, ПК-3, ПК-5
4.5	Информационная безопасность в работе медицинских организаций	Угрозы информационной безопасности (внутренние, внешние), классификация уязвимостей. Нормативное правовое регулирование информационной безопасности в Российской Федерации. Защита персональных данных пациентов. Принципы обработки персональных данных. Согласие на обработку персональных данных: формы согласия, порядок получения, отзыв согласия. Права субъектов персональных данных. Меры по защите персональных данных. Ответственность за нарушение законодательства в области защиты персональных данных и информационной безопасности. Информационная безопасность медицинских информационных систем. Кибербезопасность в здравоохранении. Методы защиты от кибератак. Анализ судебной практики по делам, связанным с информационной безопасностью в здравоохранении. Разработка политики информационной безопасности для медицинской организации. Разработка плана реагирования на инциденты информационной безопасности в медицинской организации.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5
5	**Модуль 5. Практика**		
5.1	Практика в медицинской организации	Участие в деятельности медицинской организации: ведение статистического учета; обеспечение организационно-методического сопровождения деятельности; управление структурным подразделением; управление организационно-методическим подразделением; управление процессами деятельности; управление медицинской организацией.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
6	**Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме**		
6.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	Современное нормативно-правовое регулирование оказания медицинской помощи в экстренной форме. Диагностика состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. Коммуникация со службами, пациентом и окружающими. Транспортировка и иммобилизация пациента. Сердечно-легочная реанимация. Остановка наружных кровотечений. Обеспечение проходимости дыхательных путей. Промывание желудка. Применение согревания и охлаждения. Проведение термоизоляции и согревания при воздействии низких температур.	ПК-7

V. Формы аттестации

9. Промежуточная аттестация, предусмотренная учебным планом, включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в соответствии с содержанием модуля и планируемыми результатами обучения. Форма и критерии успешного прохождения промежуточной аттестации определяется организацией.

Итоговая аттестация проводится в форме, определяемой организацией, и включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений. Итоговая аттестация проводится для оценки степени достижения обучающимися запланированных результатов обучения по Программе и должна выявлять теоретическую и практическую подготовку обучающегося. Обучающийся допускается к итоговой аттестации при успешном прохождении промежуточных аттестаций, предусмотренных учебным планом.

Обучающийся, освоивший Программу и успешно прошедший итоговую аттестацию, получает документ о квалификации – удостоверение о повышении квалификации.

10. Оценочные материалы Программы формируются организацией для проведения текущего контроля, промежуточных аттестаций, итоговой аттестации в соответствии с содержанием модулей и планируемыми результатами обучения. Каждое задание оценочных материалов должно быть соотнесено с результатами обучения, для оценки которых оно предназначено.

Пример тестового задания

Инструкция: Выберите один правильный ответ

Вопрос (задание)	Варианты ответов	Правильный ответ	Коды результатов обучения
Порядки оказания медицинской помощи обязательны для исполнения на территории Российской Федерации:	А) только медицинскими организациями первого уровня оказания медицинской помощи Б) только медицинскими организациями второго и третьего уровня оказания медицинской помощи В) только медицинскими организациями государственной системы здравоохранения Г) только медицинскими организациями государственной и муниципальной системы здравоохранения Д) всеми медицинскими организациями	Д	3.з3

Пример ситуационной задачи

Инструкция: ознакомьтесь с условием задачи. На основании полученной информации дайте развернутые ответы на вопросы, приведенные ниже.

Условия

В течение года число случаев заболеваний с временной утратой трудоспособности среди медицинских работников субъекта Российской Федерации составило 5391 случай, число дней нетрудоспособности – 46482 дня. Среднегодовая численность медицинских работников в регионе – 9634 человек.

Задания

1. Дайте определение заболеваемости с временной утратой трудоспособности.
2. Назовите источник изучения заболеваемости с временной утратой трудоспособности.
3. Какие показатели характеризуют заболеваемость с временной утратой трудоспособности? Рассчитайте показатели заболеваемости с временной утратой трудоспособности.

Эталоны ответов

1. Заболеваемость с временной утратой трудоспособности – вид заболеваемости по обращаемости, который является показателем при оценке здоровья работающего населения

и характеризует распространенность тех случаев болезни работающих, которые повлекли за собой невыход на работу.

2. Единицей наблюдения при изучении заболеваемости с временной утратой трудоспособности является не заболевание, а случай потери трудоспособности, в связи с чем помимо заболевания учитывают и другие случаи нетрудоспособности: в связи с беременностью и родами, карантином, уходом за больным членом семьи. Документами, удостоверяющими временную нетрудоспособность и подтверждающими временное освобождение от работы (учебы), являются «Листок нетрудоспособности», а в отдельных случаях справки установленной формы – «Справка о временной нетрудоспособности студента, учащегося техникума, профессионально-технического училища, о болезни, карантине и прочих причинах отсутствия ребенка, посещающего школу, детское дошкольное учреждение» (ф. 095/у).

3. Для анализа заболеваемости с временной утратой трудоспособности используют следующие показатели:

1) число случаев временной нетрудоспособности на 100 работающих – отношение числа случаев временной утраты трудоспособности к среднегодовой численности работающих, выраженное в процентах;

2) число дней временной нетрудоспособности на 100 работающих – отношение числа дней временной утраты трудоспособности к среднегодовой численности работающих, выраженное в процентах;

3) средняя длительность случая временной нетрудоспособности – отношение числа дней временной утраты трудоспособности к числу случаев временной утраты трудоспособности.

Расчет показателей:

Число случаев временной нетрудоспособности на 100 работающих = 5391×100/9634 = 55,96 случаев.

Число дней временной нетрудоспособности на 100 работающих = 46482×100/9634 = 482,48 дней.

Средняя длительность случая временной нетрудоспособности = 46482/5391 = 8,6 дней.

Код результатов обучения: 1.у1.

VI. Организационно-педагогические условия реализации Программы

11. Требования к кадровым условиям реализации Программы:

Реализация Программы обеспечивается работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми на иных условиях.

Квалификация работников организации, реализующих Программу, должна отвечать квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, разделе «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11 января 2011 г. № 1н, и профессиональным стандартам (при наличии).

Лекции проводятся лицами, имеющими ученую степень кандидата или доктора наук и ежегодные публикации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет, при этом лекции модуля 6 проводятся лицами, имеющими аккредитацию по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь», осуществляющими медицинскую деятельность по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь» и имеющими стаж такой деятельности не менее 3 лет.

Не менее 70% объема занятий семинарского типа проводятся лицами, имеющими ученую степень кандидата или доктора наук, в группе обучающихся численностью не более

10 человек, при этом занятия семинарского типа модуля 6 проводятся лицами, имеющими аккредитацию по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь», осуществляющими медицинскую деятельность по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь» и имеющими стаж такой деятельности не менее 3 лет.

12. Требования к кадровому обеспечению реализации Программы в части практической подготовки:

Занятия семинарского типа модулей 1-4, предусматривающие практическую подготовку в соответствии с учебным планом, проводятся в группе обучающихся численностью не более 10 человек лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» и имеющими стаж такой деятельности не менее 5 лет.

Модуль 5 проводится в группе обучающихся численностью не более 5 человек лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» и имеющими стаж такой деятельности не менее 5 лет.

13. Требования к материально-техническому обеспечению реализации Программы:

Организация обеспечивает соблюдение следующих требований к материально-техническим условиям реализации Программы:

14. Требования к материально-техническому обеспечению реализации

Модуль	Требования к материально-техническим условиям реализации Программы
Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье. Актуальные организационно-правовые вопросы охраны здоровья	1. Наличие учебных аудиторий площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенных видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 2. Наличие комплекта лицензионного и (или) свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: операционная система, текстовый редактор, редактор презентаций.
Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении	
Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности	
Модуль 4. Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении	
Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме	1. Наличие учебных аудиторий площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенных видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 2. Наличие комплекта лицензионного и (или) свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: операционная система, текстовый редактор, редактор презентаций. 3. Наличие тренажеров (симуляторов) с обратной связью для оказания медицинской помощи в экстренной форме, позволяющих формировать следующие умения: определение наличия признаков жизни; обеспечение проходимости дыхательных путей; временная остановка наружного кровотечения; проведение сердечно-легочной реанимации и поддержание проходимости дыхательных путей; использование автоматического наружного дефибриллятора; наложение окклюзионной (герметизирующей) повязки при ранении грудной клетки; промывание желудка; придание и поддержание оптимального положения тела пострадавшего в зависимости от его состояния.

Программы в части практической подготовки:

Практическая подготовка обучающихся при реализации Программы обеспечивается путем их участия в осуществлении медицинской деятельности в медицинских организациях и (или) иных организациях, осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья граждан в Российской Федерации (далее вместе – базы практической подготовки), соответствующих следующим требованиям:

Наименование модулей, тем, разделов практики	**Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы**
Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье. Актуальные организационно-правовые вопросы охраны здоровья	
1.6. Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
1.7. Организация специализированной, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии); 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении	
2.2. Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
2.4. Ресурсы в здравоохранении. Управление кадровыми ресурсами	
2.9. Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 4) организацию и выполнение работ (услуг) *при проведении медицинских осмотров* (наличие соответствующей лицензии) по: медицинским осмотрам (предварительным, периодическим), медицинским осмотрам профилактическим.
Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности	
Темы, предусматривающие практическую подготовку	1. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей

Наименование модулей, тем, разделов практики	Требования к базам практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
	лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии. 2. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при проведении медицинских экспертиз* (наличие соответствующей лицензии) по экспертизе временной нетрудоспособности.
Модуль 4. Медицинская статистика. Цифровые технологии в здравоохранении	
4.1. Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
4.3. Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта 4.4. Системы искусственного интеллекта в здравоохранении Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
Модуль 5. Практика	
5.1 Практика в медицинской организации	1. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии. 2. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) *при оказании специализированной медицинской помощи* (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) *при проведении медицинских экспертиз* (наличие соответствующей лицензии) по экспертизе временной нетрудоспособности.

15. По решению организации модуль 5 может проводиться полностью или частично в форме стажировки.

16. Требования к использованию ЭО и ДОТ, учебно-методическому обеспечению реализации Программы:

По решению организации лекции при реализации Программы могут проводиться с использованием ЭО и ДОТ полностью или частично.

По решению организации занятия семинарского типа при реализации Программы могут проводиться с использованием ЭО и ДОТ, если это предусмотрено учебным планом.

Использование ЭО и ДОТ при проведении практик, промежуточных и итоговой аттестаций не допускается.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения должен быть обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде организации. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда должны обеспечивать возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории организации, так и вне ее.

Перечень учебных изданий, в том числе электронных, иных информационных материалов, необходимых для освоения Программы, определяется организацией самостоятельно.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

5.1. Основная литература:

1. Фомина А.В., Абрамов А.Ю., Кича Д.И., Саурина О.С., Лучкевич В.С., Рукодайный О.В., Голощапов-Аксенов Р.С., Макарян А.С., Комиссаров Е.Е., Багин С.А. Симуляционное обучение в практике здравоохранения и общественного здоровья: учебное пособие: практикум. Москва: ООО «Издательство «Медицинское информационное агентство», 2025 256 с.: ил

2. Экономика здравоохранения: учебное пособие. 2-е изд /под ред. А.В. Решетникова. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2010. – 272 с.

3. Рукодайный О.В., Колединский А.Г., Кича Д.И. и др. «Клиническое управление». Методические рекомендации. РУДН. 2022. 36 стр.

4. Кича Д.И., Рукодайный О.В., Фомина А.В. и др. Семья-пациент в системе первичной медико-санитарной помощи: учебно-методическое пособие". РУДН. 2022. 73с.

5. Кича Д.И., Абрамов А.Ю., Шишлаков И.П., Рукодайный О.В. Экономические оценки потерь здоровья: социальная устойчивость здравоохранения. Типография РУДН. М. 2018. 147с.

6. Альбицкий В.Ю., Устинова Н.В., Кича Д.И. и др. Социальная педиатрия. Руководство / Союз педиатров России, НИИ педиатрии и охраны здоровья детей ЦКБ РАН. Москва, 2021. Сер. Социальная педиатрия 2023. 413с.

7. Рукодайный О.В, Кича Д.И., Шульц Э.Э. Маркетинг. М. Фотобук маркетинг. 2021. 134с.

8. Управление качеством здравоохранения при ишемической болезни сердца на основе электронных больших баз данных о медицинских услугах. /Д.И. Кича, А.М. Назаров, А.Ю. Абрамов, Р.С. Голощапов-Аксенов,и др. - Оренбург-Москва: 2023. -368 с.

9. Кича Д.И., Зуенкова Ю.А. Применение LEAN (бережливый подход) при организации работы кабинетов рентгенотерапии Москва, РУДН. 2021. 75с.

5.2. Дополнительная литература:

1. Практикум общественного здоровья и здравоохранения. Денисов И.Н., Кича Д.И., Фомина А.В., Саурина О.С. 2016. 467с.

2. Юрьев В.К. Основы общественного здоровья и здравоохранения: учебник для студентов стом. факультетов, ДПО, преподавателей / В.К. Юрьев. – Санкт-Петербург: СпецЛит, 2019. – 271 с.

3. Экономика здравоохранения: учебник / Министерство образования и науки РФ; под ред. М.Г. Колосницыной, И.М. Шеймана, С.В. Шишкина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 464 с.

4. Здравоохранение и общественное здоровье: учебник для ординаторов и врачей, постдипломного образования, студентов мед. вузов / под ред. Г.Н. Царик. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 912 с.

5. Организация медицинской помощи в Российской Федерации: учебник / ПМГМУ им. И.М. Сеченова; под ред. В.А. Решетникова. – Москва: Медицинское информационное агентство, 2018

6. Медик В. А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник для медицинских вузов / В.А. Медик, В.К. Юрьев; 2-е изд., испр. и доп. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2016. – 608 с.

7. Правоведение. Медицинское право: учебник для студентов мед. юр. вузов, преподавателей, руководителей и сотрудников мед. организаций / ПМГМУ им. И.М. Сеченова; под ред. чл-кор. РАН, проф. Ю.Д. Сергеева: Медицинское информационное агентство, 2014. – 552 с.

8. Общественное здоровье и здравоохранение: национальное руководство для организаторов здравоохранения / АСМОК, РООЗиОЗ; под ред. В.И. Стародубова; О.П. Щепина. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2014. – 624 с.

9. Экономика здравоохранения: учебник / под общ. ред. акад. РАН, проф. А.В. Решетникова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2015. – 192 с.

10. Общественное здоровье и здравоохранение, экономика здравоохранения: учебник в 2 т. / под ред. В.З. Кучеренко. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2013.

11. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / О.П. Щепин, В.А. Медик; ПМГМУ им. И.М. Сеченова. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2012. – 592 с.

12. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / В.А. Медик, В.К. Юрьев. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2012. – 608 с.

13. Стандартизация в здравоохранении. Преодоление противоречий законодательства, практики, идей: монография / Н.Б. Найговзина [и др.]. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2015. – 208 с.

14. Общие и частные вопросы медицинской профилактики: руководство / под ред. К.Р. Амлаева, В.Н. Муравьевой. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 512 с.: табл. ISBN 978-5-9704-4575-4.

15. Шипова В.М. Нормы труда медицинских работников поликлиник: иллюзии и реальность: научное издание / В.М. Шипова; под ред. Р.У. Хабриева. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 168 с.

16. Разработка инструментария медико-экономической оценки потенциала экспорта медицинских услуг: монография / О.Е. Качкова, Р.А. Хальфин, В.В. Мадьянова и др. – М.: РУСАЙНС, 2020. – 194 с.

5.3. Основные законодательные, нормативно-правовые и методические документы в соответствии с профилем специальности:

– Приказ Минтруда России от 7.11.2017 г. №768н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья»;

– Приказ Минобрнауки России от 26.08.2014 г. №1114 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье (уровень подготовки кадров высшей квалификации)»;

– Федеральный закон от 21.11.2011 г. №323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»;

– Федеральный закон от 29.11.2010 г. №326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации»;

– Федеральный закон от 27.07.2006 г. №152-ФЗ «О персональных данных»;

– Федеральный закон от 27.07.2006 г. №149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;

– Федеральный закон от 29.11.2007 г. №282-ФЗ «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации»;

– Федеральный закон от 8.05.2010 г. №83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений»;

– Федеральный закон от 27.07.2010 г. №210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг»;

– Федеральный закон от 06.04.2011 г. №63-ФЗ «Об электронной подписи» ред. от 27.12.2019 (ред. от 23.06.2020);

– Федеральный закон от 26.07.2017 г. №187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;

– Федеральный закон от 01.04.2020 г. №98-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций»;

– Распоряжение Правительства РФ от 15.11.2017 г. №2521-р «Перечень услуг, которые предоставляются с использованием единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения»;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 28.08.2014 г. №871 (ред. от 20.11.2018 г.) «Об утверждении правил формирования перечней лекарственных препаратов для медицинского применения и минимального ассортимента лекарственных препаратов, необходимых для оказания медицинской помощи»;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 №2299 «О Программе государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов»;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. №1640 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие здравоохранения»;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 12.04.2018 г. №447 «Правила взаимодействия иных информационных систем, предназначенных для сбора, хранения, обработки и предоставления информации, касающейся деятельности медицинских организаций и предоставляемых ими услуг, с информационными системами в сфере здравоохранения и медицинскими организациями»;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 5.05.2018 г. №555 «О единой государственной информационной системе в сфере здравоохранения»;

-- Постановление Правительства РФ от 10.07.2020 г. №1018 «О видах юридических лиц и подведомственных им организаций, которым и работникам которых создаются и выдаются квалифицированные сертификаты ключей проверки электронной подписи удостоверяющим центром федерального органа исполнительной власти, уполномоченного на правоприменительные функции по обеспечению исполнения федерального бюджета, кассовому обслуживанию исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации»;

– Национальный проект «Здравоохранение», утвержденный президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16);

– Приказ Минздрава России от 15.05.2012 г. №543н «Об утверждении Положения об организации первичной медико-санитарной помощи взрослому населению»;

– Приказ Минздрава России от 31.12.2013 г. №1159н «Об утверждении Порядка ведения персонифицированного учета при осуществлении медицинской деятельности лиц, участвующих в оказании медицинских услуг»;

– Приказ Минздрава России от 2.12.2014 г. №796н «Об утверждении Положения об организации оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи»;

– Приказ Минздрава России от 15.12.2014 г. №835н «Об утверждении Порядка проведения предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых медицинских осмотров» (зарегистрировано в Минюсте России 16.04.2015 г. №36866);

– Приказ Минздрава России от 30.12.2014 г. №956н «Об информации, необходимой для проведения независимой оценки качества оказания услуг медицинскими организациями, и требованиях к содержанию и форме предоставления информации о деятельности мед. организаций, размещаемой на официальных сайтах Минздрава России, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и медицинских организаций в сети Интернет»;

– Приказ Минздрава России от 27.02.2016 г. №132н «О Требованиях к размещению медицинских организаций государственной системы здравоохранения и муниципальной системы здравоохранения исходя из потребностей населения»;

– Приказ Минздрава России от 10.05.2017 г. №203н «Об утверждении критериев оценки качества медицинской помощи»;

– Приказ Минздрава России от 10.08.2017 г. №514н «О порядке проведения профилактических медицинских осмотров несовершеннолетних»

– Приказ Минздрава России от 11.09.2017 г. №622 (ред. от 20.01.2020) «О сети национальных медицинских исследовательских центров»;

– Приказ Минздрава России от 30.11.2017 г. №965н «Об утверждении Порядка организации и оказания медицинской помощи с применением телемедицинских технологий»;

– Приказ Минздрава России от 8.02.2018 г. №53н «Об утверждении порядка разработки стандартов медицинской помощи»;

– Приказ Минздрава России от 20.04.2018 г. №182 «Об утверждении методических рекомендаций о применении нормативов и норм ресурсной обеспеченности населения в сфере здравоохранения»;

– Приказ Минздрава России от 24.04.2018 г. №186 «Об утверждении Концепции предиктивной, превентивной и персонализированной медицины»

– Приказ Минздрава России от 24.12.2018 г. №911н «Об утверждении Требований к государственным информационным системам в сфере здравоохранения субъектов РФ, медицинским информационным системам медицинских организаций (МИС МО), информационным системам фармацевтических организаций»;

– Приказ Минздрава России от 28.02.2019 г. №101н «Об утверждении критериев формирования перечня заболеваний, состояний (групп заболеваний, состояний), по которым разрабатываются клинические рекомендации»;

– Приказ Минздрава России от 28.02.2019 г. №103н «Об утверждении порядка и сроков разработки клинических рекомендаций, их пересмотра, типовой формы клинических рекомендаций и требований к их структуре, составу и научной обоснованности включаемой в клинические рекомендации информации» (с изменениями и дополнениями, внесенными приказом Минздрава России от 23 июня 2020 г. №617н);

– Приказ Минздрава России от 28.02.2019 г. №108н «Об утверждении Правил обязательного медицинского страхования»;

– Приказ Минздрава России от 13.03.2019 г. №124н «Об утверждении порядка проведения профилактического медицинского осмотра и диспансеризации определенных групп взрослого населения»;

– Приказ Минздрава России от 13.03.2019 г. №125 (ред. от 18.12.2019) «Об утверждении Положения о формировании сети национальных медицинских исследовательских центров и об организации деятельности национальных медицинских исследовательских центров»;

– Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 31 июля 2020 г. № 785н «Об утверждении Требований к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности»;

– Приказ Минздрава России от 2.10.2019 г. №824н «Об утверждении Порядка организации оказания высокотехнологичной медицинской помощи с применением единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения»;

– Приказ Минздрава России от 13.12.2019 г. №1032н «О внесении изменений в приложения No 1, 2 и 3 к приказу Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 12.04.2011 г. №302н "Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда»;

– Приказ Минздрава России от 15.01.2020 г. №8 «Об утверждении Стратегии формирования здорового образа жизни населения, профилактики и контроля неинфекционных заболеваний на период до 2025 года»;

– Приказ ФОМС от 19.10.2015 г. №196 «Об утверждении Формы информирования застрахованных лиц о перечне оказанных им медицинских услуг и их стоимости»;

– Приказ ФОМС от 28.02.2019 г. №36 «Об утверждении Порядка организации и проведения контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи по обязательному медицинскому страхованию»;

– Письмо Минздрава РФ №11-7/и/2-2069 и ФФОМС № 00-10-26-2-04/11- 51 от 30.12.2020 «О методических рекомендациях по способам оплаты медицинской помощи за счет средств ОМС»;

– Письмо Минздрава России от 31.12.2020 №11-7/И/2-20700 «О направлении разъяснений по вопросам формирования и экономического обоснования территориальных программ

государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов, включая подходы к определению дифференцированных нормативов объема медицинской помощи»;

– Письмо ФОМС от 25.06.2018 г. №6696/30-2/5564 «О направлении методических рекомендаций по взаимодействию участников ОМС при информационном сопровождении застрахованных лиц»;

– Письмо ФФОМС от 30.08.2018 г. №10868/30/и «О направлении Методических рекомендаций по организации и проведению контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи, оказанной пациентам с подозрением на онкологическое заболевание, и/или с установленным диагнозом онкологического заболевания» (вместе с "Пособием по применению регламента деятельности страхового представителя 3 уровня");

– Письмо ФФОМС от 13.12.2019 г. №17151/26-1/и «О направлении инструкции по группировке случаев, в том числе правила учета классификационных критериев, и подходам к оплате медицинской помощи в амбулаторных условиях по подушевому нормативу финансирования».

- Приказ МЗ от 2 мая 2023 г. №205н «Об утверждении номенклатуры должностей медицинских работников и фармацевтических работников».

5.4. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы: Интернет-ресурсы:

http:// www.rosminzdrav.ru - Министерство здравоохранения Российской Федерации
http://www.mosgorzdrav.ru - Департамент здравоохранения Москвы
http://www.roszdravnadzor.ru - Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения
http://rospotrebnadzor.ru - Роспотребнадзор РФ
http://www.who.int - Всемирная организация здравоохранения
http://www.ffoms.ru - Федеральный фонд обязательного медицинского страхования
http://gks.ru – Федеральная служба государственной статистики
https://www.gnicpm.ru/309 – ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр профилактической медицины» Минздрава России: Профилактика неинфекционных заболеваний
http://mednet.ru – Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения
http://www.femb.ru/ – Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)
https://elibrary.ru – Научная электронная библиотека

5.4. Методические рекомендации по реализации учебной программы.

От слушателей требуется освоение материала согласно учебно-тематическому плану, изучение рекомендованной литературы. При итоговой аттестации слушателя оценивается способность к самостоятельному изучению учебного материала, владение практическими навыками (отчет о производственной практике), результаты защиты дипломной работы, результаты итогового тестирования.

Дистанционные образовательные технологии, используемые при реализации программы: лекция - презентации с использованием дистанционных технологий в режиме вебинара on-line и off-line, онлайн-дискуссии, видеоконференции.

Используются следующие образовательные платформы:

- дистанционная обучающая платформа СДО РУДН https://c1730.c.3072.ru/
- видео веб-семинары Zoom https://zoom.us/ru-ru/webinar.html
- корпоративная платформа Microsoft Teams - https://www.microsoft.com/ru-ru/microsoft-365
- электронная библиотечная система «Медицинская библиотека «MEDLIB.RU» https://www.medlib.ru/

17. Финансовое обеспечение реализации Программы должно осуществляться в объеме не ниже определенного в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации и Федеральным законом № 273-ФЗ.

Приложение 1.

Кадровое обеспечение реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Организация здравоохранения и общественное здоровье»

№ п/п	Предметы, дисциплины (модули) в соответствии с учебным планом	Фамилия, Имя, Отчество Должность по штатному расписанию	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Уникальный номер реестровой записи об аккредитации, специальность, дата	Стаж (практической работы)	Основное место работы, должность	Дополнительно место работы, должность	Условия привлечения к педагогической деятельности (штатный работник, внутренний или внешний совместитель, иное)
1.	«Организация здравоохранения и общественное здоровье»	**Рукодайный Олег Владимирович** Заведующий кафедрой	Кандидат медицинских наук, доцент	7725 033797190 «Организация здравоохранения и общественное здоровье» 10.12.2025 № 105	19 лет	Клинический Центр им Сеченова (Сеченовский Университет) Заместитель директора	РУДН им. Патриса Лумумбы, Медицинский институт ФНМО, кафедра организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены Заведующий кафедрой	Внешний совместитель
2.		**Коновалов Олег Евгеньевич** Профессор кафедры	Доктор медицинских наук, профессор	7724 031848080 «Организация здравоохранения и общественное здоровье» 23.04.2024 № 276	27 лет	РУДН им. Патриса Лумумбы, Медицинский институт, кафедра общественного здоровья, здравоохранения и гигиены Профессор	РУДН им. Патриса Лумумбы, Медицинский институт ФНМО, кафедра организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены Профессор	Внутренний совместитель
3.		**Голощапов-Аксенов Роман Сергеевич** Доцент кафедры	Доктор медицинских наук, доцент	5022 017488879 «Организация здравоохранения и общественное здоровье» 09.12.2022 № 50	17	РУДН им. Патриса Лумумбы, Медицинский институт ФНМО, кафедра кардиологии, рентгенэндоваскулярных и гибридных методов диагностики и лечения Доцент	НУЗ "Научный клинический центр ОАО "РЖД" Руководитель отделения сосудистой хирургии	Иное

№ п/п	Предметы, дисциплины (модули) в соответствии с учебным планом	Фамилия, Имя, Отчество Должность по штатному расписанию	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Уникальный номер реестровой записи об аккредитации, специальность, дата	Стаж (практической работы)	Основное место работы, должность	Дополнительно место работы, должность	Условия привлечения к педагогической деятельности (штатный работник, внутренний или внешний совместитель, иное)
4.	**«Организация здравоохранения и общественное здоровье»**	**Щепанская Лидия Владимировна** Педагог дополнительного образования	Кандидат медицинских наук	7725 033881081 «Организация здравоохранения и общественное здоровье» 29.12.2025 № 110	15 лет	РУДН им. Патриса Лумумбы, Медицинский институт ФНМО, кафедра организации здравоохранения, лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены Педагог дополнительного образования	-	Штатный работник
5.		**Морога Денуц Федорович**	Кандидат медицинских наук	5025 032687793 «Организация здравоохранения и общественное здоровье» 13.03.2025 № 63	11 лет	Сеть клиник лечебно-физической реабилитации «ДЭМА», Главный врач	«Институт Физической реабилитации» (г. Москва), Директор клиники Сборная России по бадминтону, Старший врач	Иное
		Сопетик Василий Самсонович Ассистент	-	7724 032279721 «Анестезиология-реаниматология» 24.09.2024 № 25	25 лет	РУДН им. Патриса Лумумбы, Медицинский институт ФНМО, Центра симуляционного обучения Медицинского института РУДН Ассистент	АО «Европейский медицинский центр» Анестезиолог-реаниматолог	Иное

Руководитель программы:
Заведующий кафедрой организации здравоохранения,
лекарственного обеспечения, медицинских технологий и гигиены,
к.м.н., доцент MBA

Рукодайный О.В.