

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 27.05.2026 12:27:24
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Юридический институт

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКО-ПРАВОВЫХ ПРОЕКТОВ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

40.04.01 ЮРИСПРУДЕНЦИЯ / 41.04.04 ПОЛИТОЛОГИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ СТРАТЕГИИ В ПРАВОВОЙ ПОЛИТИКЕ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Основы эффективной реализации политико-правовых проектов» входит в программу магистратуры «Сравнительные юридические стратегии в правовой политике» по направлению 40.04.01 «Юриспруденция» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра публичной политики и истории государства и права. Дисциплина состоит из 4 разделов и 12 тем и направлена на изучение разработки, правового сопровождения, организационного управления и оценки эффективности политико-правовых проектов в условиях современной системы публичного управления, цифровизации государственного управления и трансформации общественно-политических институтов. Изучение дисциплины ориентировано на освоение методологии проектного подхода в политико-правовой сфере, механизмов взаимодействия органов государственной власти, институтов гражданского общества, политических субъектов и юридических структур при реализации общественно значимых инициатив.

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся профессиональных компетенций, необходимых для разработки, сопровождения, управления и оценки эффективности политико-правовых проектов, а также для принятия обоснованных управленческих и правовых решений в сфере публичной политики и государственного управления.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы эффективной реализации политико-правовых проектов» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|------|--|---|
| УК-1 | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; УК-1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению; УК-1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников; УК-1.4 Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарных подходов, излагает произведенную оценку перспектив и рисков реализации этой стратегии; УК-1.5 Использует логико-методологический инструментарий для критической оценки современных концепций философского и социального характера в своей предметной области; |
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через управление проектом; УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; УК-2.3 В рамках поставленных задач планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости; УК-2.4 Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования; УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации |

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины) |
|------|--|---|
| | | проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта; |
| ПК-4 | Способен обеспечить комплексное сопровождение процесса консультирования политических субъектов, в т.ч. давать квалифицированные юридические консультации | <p>ПК-4.1 Знает специфику и методику юридического консультирования различных видов политической деятельности;</p> <p>ПК-4.2 Умеет осуществлять правовое консультирование и давать квалифицированные консультации осуществление различных видов политической деятельности;</p> <p>ПК-4.3 Знает технику и технологии консультирования политических субъектов в изменяющихся социально- политических условиях;</p> <p>ПК-4.4 Умеет организовывать и проводить работу по стратегическому, административно-организационному, информационному, документационному, методическому и пр. сопровождению деятельности политических субъектов;</p> |
| ПК-6 | Способен осуществлять аналитическую поддержку выработки и принятия политических решений, в том числе с использованием навыков диагностики, анализа, прогнозирования политических процессов и проблемных ситуаций | <p>ПК-6.1 Осуществляет аналитический мониторинг политических процессов, разрабатывает прогнозы по развитию политических процессов на долгосрочный период;</p> <p>ПК-6.2 Самостоятельно разрабатывает и оформляет аналитические материалы по вопросам внутренней и внешней политики с формулированием экспертных заключений и практических рекомендаций для официальных лиц, принимающих политические решения;</p> <p>ПК-6.3 Разрабатывает стратегии деятельности органов государственной власти, неправительственных организаций и коммерческих структур в политической сфере жизни общества в зависимости от конкретной политической ситуации;</p> |
| ПК-7 | Способен самостоятельно организовывать и координировать проведение политических кампаний различного формата, внутригосударственных и международных мероприятий в сфере реализации политических задач, поставленных руководителями (заказчиками) кампаний | <p>ПК-7.1 Осуществляет комплекс мер по организации и проведению политических мероприятий, в том числе информационных и избирательных кампаний (определяет стратегию и тактику, разрабатывает проектные документы и инструментарий проведения политических мероприятий, применяет политические технологии);</p> <p>ПК-7.2 Готовит проекты выступлений официальных лиц по общественно- политической проблематике;</p> <p>ПК-7.3 Использует методы политического позиционирования; общественных организаций, бизнес-структур, СМИ и других участников политического процесса;</p> |

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы эффективной реализации политико-правовых проектов» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы эффективной реализации политико-правовых проектов».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|--|--|--|
| УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | Методы анализа политических сетей; Научно-исследовательская работа; | Производственная практика, в т.ч. преддипломная; |
| УК-1 | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | История и методология юридической науки; Философия права; Comparative Law Research; Введение в теорию аргументации в праве**; Актуальные проблемы теории государства и права и сравнительного правоведения; Системное мышление в правотворческой и правоприменительной практике**; | |
| ПК-6 | Способен осуществлять аналитическую поддержку выработки и принятия политических решений, в том числе с использованием навыков диагностики, анализа, прогнозирования политических процессов и проблемных ситуаций | Информационно-политические манипуляции и социальное мифотворчество: юридическая квалификация, теория и кейсы; Методы анализа политических сетей; GR как политико-правовая форма взаимодействия бизнеса и государства**; | Производственная практика, в т.ч. преддипломная; |
| ПК-4 | Способен обеспечить комплексное сопровождение процесса консультирования политических субъектов, в т.ч. давать квалифицированные юридические консультации | Информационно-политические манипуляции и социальное мифотворчество: юридическая квалификация, теория и кейсы; Методы анализа политических сетей; GR как политико-правовая форма взаимодействия бизнеса и государства**; Актуальные проблемы теории государства и права и сравнительного правоведения; Критическое мышление в правотворческой и правоприменительной практике; | Производственная практика, в т.ч. преддипломная; |
| ПК-7 | Способен самостоятельно организовывать и координировать проведение политических кампаний различного формата, внутригосударственных и международных мероприятий в сфере реализации политических задач, поставленных руководителями (заказчиками) кампаний | | |

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы эффективной реализации политико-правовых проектов» составляет «3» зачетные единицы.
Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы | ВСЕГО, ак.ч. | | Семестр(-ы) |
|--|----------------|------------|-------------|
| | | | 3.1 |
| <i>Контактная работа, ак.ч</i> | 36 | | 36 |
| Лекции (ЛК) | 0 | | 0 |
| Лабораторные работы (ЛР) | 0 | | 0 |
| Практические/семинарские занятия (СЗ) | 36 | | 36 |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 63 | | 63 |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 9 | | 9 |
| Общая трудоемкость дисциплины ак.ч. | ак.ч. | 108 | 108 |
| | зач.ед. | 3 | 3 |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы*

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы | | Содержание темы | Вид учебной работы* |
|---------------|---|-------------------|---|---|---------------------|
| Раздел 1 | Теоретико-методологические основы политико-правового проектирования | 1.1 | Политико-правовой проект как объект профессиональной деятельности | Понятие и признаки политико-правового проекта Виды и классификация проектов Соотношение политических и правовых компонентов проекта | СЗ |
| | | 1.2 | Методология проектного управления | Проектный подход в государственном управлении Жизненный цикл проекта Agile, Waterfall и гибридные модели управления | СЗ |
| | | 1.3 | Нормативно-правовое обеспечение проектной деятельности | Правовые основы реализации публичных проектов Государственные программы и национальные проекты Юридическая экспертиза проектных решений | СЗ |
| Раздел 2 | Политическое управление и стратегическое планирование | 2.1 | Политическое планирование и принятие решений | Политический анализ Государственная политика и стратегическое управление Технологии принятия политико-правовых решений | СЗ |
| | | 2.2 | Анализ заинтересованных сторон и политических рисков | Stakeholder analysis Политические и правовые риски Конфликт интересов и механизмы урегулирования | СЗ |
| | | 2.3 | Коммуникационное сопровождение проектов | Публичные коммуникации GR и PR-технологии Информационное сопровождение политико-правовых инициатив | СЗ |
| Раздел 3 | Организация реализации политико-правовых проектов | 3.1 | Организационно-управленческие механизмы реализации проектов | Межведомственное взаимодействие Управление проектной командой Лидерство и политическое администрирование | СЗ |
| | | 3.2 | Финансово-экономическое обеспечение проектов | Бюджетирование проектов Государственно-частное партнерство Оценка ресурсного обеспечения | СЗ |
| | | 3.3 | Цифровые технологии в политико-правовой деятельности | Цифровое государство Электронное правительство Искусственный интеллект и аналитические платформы | СЗ |
| Раздел 4 | Мониторинг и оценка эффективности политико-правовых проектов | 4.1 | Методы оценки эффективности проектов | КРІ и показатели результативности Социальная и политическая эффективность Правовая эффективность | СЗ |
| | | 4.2 | Мониторинг и контроль реализации проектов | Аудит и контроль Антикоррупционные механизмы Управление изменениями | СЗ |
| | | 4.3 | Практика разработки и презентации политико-правового проекта | Подготовка проектной документации Экспертная оценка Защита проекта | СЗ |

* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|----------------------------|---|--|
| Семинарская | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | |

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583111> (дата обращения: 19.05.2026).

2. Васильева, В. М. Государственная политика и управление : учебник и практикум для вузов / В. М. Васильева, Е. А. Колеснева, И. А. Иншаков. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 441 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04621-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584245> (дата обращения: 19.05.2026).

3. Государственная политика и управление. Концепции и проблемы : учебник для вузов / под редакцией Л. В. Сморгунова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 395 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06730-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585155> (дата обращения: 19.05.2026).

4. Мухаев, Р. Т. Политология. Теория и механизмы функционирования политики : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19265-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584138> (дата обращения: 19.05.2026).

Дополнительная литература:

1. Чиркин, В. Е. Система государственного и муниципального управления : учебник для бакалавриата / В. Е. Чиркин. — 6-е изд., перераб. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 400 с. - ISBN 978-5-91768-612-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1986688> (дата обращения: 19.05.2026). – Режим доступа: по подписке.

2. Барциц, И. Н. Система государственного и муниципального управления. В 2 т. Т. 1 : курс лекций / Игорь Барциц. — Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019. — 512 с. - ISBN 978-5-7749-1397-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1085352> (дата обращения: 19.05.2026). – Режим доступа: по подписке.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Основы эффективной реализации политико-правовых проектов».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИКИ

Доцент

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

Заведующий кафедрой

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО

Доцент

Должность

Иванова Е.А.

Фамилия И.О

Платонов В.М.

Фамилия И.О

Зинковский С.Б.

Фамилия И.О