

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:49  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДИРОВАНИЕМ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление складированием в цепях поставок» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 3 разделов и 14 тем и направлена на изучение принципов организации складских процессов, технологий грузопереработки, методов эффективного использования складских площадей и современного подъемно-транспортного оборудования.

Целью освоения дисциплины является овладение навыками принятия эффективных управленческих решений в области складирования, включая выбор формы владения складом (собственный vs арендованный), определение оптимального количества и местоположения складов в сети, а также оценку эффективности складской деятельности.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление складированием в цепях поставок» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Описывает проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления; ОПК-3.2 На основе анализа результатов проблемных ситуаций организации выявляет и формирует организационно-управленческие решения, разрабатывает и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности; ОПК-3.3 Оценивает ожидаемые результаты реализации предлагаемых организационно-управленческих решений, применяя современный компьютерный инструментарий;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	ПК-1.1 Владеет методами системного анализа информации и ее упорядочивания; ПК-1.2 Способен реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности; ПК-1.3 Способен внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление складированием в цепях поставок» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление складированием в цепях поставок».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Ознакомительная практика; Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях; Разработка и экспертиза нормативных документов в логистике; Международное регулирование, стандарты в пищевой логистике и управление качеством пищевых продуктов; Основы логистики; Логистика сбыта и распределения; Логистика интернет торговли; Логистика и управление цепями поставок;	Производственная практика; Преддипломная практика; Распределительные сети; Транспортные решения Last Mile Logistics; Оптимизация систем хранения; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools);
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	Теория управления; Теория организации;	Производственная практика; Преддипломная практика; Оптимизация систем хранения; Таможенное дело;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях; Разработка и экспертиза нормативных документов в логистике; Международное регулирование, стандарты в пищевой логистике и управление качеством пищевых продуктов; Основы логистики; Стандартизация и сертификация; Интралогистика; Управление запасами; Логистика снабжения; Бюджетирование и интегрированное планирование; Логистика интернет торговли; Управление клиентским сервисом в цепях поставок; Логистика и управление цепями поставок; Введение в логистические системы;	Распределительные сети; Оптимизация систем хранения; Таможенное дело; Коммерческое, корпоративное и транспортное право; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools); Производственная практика; Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Финансовый менеджмент; Микроэкономика; Макроэкономика; Управление проектами; Ознакомительная практика;	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление складированием в цепях поставок» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	65		65
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы складской логистики	1.1	Роль складов в логистике и их краткая характеристика	Склады как буфер между производством и потреблением, сглаживающий колебания спроса, сезонность, обеспечивающий непрерывность поставок. Характеристики: вместимость, пропускная способность, уровень механизации/автоматизации.	ЛК, СЗ
		1.2	Классификация складов	По месту в цепи поставок (производственные, распределительные, таможенные, резервные), по функциям (сортировочные, хранения, транзитные), по типу хранения (стеллажные, напольные, наливные), специализации (продовольственные, промышленные, опасные грузы), форме собственности (собственные, арендованные, публичные).	ЛК, СЗ
		1.3	Виды потоков на складах	Материальные (входной: приёмка → размещение → хранение → комплектация → отгрузка), информационные (документы, заказы, статусы), финансовые (затраты на операции, аренда, персонал). Прямые и возвратные потоки (реверсивная логистика).	ЛК, СЗ
		1.4	Функции складов	Приёмка (качество, количество), хранение (сохранность, оптимальные условия), грузопереработка (перемещение, упаковка, маркировка), комплектация (сборка заказов), отгрузка, консолидация/разукрупнение партий, предоставление дополнительных услуг (крос-докинг, упаковка под заказ).	ЛК, СЗ
		1.5	Логистические процессы в складском хозяйстве	Описание сквозных процессов: поступление товара → размещение в зоне хранения → пополнение → отборка заказов → упаковка → отгрузка. Вспомогательные процессы: инвентаризация, перемещение между зонами, обработка возвратов.	ЛК, СЗ
		1.6	Формы организации складского хозяйства	Централизованная (единый складской комплекс), децентрализованная (склады при производственных цехах или филиалах), комбинированная. Аутсорсинг (3PL-склады) и инсорсинг.	ЛК, СЗ
		1.7	Альтернативные стратегии складирования	Традиционное хранение (длительные сроки), крос-докинг (транзит без хранения), дропшипинг (отгрузка напрямую поставщиком), стратегия ЛТ (минимальные запасы, частые поставки), стратегия «буферный склад» (страхование	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				неопределённости).	
		1.8	Основные показатели складской деятельности	Объёмные: общая площадь, полезная площадь, вместимость. Эксплуатационные: оборачиваемость запасов (раз), пропускная способность (тонн/сутки, заказов/час). Качественные: точность комплектации (%), время обработки заказа (часы), стоимость обработки тонны/заказа, уровень потерь/брака.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Грузопереработка в складской логистике	2.1	Управление складскими ресурсами	Ресурсы: персонал (операторы, комплектовщики, водители ПТО), оборудование (погрузчики, штабелёры, конвейеры), информационные системы (WMS). Планирование загрузки, нормирование труда, распределение задач.	ЛК, СЗ
		2.2	Организация системы грузопереработки	Технологические зоны: зона разгрузки (доки), зона приёмки, зона основного хранения (стеллажи), зона комплектации, зона упаковки, зона отгрузки. Организация маршрутов движения (товар → зона → следующий этап). Использование паллет, коробов, контейнеров. Выбор стратегии отборки: дискретная (заказ = один проход), зонная, пакетная.	ЛК, СЗ
		2.3	Дополнительные задачи грузопереработки	Упаковка (индивидуальная, транспортная, защитная), переупаковка (по требованию клиента), маркировка (нанесение этикеток, штрихкодов), консолидация заказов, утилизация отходов, обработка возвратов (реверсивная логистика), формирование паллет по клиентским спецификациям.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Тара, упаковка и маркировка в складской грузопереработке	3.1	Тара и упаковка	Тара (многооборотная: паллеты, контейнеры, ящики, бочки) и упаковка (одноразовая: картон, плёнка, стрейч). Влияние на сохранность, удобство грузопереработки, затраты на утилизацию. Экологические требования к таре.	ЛК, СЗ
		3.2	Основные функции промышленной упаковки в логистике	Защитная (механическая, климатическая, биологическая), транспортная (обеспечение удобства складирования и штабелирования), информационная (маркировка, этикетки), маркетинговая (в потребительской упаковке). Стандартизация размеров (поддон 800x1200, евро-паллеты).	ЛК, СЗ
		3.3	Классификация опасных грузов, требования к их упаковке и маркировке	Классы опасности (взрывчатые, газы, легковоспламеняющиеся, токсичные, коррозионные, радиоактивные и др.). Требования: сертифицированная упаковка (UN-сертификация), двойная герметичность, впитывающие прокладки. Маркировка: знаки опасности, номера ООН, информация о грузе и мерах предосторожности.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Маликова, Т. Е. Складская логистика : учебник для вузов / Т. Е. Маликова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 156 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18553-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588761>

2. Григорьев, М. Н. Управление запасами и складская логистика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров, В. В. Ткач. — 4-е изд. — Москва : Издательство

Юрайт, 2026. — 84 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21879-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582347>

*Дополнительная литература:*

1. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583025>

2. Левкин, Г. Г. Коммерческая логистика : учебник для вузов / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01642-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562763>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление складированием в цепях поставок».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

заведующий кабинетом

*Должность, БУП*

*Подпись*

Ристевска Ивана

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Островская Анна

Александровна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Островская Анна

Александровна

*Фамилия И.О.*