

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 29.04.2026 21:25:06  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК (ПРОДВИНУТЫЙ КУРС)**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **УМНАЯ ЛОГИСТИКА (SMART LOGISTICS) И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление цепями поставок (продвинутый курс)» входит в программу магистратуры «Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 7 разделов и 20 тем и направлена на изучение организации и оптимизации процессов снабжения, производства и распределения продукции в наукоемких отраслях промышленности. Это включает в себя планирование и управление потоками материалов, информации и финансов внутри предприятия, а также сотрудничество с поставщиками и партнерами по цепи поставок.

Целью освоения дисциплины является формирование концептуального мышления по проблемам управления цепями поставок, развитие умений и практических навыков принятия эффективных управленческих решений при организации цепей поставок.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление цепями поставок (продвинутый курс)» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1 Обладает фундаментальными знаниями в области менеджмента; ОПК-1.2 Умеет использовать фундаментальные знания экономической, организационной и управленческой теории для успешного выполнения профессиональной деятельности; ОПК-1.3 Применяет инновационные подходы для решения управленческих задач с учетом обобщения и критического анализа передовых практик управления; ОПК-1.4 Владеет навыками обоснованного выбора методов решения практических и исследовательских задач; ОПК-1.5 ; ОПК-1.6 ;
ПК-1	Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПК-1.1 ; ПК-1.2 ; ПК-1.3 ; ПК-1.4 ; ПК-1.5 ; ПК-1.6 ;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление цепями поставок (продвинутый курс)» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление цепями поставок (продвинутый курс)».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий		Преддипломная практика; НИРМ; Организационно-управленческая практика; Доставка последней мили: аналитика данных и модели, управление рисками; Продакт-менеджмент;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления		Моделирование и оптимизация бизнес-процессов; Продакт-менеджмент; Нормативное регулирование и стандарты в логистике ритейла, техническое регулирование в ЕАЭС; Преддипломная практика; НИРМ; Организационно-управленческая практика;
ПК-1	Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок		НИРМ; Организационно-управленческая практика; Преддипломная практика; Микросервисы, API и интеграции в логистических IT-системах; Архитектура цифровой логистики и IT-систем ритейла; Прикладное управление цепочками поставок, контроллинг логистических систем и операций; Логистика для e-commerce; Цифровая городская логистика грузов; Дискретно-событийное моделирование, методы оптимизации, ML и AI в логистике и ритейле; Системы планирования

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			корпоративных ресурсов и продуктовая аналитика в логистике; Основы анализа данных и программирования для логистики; Нормативное регулирование и стандарты в логистике ритейла, техническое регулирование в ЕАЭС; Инженерия данных в логистике и ритейле;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление цепями поставок (продвинутый курс)» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	18		18
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	72
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Логистические системы мониторинга цепей поставок	1.1	Понятийный аппарат логистики и факторы ее развития.	Потоки в логистических системах. Логистические операции и их виды. Тенденции развития логистики.	ЛК, СЗ
		1.2	Информационная логистика и ее роль в логистических системах.	Информационные системы в логистике.	ЛК, СЗ
		1.3	Совершенствование управления информационными логистическими потоками	Классификация информационных систем по уровням управления в логистике. Современные технологии сбора и обмена данными в логистических ИС.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Сущность задачи и функции закупочной логистики в наукоемком производстве	2.1	Сущность, цели и задачи закупочной логистики	Сущность закупочной логистики: управление материальными потоками на входе предприятия. Цели закупочной логистики: обеспечение бесперебойного производства при минимизации совокупных затрат.	ЛК, СЗ
		2.2	Механизм функционирования закупочной логистики	Цикл закупки: этапы прохождения заказа от выявления потребности до оплаты поставки. Методы определения потребности в материальных ресурсах.	ЛК, СЗ
		2.3	Планирование закупок. Правовые основы закупок	Содержание и этапы планирования закупок: от прогнозирования потребности до бюджетирования. Основные законодательные и нормативно-правовые акты, регулирующие закупочную деятельность. Правовое обеспечение процесса планирования: требования к обоснованию закупок, документация и договорная работа.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Логистическая концепция организации производства высокотехнологичной продукции	3.1	Основные понятия и сущность производственной логистики.	Логистическая система управления производством.	ЛК, СЗ
		3.2	Основные логистические концепции организации производства	Концепция «Точно в срок» (Just-in-Time, JIT): минимизация запасов и синхронизация процессов. Бережливое производство (Lean production) как развитие логистического подхода.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Логистические каналы и цепи в сфере производства высокотехнологичной продукции	4.1	Теоретические основы распределения в логистике.	Логистика и маркетинг. Каналы распределения товаров	ЛК, СЗ
		4.2	Правила распределительной логистики.	Развитие инфраструктуры товарных рынков	ЛК, СЗ
		4.3	Построение системы распределения	Основные этапы проектирования распределительной сети: от стратегии до операционной модели. Выбор каналов распределения и посредников: критерии и схемы взаимодействия	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 5	Логистика запасов	5.1	Логистика запасов.	Назначение и виды запасов. Общая характеристика и параметры систем контроля состояния запасов	ЛК, СЗ
		5.2	Определение размеров запасов.	Нормирование запасов.	ЛК, СЗ
		5.3	Взаимосвязь управления запасами с другими функциями логистики	Взаимосвязь управления запасами с закупочной логистикой: синхронизация поставок и уровня запасов. Взаимосвязь управления запасами с производственной логистикой: баланс между запасами и ритмичностью выпуска.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Логистика складирования высокотехнологичной продукции	6.1	Основные функции и задачи складов в логистических системах.	Логистический процесс на складе. Проблемы эффективного функционирования склада	ЛК, СЗ
		6.2	Организация транспортировки в комплексе логистических процедур.	Политика транспортных предприятий и перспективы развития транспортной логистики	ЛК, СЗ
		6.3	Понятие логистического сервиса. Классификация видов сервисного обслуживания продукции и критерии их оценки	Классификация видов сервисного обслуживания продукции и критерии их оценки.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Управление в логистических системах. Концептуальные основы логистики. Логистические подходы в управлении цепями поставок в наукоемком производстве	7.1	Организация логистического управления. Механизм межфункциональной координации управления материальными потоками	Механизм межфункциональной координации управления материальными потоками	ЛК, СЗ
		7.2	Контроллинг в логистических системах.	Логистические системы мониторинга цепей поставок	ЛК, СЗ
		7.3	Логистическое управление ценообразованием.	Аутсорсинг в логистике	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 434 с.

2. Управление цепями поставок в цифровой экономике : учебник для вузов / под общей редакцией В. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 1005 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19672-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/569133>

*Дополнительная литература:*

1. Управление цепями поставок : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07036-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562226>

2. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для вузов / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21214-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/569326>

3. Управление запасами в цепях поставок : учебник и практикум для вузов — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 625 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18478-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568938>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление цепями поставок (продвинутый курс)».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Муртузалиева Светлана Юрьевна <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

<hr/> <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Островская Анна Александровна [Б] заведующий кафе <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
----------------------------	----------------------	--

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Островская Анна Александровна <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---