

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 05.05.2026 11:35:33  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Медицинский институт**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

**Технологическая (проектно-технологическая) практика (учебная)**

(наименование практики)

*Учебная практика*

(вид практики: учебная, производственная)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

34.04.01 Управление сестринской деятельностью

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Практическая подготовка обучающихся ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

Управление сестринской деятельностью

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

## 1. ЦЕЛЬ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

«Технологическая (проектно-технологическая) практика (учебная)» входит в программу 34.04.01 «Управление сестринской деятельностью» «Управление сестринской деятельностью» и проходит «в 1 семестре» «1 курса». Практику реализует «Кафедра управления сестринской деятельностью».

Целью проведения «Технологической (проектно-технологической) практики (учебной)» является: формирование и развитие у студентов творческого, исследовательского подхода к управленческой и педагогической деятельности, приобретение ими навыков: анализа результатов своего труда, формирование потребности в самообразовании; приобретение профессиональных качеств будущего руководителя сестринской службы; организация взаимодействия и общения магистров с медицинским персоналом, изучение их индивидуальных и возрастных особенностей.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ ПО ИТОГАМ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Проведение «Технологической (проектно-технологической) практики (учебной)» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при прохождении практики (результатов обучения по итогам практики)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной практики)
ОПК-7	Способен формировать технологические процессы, обеспечивающие деятельность медицинской организации, осуществлять внедрение технологических изменений	ОПК-7.1 Знает основы проектного и программно-целевого управления технологическими процессами в медицинской организации; ОПК-7.2 Может планировать результаты и оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений по совершенствованию действующих и развитию новых технологических процессов в медицинской организации, принимать управленческие решения по финансовым, материально-техническим, административным и организационным вопросам деятельности сестринской службы; ОПК-7.3 Владеет навыками разработки проекта по совершенствованию технологических процессов в медицинской организации и среднего медицинского персонала, а также плана по реализации указанного проекта и оценки его эффективности;
ПК-2	Способен разрабатывать проекты в рамках программы развития и повышения эффективности сестринской службы в медицинской организации и обеспечивать их выполнение	ПК-2.1 Знаком со спецификой разработки и типовым содержанием проектов в области развития и повышения эффективности сестринской службы медицинской организации;
ПК-3	Способен осуществлять моделирование и внедрение в деятельность сестринской службы медицинской организации	ПК-3.1 Знаком с методикой проведения системного анализа и технологиями реализации управленческих решений в области управления сестринской деятельностью;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной практики)
	инновационных технологических процессов на основе системного анализа и управленческих технологий	

### 3. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

«Технологическая (проектно-технологическая) практика (учебная)» относится к обязательной части.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают дисциплины и/или другие практики, способствующие достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения «Технологической (проектно-технологической) практики (учебной)».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения практики

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-7	Способен формировать технологические процессы, обеспечивающие деятельность медицинской организации, осуществлять внедрение технологических изменений	Общественное здоровье и факторы его определяющие; Медицинские информационные системы: особенности управления процессами в цифровой среде; Экономическая и финансово-хозяйственная деятельность в медицинской организации;	Общественное здоровье и факторы его определяющие; Инфекционный контроль, инфекционная безопасность в медицинской организации; Организационно-методическая деятельность в здравоохранении; Организационно-управленческая; Методы анализа биомедицинских данных. Искусственный интеллект в реализации задач практического здравоохранения; Управление персоналом: корпоративная стратегия, аккредитация персонала; Экономическая и финансово-хозяйственная деятельность в медицинской организации;
ПК-2	Способен разрабатывать проекты в рамках программы развития и повышения эффективности сестринской службы в медицинской организации и обеспечивать их выполнение	Бизнес-планирование и управление проектами в здравоохранении**;	Технологическая (проектно-технологическая) практика (преддипломная);
ПК-3	Способен осуществлять моделирование и внедрение в деятельность	Медицинские информационные системы: особенности управления процессами в цифровой	Инфекционный контроль, инфекционная безопасность в медицинской организации; Бережливое производство в

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	сестринской службы медицинской организации инновационных технологических процессов на основе системного анализа и управленческих технологий	среде; Экономическая и финансово-хозяйственная деятельность в медицинской организации;	медицине**; Экономическая и финансово-хозяйственная деятельность в медицинской организации; Технологическая (проектно-технологическая) практика (преддипломная);

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ПРАКТИКИ

Общая трудоемкость «Технологической (проектно-технологической) практики (учебной)» составляет 3 зачетные единицы (108 ак.ч.).

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

Таблица 5.1. Содержание практики\*

Номер раздела	Наименование разделов практики	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)		Трудоемкость, ак.ч.
		Код	Содержание	
Раздел 1	Организационно-подготовительный	1.1	Получение индивидуального задания на практику от руководителя	2
		1.2	Инструктаж по технике безопасности на рабочем месте (в медицинской организации)	2
Раздел 2	Основной	2.1	ознакомление со структурой медицинской организации	8
		2.2	анализ деятельности особенностей функционирования медицинской организации	12
		2.3	изучить законодательную базу и коллективный договор организации, проанализировать основную или дополнительную образовательную программу	15
		2.4	применить технологические новации и современное программное обеспечение при работе руководителя сестринской службы	15
		2.5	составить план выявления и корректирования трудностей при работе руководителя сестринской службы	15
		2.6	апробировать на практике управленческие технологии необходимые для индивидуализации обучения, развития медицинского персонала	15
		2.7	текущий контроль прохождения практики со стороны руководителя	4
		2.8	Ведение дневника прохождения практики	2
Оформление отчета по практике				9
Подготовка к защите и защита отчета по практике				9
<b>ВСЕГО:</b>				<b>108</b>

\* - содержание практики по разделам и видам практической подготовки ПОЛНОСТЬЮ отражается в отчете обучающегося по практике.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Наименование структурного подразделения

Терапевтический профиль--сестринские посты, процедурные, манипуляционные  
Хирургический профиль-сестринские посты, процедурные, перевязочные в хирургических отделениях

Операционный блок-ЦСО-материальные

Отделения реанимации и интенсивной терапии- сестринские посты, процедурные, манипуляционные

Консультативно-диагностическое отделение-процедурные, манипуляционные

Наименование медицинской техники (оборудования)

Медицинские каталки

Медицинские кресла-каталки

Манипуляционные столы

Шкафы для лекарственных средств

Аппаратура для функциональной диагностики (снятие ЭКГ)

Уборочные тележки

Аппараты для измерения артериального давления

Медицинские весы с ростомером

Глюкометр

Фонендоскоп

## 7. СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Практика может проводиться как в структурных подразделениях РУДН или в организациях г. Москвы (стационарная), так и на базах, находящихся за пределами г. Москвы (выездная).

Проведение практики на базе внешней организации (вне РУДН) осуществляется на основании соответствующего договора, в котором указываются сроки, место и условия проведения практики в базовой организации.

Сроки проведения практики соответствуют периоду, указанному в календарном учебном графике ОП ВО. Сроки проведения практики могут быть скорректированы при согласовании с Управлением образовательной политики и Управлением организации практик и содействия трудоустройству выпускников в РУДН.

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

*Основная литература:*

1. Перфильева Г.М., Камынина Н.Н., Островская И.В., Пьяных А.В. Теория сестринского дела: учебник - ГЭОТАР-Медиа, 2010, -256с.

- Камынина Н.Н., Островская И.В., Пьяных А.В. и др. Менеджмент и лидерство. / Учеб. для студентов учреждений высш. проф. образования. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2019. – 528 с

*Дополнительная литература:*

1. Виханский О.С. Менеджмент: Учеб. / О. С. Виханский, А. И. Наумов. - 5-е изд. - М.: 2014. — 576 с.

- Гоулман Д. Эмоциональное лидерство: Искусство управления людьми на основе эмоционального интеллекта / Д. Гоулман, Р. Бояцис, Э. Макки. – М.: Альпина паблишер, 2012. – 301 с.

- Друкер П. Управление в обществе будущего. – М.: Вильямс, 2007. – 320 с.

- Каплан Р.С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Р.С. Каплан, Д.П. Нортон; пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. -304 с.

- Шейн, Э. Организационная культура и лидерство: Построение. Эволюция. Совершенствование: Пер. с англ. / Э. Шейн. - СПб.: Питер, 2013. - 352 с.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для прохождения практики, заполнения дневника и оформления отчета по практике \*:*

1. Правила техники безопасности при прохождении практики «Технологическая (проектно-технологическая) практика (учебная)» (первичный инструктаж).

2. Общее устройство и принцип работы технологического производственного оборудования, используемого обучающимися при прохождении практики; технологические карты и регламенты и т.д. (при необходимости).

3. Методические указания по заполнению обучающимися дневника и оформлению отчета по практике «Технологическая (проектно-технологическая) практика (учебная)».

**РАЗРАБОТЧИКИ**

старший преподаватель

---

Должность

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП**

Заведующий кафедрой

---

Должность

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО**

Профессор

---

Должность

Косцова Н.Г.

---

Фамилия И.О

Радыш И.В.

---

Фамилия И.О

Радыш И.В.

---

Фамилия И.О