

Документ № 02.06.2025
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 02.06.2025 15:20:02
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939673078ef1a989da18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

ИНЖЕНЕРНАЯ АКАДЕМИЯ

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.04.05 ИННОВАТИКА, 27.04.04 УПРАВЛЕНИЕ В ТЕХНИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В УПРАВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегическое развитие инновационного предприятия» входит в программу магистратуры «Искусственный интеллект в управлении инновационными проектами в промышленности» по направлениям 27.04.05 *Инноватика* и 27.04.04 *Управление в технических системах* и изучается в 1 и 2 семестрах 1 курса. Дисциплину реализует кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 4 разделов и 12 тем и направлена на изучение стратегических подходов и методов, необходимых для успешного управления инновационным предприятием.

Целью освоения дисциплины является получения знаний, умений и навыков в изучаемой области, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения ОП ВО.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегическое развитие инновационного предприятия» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Знает методологию применения системного подхода при осуществлении критического анализа проблемных ситуаций, выработке стратегии действий; УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, вырабатывать стратегию действий; УК-1.3 Владеет инструментами осуществления критического анализа проблемных ситуаций, выработки стратегии действий;
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Знает способы организации и руководства работой команды, применения командной стратегии для достижения цели инновационного проекта; УК-3.2 Умеет организовать и руководить работой команды, выработать командную стратегию для достижения цели инновационного проекта; УК-3.3 Владеет инструментами организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для достижения цели инновационного проекта;
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	ОПК-2.1 Знает методологию формулирования задач управления в технических системах и выбора методов их решения; ОПК-2.2 Умеет формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения; ОПК-2.3 Владеет инструментами формулировки задач управления в технических системах и выбора методов их решения;
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки и осуществлять оценку эффективности систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению эффективности данных систем	ОПК-4.1 Знает современные математические методы, на основе которых разрабатываются критерии оценки и осуществляется оценка эффективности систем управления в области инновационной деятельности, вырабатываются и реализовываются управленческие решения по повышению эффективности данных систем; ОПК-4.2 Умеет разрабатывать критерии оценки и осуществлять оценку эффективности систем управления в области инновационной деятельности, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению эффективности данных систем; ОПК-4.3 Владеет инструментами разработки критериев оценки и осуществления оценки эффективности систем управления в области инновационной деятельности, выработки и реализации управленческих решений по повышению эффективности данных систем;
ОПК-5	Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии	ОПК-5.1 Знает способы проведения патентных исследований, определения форм и методов правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжения правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии; ОПК-5.2 Умеет проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии; ОПК-5.3 Владеет инструментами проведения патентных исследований, определения форм и методов правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжения правами на них для решения

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		задач в области развития науки, техники и технологии;
ОПК-7	Способен аргументированно выбирать, обосновывать, разрабатывать и реализовывать на практике структурные, алгоритмические, технологические, схемотехнические, системотехнические и аппаратно-программные и программные решения для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	ОПК-7.1 Знает способы разработки и реализации структурных, алгоритмических, технологических, схемотехнических, системотехнических и аппаратно-программных и программных решений для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам; ОПК-7.2 Умеет выбирать, обосновывать, разрабатывать и реализовывать на практике структурные, алгоритмические, технологические, схемотехнические, системотехнические и аппаратно-программные и программные решения для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам; ОПК-7.3 Владеет инструментами разработки и реализации структурных, алгоритмических, технологических, схемотехнических, системотехнических и аппаратно-программных и программных решений для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам;
ОПК-8	Способен выбирать методы и разрабатывать системы управления сложными техническими объектами и технологическими процессами	ОПК-8.1 Знает методы разработки систем управления сложными техническими объектами и технологическими процессами; ОПК-8.2 Умеет разрабатывать системы управления сложными техническими объектами и технологическими процессами; ОПК-8.3 Владеет инструментами разработки систем управления сложными техническими объектами и технологическими процессами;
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	ОПК-9.1 Знает историю и философию нововведений, математические методы и модели для управления инновациями, особенности формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере; ОПК-9.2 Умеет решать профессиональные задачи в инновационной сфере на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции; ОПК-9.3 Владеет инструментами решения профессиональных задач в инновационной сфере на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции;
ПК-2	Способен найти оптимальные решения по применению искусственного интеллекта при создании инновационного продукта	ПК-2.1 Знает методы применения искусственного интеллекта в наукоемком производстве; ПК-2.2 Умеет применять искусственный интеллект при создании инновационного продукта; ПК-2.3 Владеет инструментами применения искусственного интеллекта при создании инновационного продукта;
ПК-3	Способен планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов	ПК-3.1 Знает методологию планирования инновационной деятельности, технико-экономического обоснования инновационных проектов; ПК-3.2 Умеет планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов; ПК-3.3 Владеет инструментами планирования инновационной деятельности, технико-экономического обоснования инновационных проектов;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегическое развитие инновационного предприятия» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегическое развитие инновационного предприятия».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	-	Иностранный язык в профессиональной деятельности
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	-	Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов**; Стратегический контроллинг на инновационном предприятии
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	-	Стратегический контроллинг на инновационном предприятии; Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки и осуществлять оценку эффективности систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению эффективности данных систем	-	Практикум применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами; Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-5	Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии	-	Иностранный язык в профессиональной деятельности; Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-7	Способен аргументированно выбирать, обосновывать, разрабатывать и реализовывать на практике структурные, алгоритмические, технологические, схемотехнические, системотехнические и аппаратно-программные и программные решения для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	-	Теория и практика обучения с подкреплением; Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-8	Способен выбирать методы и разрабатывать системы управления сложными техническими объектами и технологическими процессами	-	Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	-	Стратегический контроллинг на инновационном предприятии; Практикум применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами; Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ПК-2	Способен найти оптимальные решения по применению искусственного интеллекта при создании инновационного продукта	-	Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика; Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов**; Практикум применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами; Теория и практика обучения с подкреплением; Преддипломная практика
ПК-3	Способен планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-	-	Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
	экономическое обоснование инновационных проектов		Преддипломная практика; Управление цепями поставок на инновационном предприятии**; Стратегический контроллинг на инновационном предприятии

* заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** элективные дисциплины / практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое развитие инновационного предприятия» составляет 9 зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			1	2
Контактная работа, ак.ч.	108		54	54
Лекции (ЛК)	36		18	18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	72		36	36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	189		126	63
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		0	27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	324	180	144
	зач.ед.	9	5	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Формирование стратегических намерений организации	1.1	Содержание стратегического видения и миссии организации. Требования к формированию миссии. Основные подходы к определению миссии организации: миссия как философия, как развернутая характеристика, как девиз. Стратегические цели и их соотношение с миссией. Основные сферы выработки стратегических целей. Критерии эффективности целей.	ЛК, ЛР
		1.2	Требования разработки стратегических целей. Основные направления стратегических целей. Структура стратегических целей. Порядок и способы установления стратегических целей. Иерархия целей («дерево целей»), уровни декомпозиции целей и основные правила его построения. Метод управления по целям	ЛК, ЛР
Раздел 2	Стратегический анализ окружения организации	2.1	Анализ функционирования среды организации. Анализ внешней среды: анализ внешней среды дальнего и ближнего окружения. Ключевые элементы сегментов макросреды. PEST-анализ тенденций, имеющих существенное значение для стратегии организации. Анализ основных экономических показателей развития отрасли. Диагностика основных конкурентных сил по модели 5 сил Портера. Стратегический смысл пяти конкурентных сил. Движущие силы, вызывающие изменения в структуре конкурентных сил	ЛК, ЛР
		2.2	Стратегические группы конкурентов и прогнозирование их возможного поведения. Ключевые факторы успеха (КФУ) и оценка перспектив развития отрасли. Анализ внутренней среды. Анализ конкурентных преимуществ: SWOT-анализ, невзвешенная и взвешенная оценки конкурентной силы.	ЛК, ЛР
		2.3	Стратегический анализ издержек производства и «цепочка» ценностей М. Портера. Анализ ключевых (стержневых компетенций)	ЛК, ЛР
Раздел 3	Стратегическая позиция организации	3.1	Понятие стратегических зон бизнеса. Формирование портфеля видов бизнеса. Цели и основные этапы портфельного анализа.	ЛК, ЛР
		3.2	Матричный анализ делового портфеля бизнеса. Матрица Бостонской консультативной группы (БКГ) и модель Мак-Кинзи: достоинства и недостатки.	ЛК, ЛР
		3.3	Оценка привлекательности отрасли и стратегического положения (конкурентной позиции) бизнес-единицы. Матрица Портера и матрица Ансоффа. Управление стратегическим набором.	ЛК, ЛР
Раздел 4	Стратегия организации	4.1	Содержание стратегии. Типы стратегий. Основные стратегии конкуренции, их сущность, преимущества и риски.	ЛК, ЛР
		4.2	Использование наступательных и оборонительных стратегий для сохранения и защиты конкурентного преимущества.	ЛК, ЛР
		4.3	Базисные (эталонные) стратегии развития бизнеса. Стратегии концентрированного, интегрированного и диверсифицированного роста, их разновидности и условия использования.	ЛК, ЛР
		4.4	Стратегии сокращения. Комбинированные стратегии. Функциональные стратегии. Производственная стратегия, маркетинговая стратегия, стратегия управления персоналом, инновационная стратегия, инвестиционная стратегия, стратегия внешнеэкономической деятельности, финансовая стратегия. Процесс выбора стратегии.	ЛК, ЛР

* заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и	нет

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
	индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	нет

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Шифрин М.Б. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / 3-е изд., испр. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2023. 321 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-03440-0

2. Левушкина С.В., Свистунова И.Г. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Ставропольский государственный аграрный университет. Ставрополь: Секвойя, 2020. 105 с.: ил., табл. Режим доступа: по подписке. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700783> (дата обращения: 29.04.2023).

3. Бальчик Э.А. Особенности формирования комбинированного подхода к стратегическому планированию инновационными процессами предприятия / Аудит и финансовый анализ. 2020. № 4. С. 137-143.

4. Ружанская Л.С., Якимова Е.А., Зубакина Д.А. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина. Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2019. 115 с.: ил., табл. Режим доступа: по подписке. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697536> (дата обращения: 12.04.2023). Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7996-2851-2.

Дополнительная литература:

Санталова М.С., Борщева А.В., Соклакова И.В. Стратегический менеджмент: российский и зарубежный опыт / И.Л. Сурат; Академия управления и производства. 3-е изд. М.: Дашков и К°, 2022. 246 с.: схем., ил., табл. Режим доступа: по подписке. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698470>. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-394-05032-9.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:

Курс лекций по дисциплине «Стратегическое развитие инновационного предприятия»

* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Ковалева Е.А.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко О.Е.

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛИ ОП ВО:

Заведующий кафедрой инновационного
менеджмента в отраслях промышленности

Должность, БУП

Подпись

Самусенко О.Е.

Фамилия И.О.

Заведующий кафедрой механики и процессов
управления

Должность, БУП

Подпись

Разумный Ю.Н.

Фамилия И.О.