

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 02.05.2026 18:01:52

Уникальный программный ключ:

sa953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Институт мировой экономики и бизнеса

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГ, ЦИФРОВОЙ УЧЕТ И АУДИТ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Риск-ориентированное бюджетирование» входит в программу бакалавриата «Бизнес-консалтинг, цифровой учет и аудит» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Институт мировой экономики и бизнеса. Дисциплина состоит из 5 разделов и 15 тем и направлена на изучение и выполнение следующих задач: 1) разъяснение основных положений бюджетирования; 2) раскрытие содержания основных методов бюджетирования: - управления запасами и затратами; - формирования цены на основе затрат и конкурентоспособности; - управления операционной прибылью; - анализа эффективности центров ответственности и контроля; - сбалансированного взаимодействия организации с поставщиками и потребителями; - анализа эффективности реальных инвестиций; - формирования бизнес – планов; - составления бюджета деятельности предприятия; - оценки эффективности и безубыточности планов операционной деятельности; - оценки рисков, связанных с операционной деятельностью

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системных знаний в области подготовки и исполнения финансовых планов коммерческой организации на основе технологии бюджетирования с целью обеспечения управленческих решений как инструмента повышения эффективности операционной деятельности предприятия на основании использования информационной базы внутренней и внешней финансовой отчетности с учетом фактора риска.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Риск-ориентированное бюджетирование» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-3	Способен разрабатывать локальные документы, обеспечивающие систему управленческого учета	ПК-3.1 Способен на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности оценивать финансовое состояние экономического субъекта.; ПК-3.2 Способен формировать аналитические отчеты и представлять их заинтересованным пользователям.; ПК-3.3 Способен осуществлять трансформацию бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета, в финансовую отчетность по признанным международным стандартам (в зависимости от сферы деятельности экономического субъекта);
ПК-5	Способен организовать и координировать работу бухгалтерской службы	ПК-5.1 Способен определять объем учетных работ, распределять их между работниками службы, организовывать делопроизводство в бухгалтерской службе, координировать действия работников бухгалтерской службы.; ПК-5.2 Способен разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, формы первичных учетных документов, регистров бухгалтерского учета, формы бухгалтерской (финансовой) отчетности.; ПК-5.3 Способен планировать объемы и сроки выполнения работ в отчетном периоде для целей составления бухгалтерской (финансовой) отчетности;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Риск-ориентированное бюджетирование» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Риск-ориентированное бюджетирование».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-3	Способен разрабатывать локальные документы, обеспечивающие систему управленческого учета		Преддипломная практика; Налоговый учет; Сопутствующие услуги аудиторской деятельности;
ПК-5	Способен организовать и координировать работу бухгалтерской службы	Финансовый учет;	Преддипломная практика; Сопутствующие услуги аудиторской деятельности;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Риск-ориентированное бюджетирование» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	30		30
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы бюджетирования	1.1	Понятие, цели и виды финансового планирования.	Сущность бюджетирования как основного инструмента финансового планирования. Назначение, цели и задачи бюджетирования.	ЛК, СЗ
		1.2	Роль бюджетов в принятии финансовых решений.	Принципы и функции бюджетного управления. Составные части бюджетирования, связь с управленческим учетом. Общая классификация бюджетов.	ЛК, СЗ
		1.3	Классификация затрат	Классификация затрат и способы их планирования в различных видах бюджетов. Объекты и модели бюджетирования. Бюджетный цикл и бюджетный процесс.	ЛК, СЗ
		1.4	Бюджетный регламент.	Бюджетный регламент. Бюджетный период. Порядок составления и утверждения бюджетов (бюджетный цикл). Взаимосвязь бюджетирования, стратегического управления, бизнес-планирования и управленческого учета. Бюджетный процесс, его этапы и особенности организации.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Финансовая структура компании	2.1	Участники процесса бюджетного управления.	Основы управления по центрам финансовой ответственности (ЦФО).	ЛК, СЗ
		2.2	Виды ЦФО.	Технология построения финансовой структуры компании.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Бюджетное планирование как бизнес-процесс	3.1	Процессный подход и процессно-ориентированная организация.	Определение владельца процесса. Определение цели процесса.	ЛК, СЗ
		3.2	Определение входов и выходов процессов.	Определение ресурсного окружения процесса. Документирование процесса. Формирование системы контроллинга бизнес-процессов: основные предпосылки, цели и компоненты.	ЛК, СЗ
		3.3	Стратегический превентивный контроллинг бизнес-процессов	Стратегический превентивный контроллинг бизнес-процессов. Показатели оценки эффективности бизнес-процессов.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Постановка риск-ориентированного бюджетирования на предприятии	4.1	Бюджетирование в системе контроллинга.	Система бюджетов и технологии бюджетирования. Особенности функциональных бюджетов.	ЛК, СЗ
		4.2	Консолидированный бюджет.	Методы организации оперативного и статистического учета в системе бюджетирования.	ЛК, СЗ
		4.3	Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации в процессе бюджетирования.	Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации в процессе бюджетирования. Риск-менеджмент в системе бюджетирования.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 5	Особенности рисков бюджетного процесса	5.1	Стратегическое и оперативное управление бюджетными ресурсами.	Стратегическое и оперативное управление бюджетными ресурсами. Факторы формирования бюджетных рисков.	ЛК, СЗ
		5.2	Риски: сущность, основные виды рисков в процессе бюджетирования.	Риски: сущность, основные виды рисков в процессе бюджетирования. Риски на стадии составления бюджета, рассмотрении и утверждения бюджета. Риски на стадии исполнения бюджета. Риски на стадии составлении бюджетной отчетности и внешней проверке	ЛК, СЗ
		5.3	Методы регулирования рисков.	Методы управления рисками	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 105. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21" Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM – 1105 MS Windows 10 64bit Microsoft Office 2021 LTSC
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд. 25. Ноутбук Asus F6A, Мультимедиа проектор Casio XJ S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM – 1105, MS Windows 10 64bit, Microsoft Office 2016, 7 Zip, FastStone Image Viewer, FreeCommander, Adobe Reader, K-Lite Codec Pack
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ауд. 432. Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audio, Монитор Philips 234E5Q, Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Экран моторизованный Targa 220*220, MS Windows 10 64bit, Microsoft Office 2016, 1С Предприятие 8.3, Eviews7, Система БЭСТ ОФИС , Expert Systems , 7-Zip, FastStone Image Viewer, FreeCommander, Adobe Reader, K-Lite Codec Pack, Корпорация Галактика

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Воронова, Е. Ю. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для среднего профессионального образования / Е. Ю. Воронова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 335 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-21598-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584590> (дата обращения: 02.04.2026)

2. Незамайкин В.Н. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие. — 2-е изд., испр. и доп. — / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева. - Москва : Инфра-М, 2021. - 112 с. - ISBN 978-5-16-015705-4. - URL: <http://m.ibooks.ru/bookshelf/391643/reading> (дата обращения: 02.04.2026). - Текст: электронный

3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513593> (дата обращения: 16.01.2024).

Дополнительная литература:

1. Герасименко, А.В. Финансовая отчётность для руководителей и начинающих специалистов / А.В. Герасименко ; ред. М. Савина. - 5-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2023. - 432 с. : схем., табл., ил. - ISBN 978-5-9614-4660-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=269966>

2. Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л.М. Полковский. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 256 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02544-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453339>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Риск-ориентированное бюджетирование».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Петровская Мария Владимировна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Динец Дарья Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	---

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<hr/> Доцент <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Абуева Милана Магомед- Салиевна <i>Фамилия И.О.</i>
---------------------------------------	----------------------	---