

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 03.05.2026 17:01:37
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Институт мировой экономики и бизнеса**
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БИЗНЕСА

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФИНАНСЫ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление эффективностью бизнеса» входит в программу магистратуры «Международные финансы» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Институт мировой экономики и бизнеса. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение теоретических и практических аспектов управления эффективностью бизнеса.

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся компетенций в области управления операционной деятельностью и принятия финансовых решений, а также развитие практических навыков управления эффективностью бизнеса.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление эффективностью бизнеса» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ПК-1	Способен определять стратегию финансового управления отношениями во внешнеэкономической деятельности	ПК-1.1 Проектирует комплексную систему финансового управления в компании, осуществляющей внешнеэкономические операции; ПК-1.2 Моделирует результативность финансовых операций по привлечению капитала на международных финансовых рынках; ПК-1.3 Прогнозирует результативность международных инвестиций;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление эффективностью бизнеса» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление эффективностью бизнеса».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Ознакомительная практика;	Преддипломная практика;
ПК-1	Способен определять стратегию финансового управления отношениями во внешнеэкономической деятельности	Финансовые рынки; Управление инвестиционными проектами; Международные стандарты финансовой отчетности;	Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление эффективностью бизнеса» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	56		56
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Введение в управление эффективностью бизнеса	1.1	Основные понятия. Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью	Операционная деятельность. Эффект и эффективность, Цели и задачи эффективного управления операционной деятельностью	ЛК, СЗ
		1.2	Управление затратами компании	Понятие и виды затрат компании. Классификация затрат. Цели и задачи управления затратами компании. Анализ затрат. Системы управления затратами.	ЛК, СЗ
		1.3	Управленческий анализ и принятие бизнес-решений	Цели, задачи и виды управленческого учета. Этапы принятия управленческих решений. Инструменты и методы оценки управленческих решений.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Финансовая политика компании	2.1	Политика формирования оборотного капитала	Понятие и состав оборотного капитала компании. Оценка динамики, структуры и эффективности использования оборотного капитала. Ключевые элементы политики формирования оборотного капитала.	ЛК, СЗ
		2.2	Управление ликвидностью и денежными средствами компании	Цель и задачи управления ликвидностью компании. Управление денежными средствами. Показатели ликвидности. Подходы к управлению ликвидностью компании.	ЛК, СЗ
		2.3	Кредитная политика компании. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью	Цели и задачи кредитной политики компании. Ключевые элементы кредитной политики компании. Управление дебиторской задолженностью. Управление кредиторской задолженностью.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Финансовое планирование и бюджетирование в системе управления компанией	3.1	Бюджетирование как инструмент управления компанией	Понятие и виды бюджетов. Этапы процесса бюджетирования. Инструменты и методы составления бюджета. Контроль и анализ исполнения бюджета. Практические кейсы и примеры	ЛК, СЗ
		3.2	Финансовые бюджеты и результирующие показатели операционных бюджетов	Значение и роль финансовых бюджетов в управлении компанией. Взаимосвязь операционных и финансовых бюджетов. Виды финансовых бюджетов. Расчет и анализ результирующих показателей. Финансовые коэффициенты и показатели.	ЛК, СЗ
		3.3	Проектное бюджетирование и управление портфелем бюджетов	Понятие портфеля бюджетов и его роль в стратегическом управлении. Цели и задачи проектного бюджетирования. Этапы проектного бюджетирования. Инструменты и методы проектного бюджетирования. Методы управления портфелем. Примеры управления портфелем в различных сферах	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
			деятельности	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Управление бизнес-экосистемами. учебник. Книга 1 / под общей редакцией К.Х. Абдурахманова [Электронный ресурс] / Абдурахманов К. Х. [и др.]. - М. : РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2024. 213 с. ISBN 978-5-7307-2095-4 URL:

https://mega.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=517065&idb=0

2. Управление бизнес-экосистемами. учебник. Книга 2 / под общей редакцией К.Х. Абдурахманова [Электронный ресурс] / Абдурахманов К. Х. [и др.]. - М. : РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2024. 284 с. ISBN 978-5-7307-2096-1 URL:

https://mega.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=517066&idb=0

3. Сафронова, Н. Б. Сяглова, Ю. В. Управление бизнесом в условиях цифровой экономики : учебник / Ю. В. Сяглова, Н. Б. Сафронова, Т. П. Маслевич. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2024. - 320 с. - ISBN 978-5-394-05804-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2161341>

4. Казакова, Н. А. Бизнес-анализ и управление рисками : учебник / Н. А. Казакова, А. Н. Иванова ; под ред. д-ра экон. наук, проф. Н. А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 336 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1415365. - ISBN 978-5-16-016958-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2149169>

5. Управление затратами и контроллинг : учебник для вузов / А. Н. Асаул, И. В.

Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17076-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563582> (дата обращения: 13.04.2025).

6. Филатова, Т. В. Финансовый менеджмент : учебное пособие / Т.В. Филатова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 236 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-012500-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2061519>

Дополнительная литература:

1. Матыцина Н.П., Беловол В.А., Казимиров В.В. Управление бизнесом на рынке продовольственных товаров и сферы услуг // Символ науки. 2023. Выпуск номер 12-1-1, С.147-148

2. Дорошев Д.В. Искусственный интеллект в управлении бизнесом // Теория и практика современной науки. 2023. Выпуск номер 11 (101), С.67-70

3. Зябликова О. А. Управление бизнесом в условиях цифровизации российской экономики // Вестник университета. 2022. Выпуск номер 8, С.5-13

4. Жўрахонов Д.М. Новый механизм управления бизнесом // Экономика и социум. 2022. Выпуск номер 12-2 (103), С.339-342

5. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 319 с. — (Учебники для программы МВА). - ISBN 978-5-16-001825-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2174078>

6. Лапидус, Л. В. Цифровая экономика: управление электронным бизнесом и электронной коммерцией : монография / Л.В. Лапидус. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 381 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography_5ad4a677581404.52643793. - ISBN 978-5-16-013607-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2163773>

7. Маслевич, Т. П. Управление бизнес-процессами: от теории к практике : учебное пособие / Т. П. Маслевич. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 206 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1037144. - ISBN 978-5-16-019088-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2084472>

8. Арутюнян Ю.И., Дуброва О.Н., Ковалев П.В. Управление инвестиционными затратами предприятия // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2023. Выпуск номер 1 (67), С.5-9

9. Акатьев В.В., Лызлов А.И. Управление затратами в мировой экономике // Экономика и социум. 2023. Выпуск номер 6-1 (109), С.599-605

10. Горлов, В. В. Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии / В. В. Горлов, В. И. Сураат, С. А. Сергеева. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 340 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698256> (дата обращения: 21.12.2023). – Библиогр.: с. 264-287. – ISBN 978-5-394-04905-7. – Текст : электронный.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научно-метрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление эффективностью бизнеса».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Гомонко Эвелина

Анатольевна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Зав. кафедрой

Должность БУП

Подпись

Динец Дарья

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Соколан Дарья Сергеевна

Фамилия И.О.