

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 29.04.2026 18:12:49  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Высшая школа управления**  
\_\_\_\_\_  
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **27.04.04 УПРАВЛЕНИЕ В ТЕХНИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **РАЗРАБОТКА И УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ (IT) СИСТЕМАМИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами» входит в программу магистратуры «Разработка и управление информационными (ИТ) системами» по направлению 27.04.04 «Управление в технических системах» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра математического моделирования и информационных технологий. Дисциплина состоит из 4 разделов и 17 тем и направлена на изучение теоретических основ проектной деятельности, овладение способами и приемами управления проектами в целях достижения стратегических и управленческих целей организации.

Целью освоения дисциплины является

- повышение качества управления процессами и объектами, которые непосредственно касаются обучающегося, уяснение основных процессов, которые происходят в других объектах управления и социально-экономических системах различного уровня.
- формирование у обучающихся системы знаний о проблемах управления проектами в международных масштабах и овладение практическими навыками планирования содержания, сроков и стоимости проекта, набора проектной команды, способами взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта.
- ознакомление с современными концепциями и подходами в теории и практике управления проектами.
- получение современных знаний, передовых взглядов на вопросы управления проектами

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля.;
УК-7	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить	УК-7.1 Способен искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;; УК-7.2 Способен проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.	
ПК-1	Способен формировать стратегию информатизации прикладных процессов и создания прикладных ИС в соответствии со стратегией развития предприятий	ПК-1.1 Знает приемы стратегического планирования, методологию и технологию создания прикладных ИС.; ПК-1.2 Умеет формировать стратегию информатизации прикладных процессов и создавать прикладные ИС малого и среднего уровня сложности; ПК-1.3 Умеет выбирать методы и средства решения задач профессиональной деятельности;
ПК-4	Способен использовать и развивать инструментарий в области проектирования и управления информационными системами в прикладных областях	ПК-4.1 Умеет управлять работами по сопровождению и проектами создания (модификации) ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы; ПК-4.2 Владеет методами решения профессиональных задач в области интеллектуализации и оптимизации процессов управления.;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-7	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.	Современные проблемы теории управления; Системный анализ; <i>Исследование операций и теория игр**</i> ; Современная математическая статистика в экономических задачах; <i>Имитационное моделирование и случайные процессы**</i> ; Информационные базы данных; Программирование на Python; Проектирование информационных систем; Практическое применение SQL в бизнесе;	Преддипломная практика;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Моделирование бизнес-процессов; Современные проблемы теории управления;	Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Программирование на Python; Практическое применение SQL в бизнесе; Научно-исследовательская работа;	
ПК-1	Способен формировать стратегию информатизации прикладных процессов и создания прикладных ИС в соответствии со стратегией развития предприятий	Моделирование бизнес-процессов; Управление разработкой программных продуктов; Программирование на Python; Проектирование информационных систем; Практическое применение SQL в бизнесе; Учебная (ознакомительная) практика; Научно-исследовательская работа;	Преддипломная практика;
ПК-4	Способен использовать и развивать инструментарий в области проектирования и управления информационными системами в прикладных областях	Учебная (ознакомительная) практика; Научно-исследовательская работа; <i>Исследование операций и теория игр**</i> ; <i>Имитационное моделирование и случайные процессы**</i> ; Компьютерные технологии в информационных системах; Проектирование информационных систем;	Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	54		54
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы управления проектом	1.1	Основные понятия управления проектами. Информационные технологии в управлении проектами.	Определение проекта, программы, портфеля. Ключевые характеристики проекта (цели, сроки, бюджет, качество). Роль информационных технологий и систем поддержки принятия решений в управлении проектами.	ЛК, СЗ
		1.2	Жизненный цикл проекта. Влияние организации на проект.	Фазы жизненного цикла (инициация, планирование, исполнение, мониторинг, завершение). Организационные структуры (функциональная, матричная, проектная) и их влияние на реализацию проекта	ЛК, СЗ
		1.3	Процессы управления проектами. Области знаний и группы процессов управления проектом.	Группы процессов (инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, завершение). Десять областей знаний по РМВОК (интеграция, содержание, сроки, стоимость, качество, ресурсы, коммуникации, риски, закупки, стейкхолдеры)	ЛК, СЗ
Раздел 2	Управление содержанием проекта	2.1	Компоненты проектного плана в Microsoft Project. Задачи, ресурсы и назначения	Структура проектного плана в MS Project: задачи (вехи, суммарные, детальные), ресурсы (трудовые, материальные, затратные), назначения ресурсов на задачи.	ЛК, СЗ
		2.2	Процессы управления содержанием проекта. Понятия содержания проекта и содержания продукта. Разработка плана управления содержанием проекта. Процессы определения содержания и создания иерархической структуры работ (ИСР). Метод декомпозиции. Понятие пакета работ.	Содержание продукта (функции и свойства) и содержание проекта (работы для создания продукта). План управления содержанием. Иерархическая структура работ (WBS): декомпозиция, пакет работ, контрольные точки.	ЛК, СЗ
		2.3	Определение операций (декомпозиция пакетов работ до уровня операций). Определение последовательности операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Календари проекта, ресурсов и задач	Детализация пакетов работ до уровня операций (activities). Логические связи (FS, SS, FF, SF). Оценка ресурсов и длительности (аналоговая, параметрическая, трёхточечная). Календари: базовый, ресурсный, задачный	ЛК, СЗ
		2.4	Работа с задачами в Microsoft Project. Связи задач в Microsoft Project. Ресурсы проекта.	Создание, редактирование и структурирование задач. Назначение связей (зависимостей) между задачами. Добавление и настройка трудовых, материальных и затратных ресурсов.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
		2.5	Метод критического пути проекта в Microsoft Project.	Расчёт критического пути в MS Project (определение минимальной длительности проекта). Анализ резервов (полных и свободных). Выявление критических задач и оптимизация графика.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Управление стоимостью проекта	3.1	Метод освоенного объема. Базовый план.	Метод освоенного объема (EVM): плановая стоимость (PV), освоенная стоимость (EV), фактическая стоимость (AC). Формирование базового плана по стоимости и срокам.	ЛК, СЗ
		3.2	Анализ отклонений и прогнозирование.	Отклонение по стоимости (CV) и по срокам (SV). Индексы выполнения стоимости (CPI) и сроков (SPI). Прогнозная оценка завершения (EAC, ETC, TCPI).	ЛК, СЗ
		3.3	Показатели эффективности выполнения проекта, индикаторы прогнозов хода выполнения проекта, индекс производительности работ проекта «до завершения».	Комплексные показатели эффективности (TCPI — индекс требуемой производительности для оставшихся работ). Индикаторы прогнозов: оценка завершения по текущей эффективности и по пересмотренному плану.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Реализация проекта	4.1	Отслеживание хода выполнения проекта в MicrosoftProject.	Ввод фактических данных (фактические трудозатраты, длительность, проценты выполнения). Сравнение с базовым планом. Диаграмма хода выполнения, контрольные точки	ЛК, СЗ
		4.2	Управление интеграцией проекта. Управление качеством проекта.	Интеграция всех процессов (утверждение устава, разработка плана, управление изменениями). Планирование и контроль качества (стандарты ISO, Six Sigma, проверки, аудиты)	ЛК, СЗ
		4.3	Управление рисками проекта.	Идентификация рисков, качественный и количественный анализ (матрица вероятности и воздействия). Планирование реагирования (уклонение, передача, снижение, принятие). Мониторинг рисков	ЛК, СЗ
		4.4	Управление коммуникациями проекта	Планирование коммуникаций (заинтересованные стороны, каналы, частота). Модели коммуникаций (push, pull, интерактивные). Документооборот, отчетность, проведение совещаний.	ЛК, СЗ
		4.5	Управление человеческими ресурсами проекта	Планирование персонала, назначение ролей (RACI-матрица). Развитие команды, мотивация, разрешение конфликтов. Оценка эффективности команды.	ЛК, СЗ
		4.6	Применение искусственного интеллекта для управления проектами	Использование методов машинного обучения для прогнозирования рисков, оптимизации ресурсов, автоматического перепланирования. Анализ исторических данных, рекомендательные системы, чат-боты для управления	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
			коммуникациями.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	ауд.420

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559736>

2. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568979>

*Дополнительная литература:*

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>

2. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:  
<https://urait.ru/bcode/564520>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Каменев Иван Георгиевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Кокуйцева Татьяна  
Владимировна [М]  
заведующий каф

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Кокуйцева Татьяна  
Владимировна

*Фамилия И.О.*