

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 12.05.2026 12:25:05  
Уникальный программный ключ:  
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ СФЕРЕ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **43.03.03 ГОСТИНИЧНОЕ ДЕЛО**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **МЕЖДУНАРОДНЫЙ ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Бизнес-планирование в профессиональной сфере» входит в программу бакалавриата «Международный гостиничный бизнес» по направлению 43.03.03 «Гостиничное дело» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра туризма и сервиса. Дисциплина состоит из 2 разделов и 13 тем и направлена на изучение основ организации и планирования производства, основных элементов и принципов эффективной организации производства; методических основ планирования производства, структуры и этапы разработки планов предприятия; ознакомление с производственными системами и особенностями организации отраслевого производства.

Целью освоения дисциплины является формирование базы знаний в области планирования и организации производства как важнейших аспектов деятельности хозяйствующего субъекта, как системы организационно-экономических отношений, складывающейся при управлении предприятием.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Бизнес-планирование в профессиональной сфере» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

| Шифр  | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)   |
|-------|--|---|
| ОПК-5 | Способен принимать экономически обоснованные решения, обеспечивать экономическую эффективность организаций избранной сферы профессиональной деятельности | ОПК-5.1 Способен выполнять экономические расчеты, понимать процесс ценообразования в международной сфере гостеприимства;<br>ОПК-5.2 Способен выполнять сопоставление экономических показателей и обосновано выбирать наиболее эффективное решение;<br>ОПК-5.3 Способен рассчитывать показатели экономической эффективности производственной деятельности в международной сфере гостеприимства и определять способы их достижения;   |
| ПК-1  | Способен осуществлять управление ресурсами и персоналом департаментов (служб, отделов) организации сферы гостеприимства и общественного питания          | ПК-1.1 Формирует цель и задачи деятельности подразделений организации международной сферы гостеприимства и организует их выполнение;<br>ПК-1.2 Организует оценку и обеспечивает текущее и перспективное планирование потребностей департаментов (служб, отделов) организации международной сферы гостеприимства в материальных ресурсах и персонале;<br>ПК-1.3 Осуществляет формирование и функционирование системы бизнес-процессов, регламентов и стандартов в деятельности подразделений организации международной сферы гостеприимства; |
| ПК-4  | Способен проектировать объекты профессиональной деятельности   | ПК-4.1 Определяет цели и задачи проекта, составляет технико-экономическое обоснование проектов, реализуемых организациями избранной сферы профессиональной деятельности;<br>ПК-4.2 Осуществляет процесс проектирования и реализации проектов в организациях избранной сферы профессиональной деятельности;  |

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Бизнес-планирование в профессиональной сфере» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Бизнес-планирование в профессиональной сфере».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр  | Наименование компетенции   | Предшествующие дисциплины/модули, практики*   | Последующие дисциплины/модули, практики*   |
|-------|--|---|--|
| ОПК-5 | Способен принимать экономически обоснованные решения, обеспечивать экономическую эффективность организаций избранной сферы профессиональной деятельности | Экономика организаций профессиональной сферы;<br>Проектирование предприятий сферы гостеприимства с использованием технологий искусственного интеллекта;<br>Основы проектной деятельности;   | Предпринимательство в профессиональной сфере;<br>Налоги и налогообложение в сфере гостеприимства;<br>Финансовый менеджмент и страхование в сфере гостеприимства;<br>Экономический анализ деятельности организации; |
| ПК-1  | Способен осуществлять управление ресурсами и персоналом департаментов (служб, отделов) организации сферы гостеприимства и общественного питания          | Менеджмент организаций профессиональной сферы;<br>Организация гостиничного дела;<br>Проектирование предприятий сферы гостеприимства с использованием технологий искусственного интеллекта;<br>Профессиональная этика и этикет;<br>Комплексное оснащение предприятий сферы гостеприимства; | Преддипломная практика;<br>Управление персоналом в профессиональной сфере;<br>Кросс-культурный менеджмент;<br>Финансовый менеджмент и страхование в сфере гостеприимства;  |
| ПК-4  | Способен проектировать объекты профессиональной деятельности   | Организация гостиничного дела;<br>Проектирование предприятий сферы гостеприимства с использованием технологий искусственного интеллекта;<br>Комплексное оснащение предприятий сферы гостеприимства;<br>Основы проектной деятельности;   | Преддипломная практика;  |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Бизнес-планирование в профессиональной сфере» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы                        | ВСЕГО, ак.ч.   |            | Семестр(-ы) |
|---|----------------|------------|-------------|
|   |                |            | 5           |
| Контактная работа, ак.ч.                  | 34             |            | 34          |
| Лекции (ЛК)                               | 17             |            | 17          |
| Лабораторные работы (ЛР)                  | 0              |            | 0           |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)     | 17             |            | 17          |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 47             |            | 47          |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч. | 27             |            | 27          |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины</b>      | <b>ак.ч.</b>   | <b>108</b> | <b>108</b>  |
|   | <b>зач.ед.</b> | <b>3</b>   | <b>3</b>    |

Общая трудоемкость дисциплины «Бизнес-планирование в профессиональной сфере» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

| Вид учебной работы                        | ВСЕГО, ак.ч.   |            | Семестр(-ы) |
|---|----------------|------------|-------------|
|   |                |            | 6           |
| Контактная работа, ак.ч.                  | 34             |            | 34          |
| Лекции (ЛК)                               | 17             |            | 17          |
| Лабораторные работы (ЛР)                  | 0              |            | 0           |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)     | 17             |            | 17          |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 47             |            | 47          |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч. | 27             |            | 27          |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины</b>      | <b>ак.ч.</b>   | <b>108</b> | <b>108</b>  |
|   | <b>зач.ед.</b> | <b>3</b>   | <b>3</b>    |

Общая трудоемкость дисциплины «Бизнес-планирование в профессиональной сфере» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.3. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

| Вид учебной работы                               | ВСЕГО, ак.ч.   |            | Семестр(-ы) |    |
|--|----------------|------------|-------------|----|
|  |                |            | 8           | 9  |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i>                  | 16             |            | 16          | 0  |
| Лекции (ЛК)                                      | 8              |            | 8           | 0  |
| Лабораторные работы (ЛР)                         | 0              |            | 0           | 0  |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)            | 8              |            | 8           | 0  |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 83             |            | 56          | 27 |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 9              |            | 0           | 9  |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины</b>             | <b>ак.ч.</b>   | <b>108</b> | 72          | 36 |
|  | <b>зач.ед.</b> | <b>3</b>   | 2           | 1  |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины   | Наименование темы |  | Содержание темы   | Вид учебной работы* |
|---------------|---|-------------------|--|---|---------------------|
| Раздел 1      | Содержание и организация бизнес-планирования на предприятиях сферы услуг. | 1.1               | Организация производства как система научных знаний и область деятельности.                                  | Методологическая основа организации производства. Принципы и закономерности построения производственных систем. Управленческий цикл в организации производства. Современные концепции и инструменты. Ресурсная трансформация как целевая функция.                                       | ЛК, СЗ              |
|               |   | 1.2               | Проектирование организации.  | Методологические основы организационного проектирования. Факторы, определяющие выбор организационной структуры. Типология организационных структур управления. Проектирование бизнес-процессов и регламентация деятельности. Оценка эффективности и внедрение организационного проекта. | ЛК, СЗ              |
|               |   | 1.3               | Организационная структура управления предприятиями индустрии туризма, гостеприимства и ресторанного бизнеса. | Методологические основы организационного проектирования. Факторы, определяющие выбор организационной структуры. Типология организационных структур управления. Проектирование бизнес-процессов и регламентация деятельности. Оценка эффективности и внедрение организационного проекта. | ЛК, СЗ              |
|               |   | 1.4               | Сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием.   | Понятие и цели бизнес-планирования. Функции бизнес-плана в системе управления. Роль бизнес-планирования в стратегическом развитии. Влияние бизнес-плана на привлечение инвестиций. Значение бизнес-планирования для операционной эффективности.   | ЛК, СЗ              |
|               |   | 1.5               | Основы организации и нормирования труда на предприятии. Организация оплаты труда.                            | Сущность, цели и задачи организации труда. Эффективность организации труда и ее оценка. Формы и системы заработной платы. Стимулирование труда и премирование. Современные подходы к организации оплаты труда.  | ЛК, СЗ              |
|               |   | 1.6               | Основы планирования и прогнозирования деятельности предприятия.  | Сущность, цели и задачи планирования и прогнозирования. Классификация видов планирования (по срокам, масштабу, содержанию). Методы прогнозирования и их применение. Система планов предприятия и их взаимосвязь. Роль планирования в обеспечении эффективности деятельности.            | ЛК, СЗ              |
|               |   | 1.7               | Организация процесса бизнес-планирования на предприятии. Стратегическое                                      | Этапы и участники процесса бизнес-планирования. Информационное и ресурсное обеспечение бизнес-  | ЛК, СЗ              |

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы |   | Содержание темы   | Вид учебной работы* |
|---------------|---------------------------------|-------------------|---|---|---------------------|
|               |                                 |                   | планирование развития предприятия.  | планирования. Координация и контроль разработки бизнес-плана. Внедрение и мониторинг выполнения бизнес-плана. Понятие, цели и принципы стратегического планирования. Анализ внешней и внутренней среды (SWOT-анализ). Формирование миссии, видения и стратегических целей. Типы стратегий развития предприятия. Реализация и контроль стратегического плана.  |                     |
|               |                                 | 1.8               | План производства и реализации товаров и услуг. Планирование издержек, себестоимости и прибыли предприятия. | Цели и задачи производственной программы. Натуральные и стоимостные показатели плана производства. Расчет производственной мощности и загрузки оборудования. Планирование объемов реализации и сбыта продукции/услуг. Обеспечение ресурсами производственной программы. Методы калькулирования себестоимости продукции. Планирование постоянных и переменных издержек. Формирование и планирование прибыли от реализации. Анализ безубыточности и маржинальной прибыли. | ЛК, СЗ              |
|               |                                 | 1.9               | План по труду и заработной плате.   | Планирование численности и состава персонала. Расчет фонда оплаты труда. Планирование производительности труда. Средняя заработная плата и ее нормирование. Соотношение темпов роста производительности труда и заработной платы.   | ЛК, СЗ              |
|               |                                 | 1.10              | Финансовое планирование на предприятии.   | Цели, задачи и принципы финансового планирования. Структура и содержание финансового плана. Планирование доходов и поступлений денежных средств. Планирование расходов и отчислений. Балансирование доходов и расходов, прогнозирование финансовых результатов.   | ЛК, СЗ              |
| Раздел 2      | Бизнес-план предприятия.        | 2.1               | Понятие, цель, задачи и особенности составления бизнес-плана.   | Понятие и сущность бизнес-плана. Цели разработки бизнес-плана. Основные задачи бизнес-планирования. Особенности составления бизнес-плана для различных отраслей. Отличия бизнес-плана от других плановых документов.  | ЛК, СЗ              |
|               |                                 | 2.2               | Структура и содержание разделов бизнес-плана.   | Резюме. Описание компании и продукта (услуги). Анализ рынка и конкурентов. Маркетинговый план. Производственный план. Организационный план и управление персоналом. Финансовый план. Оценка рисков и страхование. Инвестиционный план. Юридический план (организационно-правовая форма). Приложения.  | ЛК, СЗ              |
|               |                                 | 2.3               | Бизнес-план предприятия.  | Сущность, цели и задачи бизнес-плана. Структура и   | ЛК, СЗ              |

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы |  | Содержание темы  | Вид учебной работы* |
|---------------|---------------------------------|-------------------|--|--|---------------------|
|               |                                 |                   |  | содержание разделов. Информационное и ресурсное обеспечение разработки. Методы оценки эффективности бизнес-плана. Реализация и контроль выполнения бизнес-плана. |                     |

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории              | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)      |
|----------------------------|---|---|
| Лекционная                 | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.   | Гарант, Консультант Плюс, Windows 7 KMS Corp (OS, Windows); MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice) |
| Семинарская                | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Гарант, Консультант Плюс, Windows 7 KMS Corp (OS, Windows); MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice) |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.                                  | Гарант, Консультант Плюс, Windows 7 KMS Corp (OS, Windows); MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice) |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова ; ответственный редактор А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583225>

2. Лопарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08683-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566065>

### Дополнительная литература:

1. Бизнес-планирование в туризме : учебник / О. Н. Васильева, А. В. Казакова, И. А. Меркулина [и др.] ; под общ. ред. Т. В. Харитоновой, А. В. Шарковой ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — 6-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2024. — 308 с. : ил., табл., схем. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=709784>. — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-394-05641-3. — Текст : электронный

2. Курлыкова, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие : [16+] / А. В. Курлыкова, И. Н. Корабейников. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 132 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699589>. – Библиогр.: с. 126-128. – ISBN 978-5-4499-3600-4. – DOI 10.23681/699589. – Текст : электронный.

3. Палий, Н. С. Бизнес-планирование в гостинично-ресторанном деле : учебное пособие : [16+] / Н. С. Палий ; Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. – Донецк : Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, 2023. – 115 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701886>. – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

4. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 320 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710038>. – Библиогр.: с. 314-315. – ISBN 978-5-394-05146-3. – Текст : электронный.

5. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 475 с. — (Высшее образование). <https://biblio-online.ru/book/biznes-planirovanie-434599>.

6. Соловьёва, Ю. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие для бакалавров : [16+] / Ю. В. Соловьёва, М. В. Черняев. – 5-е изд., испр. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 210 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697048>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05231-6. – Текст : электронный.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Бизнес-планирование в профессиональной сфере».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Профессор

*Должность, БУП*

*Подпись*

Богомолова Елена

Сергеевна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Константиности

Христофор

Александрович

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Маврина Нелли

Федоровна

*Фамилия И.О.*