

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 20.05.2025
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Научно-исследовательская работа

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Практическая подготовка обучающихся ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

Международный менеджмент

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ПРОВЕДЕНИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ (НИРМ):

Целью научно-исследовательской работы магистрантов (по теме выпускной квалификационной работы) является выработка у них компетенций и навыков ведения самостоятельных научных исследований и развития способностей, связанных с решением сложных профессиональных задач в условиях инновационных процессов в области управления образовательными системами и проектами.

НИРМ выполняется магистрантом под руководством научного руководителя. Направление научно-исследовательских работ определяется в соответствии с магистерской программой и темой магистерской диссертации.

Задачами НИРМ являются:

- формирование представления о специфике научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программа «Международный менеджмент»;
- обеспечение становления научного мышления магистрантов, формирование у них четкого представления об основных профессиональных задачах, способах их решения, формах организации НИР кафедры;
- обеспечение готовности к профессиональному самосовершенствованию, развитию инновационного мышления и творческого потенциала, профессионального мастерства;
- самостоятельное формулирование и решение задач, возникающих в ходе НИРМ, требующих углубленных профессиональных знаний;
- овладение навыками применения общенаучных и специальных методов исследований в соответствии с направлением магистерской программы;
- получение навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности;
- формирование умений представлять результаты своей работы, отстаивать свои позиции в профессиональной среде, находить компромиссные и альтернативные решения;
- развитие умений формировать базы знаний, осуществлять верификацию и структуризацию информации, осуществлять научно-исследовательскую и инновационную деятельность в целях получения нового знания, систематически применять эти знания для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций, связанных с управлением международными компаниями;
- формирование способности создавать новое знание, соотносить это знание с имеющимися отечественными и зарубежными исследованиями, использовать знание при осуществлении экспертных работ, в целях практического применения методов и теорий;
- развитие умений организовать свой научный труд, генерировать новые идеи, находить подходы к их реализации;
- формирование способности самосовершенствования, расширения границ своих научных и профессионально-практических познаний, использовать методы и средства познания, различные формы и методы обучения и самоконтроля, новые образовательные технологии для своего интеллектуального развития и повышения культурного уровня;
- овладение методами и методиками для аналитической и оценочной работы в научных исследованиях.

Кафедра менеджмента определяет специальные требования к подготовке магистров по научно-исследовательской части программы.

К числу специальных требований относится:

- выполнение заданий научного руководителя в соответствии с индивидуальным планом научно-исследовательской работы магистра на учебный год;
- публикация не менее одной научной статьи в изданиях научного, научно-теоретического, научно-практического, научно-популярного характера как внутри ФАГОУ ВО РУДН, так и в сторонних организациях, включая зарубежные;
- участие в практической реализации научных результатов, выступление на научных конференциях и предоставление научных работ для участия в конкурсах.

Исходя из цели и задач научно-исследовательской работы, магистрант должен:

знать:

- специфику научных исследований по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программы «Международный менеджмент»;
- общенаучные и специальные методы исследований в соответствии с магистерской программой «Международный менеджмент»;
- принципы организации научно-исследовательской деятельности;
- содержание инструментальных средств исследования;
- технологию научно-исследовательской деятельности;

уметь:

- формулировать научную проблематику в сфере менеджмента по направлению управления международными компаниями и проектами;
- обосновывать актуальность выбранного научного направления;
- подбирать средства и методы для решения поставленных задач в научном исследовании;
- пользоваться методиками проведения научных исследований;
- реферировать и рецензировать научные публикации;
- делать обоснованные заключения по результатам проводимых исследований;
- вести научные дискуссии, не нарушая законов логики и правил аргументирования;

владеть:

- методами анализа и синтеза, способствующих развитию личности;
- способами обработки получаемых эмпирических данных и их интерпретацией;
- методиками организации и проведения научно-исследовательской работы по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ ПО ИТОГАМ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ (НИРМ)

Научно-исследовательская работа направлена на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при выполнении научно-исследовательской работы

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие;
		УК-1.2. Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи;
		УК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов;
		УК-1.4. Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
		УК-1.5. Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте.
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;
		УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;
		УК-2.3. В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;
		УК-2.4. Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;
		УК-2.5. Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля.
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1. Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности;
		УК-6.2. Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей;
		УК-6.3. Анализирует свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешного выполнения поставленной задачи;
		УК-6.4. Распределяет задачи на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и анализа ресурсов для их выполнения.

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
УК-7	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	УК-7.1. Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;
		УК-7.2. Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1. Обладает фундаментальными знаниями в области менеджмента;
		ОПК-1.2. Умеет использовать фундаментальные знания экономической, организационной и управленческой теории для успешного выполнения профессиональной деятельности;
		ОПК-1.3 Применяет инновационные подходы для решения управленческих задач с учетом обобщения и критического анализа передовых практик управления;
		ОПК-1.4. Владеет навыками обоснованного выбора методов решения практических и исследовательских задач
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.1. Владеет современными техниками и методиками сбора данных, методами поиска, обработки, анализа и оценки информации для решения управленческих задач;
		ОПК-2.2. Проводит анализ и моделирование процессов управления с целью оптимизации деятельности организации;
		ОПК-2.3. Использует современные цифровые системы и методы при решении управленческих и исследовательских задач.

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-5.1. Способен разработать план научного исследования в области менеджмента на основе оценки и обобщения результатов научных трудов отечественных и зарубежных ученых;
		ОПК-5.2. Использует современные методы, технологии и инструменты сбора информации, ее обработки и критической оценки результатов научных исследований в менеджменте;
		ОПК-5.3. Обладает навыками обобщения и формулирования выводов, разработки рекомендаций по результатам научного исследования в области менеджмента;
		ОПК-5.4. Участвует в реализации научно-исследовательских проектов в области менеджмента и смежных отраслей.
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность	ОПК-6.1. Владеет цифровыми технологиями для успешного решения профессиональных задач
		ОПК-6.2. Способен работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность
		ОПК-6.3. Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения профессиональных задач
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-1.1. Владеет методами анализа рыночной среды, способами оценки производственно-экономического потенциала компании и путей достижения высокой эффективности бизнес-системы
		ПК-1.2. Анализирует поведение экономических агентов и рынков в глобальной среде, взаимосвязи политических и экономических процессов на уровне отдельных стран и интеграционных объединений, понимает основные тенденции развития мировой экономики, особенности отдельных стран, способен анализировать инвестиционный климат в разных регионах мира с учетом политических, социальных, культурных и экономических факторов

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
		<p>ПК-1.3. Анализирует существующие формы организации, функции, методы, структуры и процессы управления, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию</p> <p>ПК-1.4. Проводит оценку эффективности принимаемых управленческих решений, программ, проектов</p>
ПК-2	Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений	<p>ПК-2.1. Определяет направления развития организации: оценивает ее текущее состояние, определяет параметры будущего состояния, оценивает бизнес-возможности организации</p> <p>ПК-2.2. Разрабатывает стратегию управления изменениями в организации: определяет цели и задачи стратегических изменений на корпоративном и бизнес-уровне, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений, критерии оценки успеха стратегических изменений</p> <p>ПК-2.3. разрабатывает функциональные стратегии: в области производственной, логистической, управления персоналом, управления инновациями и маркетинговой деятельности</p> <p>ПК-2.4. Разрабатывает планы реализации стратегических изменений в организации</p> <p>ПК-2.5. Использует современные методы управления финансами для решения стратегических задач</p>
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<p>ПК-3.1. Выполняет управленческие функции в организации, действующей в условиях глобализированной правовой, социо-культурной и экономической среды</p> <p>ПК-3.2. Разрабатывает организационные проекты реструктуризации деятельности компании, программы организационного развития и изменений и обеспечивает их реализацию</p> <p>ПК-3.3. Использует методики разработки организационных структур и информационно-управленческих систем инновационной организации, управления организационными изменениями в рабочих коллективах при внедрении новой техники и технологии</p>

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции
		ПК-3.4. Организует деятельность творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководит ими
		ПК-3.5. Управляет маркетинговой деятельностью организации: планирует и контролирует ее
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента	ПК-4.1. Обобщает и критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
		ПК-4.2. Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования
		ПК-4.3. Разрабатывает программу проведения исследования
		ПК-4.4. Определяет задания для групп и отдельных исполнителей, выбирает инструментарий исследований
		ПК-4.5. Собирает, обрабатывает, анализирует и систематизирует информацию по теме исследования
		ПК-4.6. Разрабатывает модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценивает и интерпретирует полученные результаты
		ПК-4.7. Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

3. МЕСТО НИРМ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

НИРМ относится к блоку 2 «Практика» к обязательной части учебного плана магистерской программы.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают дисциплины, способствующие достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения преддипломной практики.

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения практики

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	Способен осуществлять	Управленческая экономика, Методология исследования проблем управления,	Глобальный стратегический менеджмент, Финансовый

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Корпоративное управление, Глобальный стратегический менеджмент, Финансовый менеджмент, Современные технологии и инструменты организационного проектирования, Управление технологическими инновациями, Креативность и инновации в международном бизнесе, Управление устойчивым развитием в глобальном бизнесе	менеджмент, Модуль проектной деятельности, Современные технологии и инструменты организационного проектирования, Управление устойчивым развитием в глобальном бизнесе, Этическое лидерство и социальная ответственность Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Корпоративное управление, Современные технологии и инструменты организационного проектирования, Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте, Управление инвестициями в международном бизнесе	Модуль проектной деятельности, Современные технологии и инструменты организационного проектирования, Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте, Управление инвестициями в международном бизнесе Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Корпоративное управление Использование искусственного интеллекта в управлении, Креативность и дизайн-мышление	Современные технологии и инструменты организационного проектирования, Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-7	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать	Профессиональный иностранный язык Русский язык как иностранный в профессиональной деятельности, Управление	Профессиональный иностранный язык Русский язык как иностранный в профессиональной деятельности, Глобальный

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	технологическими инновациями, Креативность и инновации в международном бизнесе,	операционный менеджмент, Управление конкурентоспособностью международной компании, Управление устойчивым развитием в глобальном бизнесе, Этика бизнеса и противодействие коррупции, Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Управленческая экономика, Корпоративное управление, Финансовый менеджмент, Международный менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики,	Финансовый менеджмент, Международный менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики, Бренд-менеджмент в международной компании, Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	Глобальный стратегический менеджмент, Бизнес-аналитика как инструмент эффективного управления, Финансовый менеджмент	Глобальный стратегический менеджмент, Глобальный операционный менеджмент, Финансовый менеджмент, Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-	Методология исследования проблем управления	Современные технологии и инструменты организационного проектирования, Модуль проектной деятельности, Междисциплинарный групповой

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	исследовательские проекты		организационный проект Подготовка и сдача государственного экзамена Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-6	Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность		Глобальный операционный менеджмент, Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена, Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	Бизнес-аналитика как инструмент эффективного управления, Управление инвестиционными проектами в международном бизнесе, Управление инвестициями в международном бизнесе	Модуль проектной деятельности, Современные технологии и инструменты организационного проектирования, Междисциплинарный групповой организационный проект, Управление конкурентоспособностью международной компании, Этика бизнеса и противодействие коррупции, Управление инвестиционными проектами в международном бизнесе, Управление инвестициями в международном бизнесе, Подготовка и сдача государственного экзамена, Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	Способность разрабатывать стратегии развития организаций и их отдельных подразделений	Международный менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики, Международная логистика и управление цепями поставок, Управление технологическими инновациями, Креативность	Управление международной компанией, Международный менеджмент в эпоху цифровой трансформации экономики, Бренд-менеджмент в международной компании,

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-2		и инновации в международном бизнесе, Управление инвестициями в международном бизнесе	Международная логистика и управление цепями поставок, Управление устойчивым развитием в глобальном бизнесе, Управление инвестициями в международном бизнесе, Подготовка и сдача государственного экзамена, Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Кросс-культурные бизнес коммуникации, Управление человеческими ресурсами в условиях трансформации бизнеса, Управление персоналом в международной компании, Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте	Управление международной компанией, Кросс-культурные бизнес коммуникации, Бренд-менеджмент в международной компании, Этическое лидерство и социальная ответственность, Управление инвестиционными проектами в международном менеджменте, Подготовка и сдача государственного экзамена, Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4	Способность проводить самостоятельные исследования в сфере менеджмента	Использование искусственного интеллекта в управлении, Креативность и дизайн-мышление,	Модуль проектной деятельности, Современные технологии и инструменты организационного проектирования, Междисциплинарный групповой организационный проект, Преддипломная практика Подготовка и сдача государственного экзамена, Оформление, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

4. ОБЪЕМ НИРМ

Общая трудоемкость НИРМ составляет 27 зачетных единиц (972 ак. часа).

Научно-исследовательская работа завершается аттестацией в форме зачета с оценкой.

5. СОДЕРЖАНИЕ НИРМ

Таблица 5.1. Содержание НИРМ (1 семестр)

Наименование раздела практики	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)	Трудоемкость, ак.ч.
Раздел 1. Обязательные виды научно-исследовательской работы	1.1. Изучение методов и методик НИР	20
	1.2. Ознакомление с перечнем наиболее актуальных и приоритетных тем НИР	10
	1.3. Определение темы выпускной работы магистра	10
	1.4. Назначение научного руководителя	6
	1.5. Обоснование актуальности выбранного направления НИР	20
	1.6. Утверждение задания и календарного плана выполнения ВКР	30
	1.7. Написание плана ВКР	40
	1.8. Определение ключевых работ (монографий и научных статей) российских и зарубежных авторов, написанных по теме ВКР (не менее 10 работ). Составление аннотаций этих работ	70
Раздел 2. Виды научно-исследовательской работы по выбору студента	2.1. Участие в работе мастер-классов Участие в работе научных конференций, круглых столов, заседаний научного кружка, научных семинаров, тренингов и т.п.	100
	2.2. Выступление на конференции с докладом	
	2.3. Написание и публикация научной статьи по теме ВКР	
	2.4. Участие в учебно-научных, общественно-политических и культурных мероприятиях факультета или университета	
Оформление отчета по практике		9
Подготовка к защите и защита отчета по практике		9
	ВСЕГО:	324

Таблица 5.2. Содержание НИРМ (2 семестр)

Наименование раздела практики	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)	Трудоемкость, ак.ч.
Раздел 1. Обязательные виды научно-исследовательской работы	1.1. Подготовка первой главы выпускной работы магистра	106
	1.2. Написание и публикация научной статьи по теме ВКР	100

Наименование раздела практики	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)	Трудоемкость, ак.ч.
Раздел 2. Виды научно-исследовательской работы по выбору студента	2.1. Участие в работе мастер-классов	100
	Участие в работе научных конференций, круглых столов, заседаний научного кружка, научных семинаров, тренингов и т.п.	
	2.2. Выступление на конференции с докладом	
	2.3. Написание и публикация научной статьи по теме ВКР	
	2.4. Участие в учебно-научных, общественно-политических и культурных мероприятиях факультета или университета	
Оформление отчета по практике		9
Подготовка к защите и защита отчета по практике		9
ВСЕГО:		324

Таблица 5.3. Содержание НИРМ (3 семестр)

Наименование раздела практики	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)	Трудоемкость, ак.ч.
Раздел 1. Обязательные виды научно-исследовательской работы	1.1. Подготовка второй главы выпускной работы магистра	106
	1.2. Написание и публикация научной статьи по теме ВКР	100
Раздел 2. Виды научно-исследовательской работы по выбору студента	2.1. Участие в работе мастер-классов	100
	Участие в работе научных конференций, круглых столов, заседаний научного кружка, научных семинаров, тренингов и т.п.	
	2.2. Выступление на конференции с докладом	
	2.3. Написание и публикация научной статьи по теме ВКР	
	2.4. Участие в учебно-научных, общественно-политических и культурных мероприятиях факультета или университета	
Оформление отчета по практике		9
Подготовка к защите и защита отчета по практике		9
ВСЕГО:		324

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НИРМ

Необходимо использование компьютерной техники и мультимедийного оборудования, программного обеспечения - Windows XP/Vista/7, Acrobat Reader, Microsoft Office

7. СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ НИРМ

НИРМ проводится в структурных подразделениях РУДН.

Сроки проведения НИРМ соответствуют периоду, указанному в календарном учебном графике ОП ВО.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НИРМ

Основная литература:

1. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. – 3-е издание, перераб. - М : КНОРУС, 2023. 442 с. — ISBN: 978-5-406-10639-6. — URL: <https://book.ru/book/945706>
2. Международный менеджмент : учебник / Е. П. Темнышова [и др.]. — М.: Юрайт, 2022. — 456 с. — ISBN 978-5-9916-2424-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. -URL: <https://urait.ru/bcode/508942>
3. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 589 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09158-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568543>
4. Дерен, В. И. Экономика и международный бизнес : учебник и практикум для вузов / В. И. Дерен, А. В. Дерен, О. Н. Миркина. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 327 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16523-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565194>

Дополнительная литература:

1. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 589 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09158-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568543>.
2. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 589 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09158-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568543>
3. Кузнецова, Г. В. Международная конкурентоспособность стран : учебник и практикум для вузов / Г. В. Кузнецова, Е. И. Герман ; под общей редакцией Г. В. Кузнецовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 285 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21289-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/569566>
4. Шубаева, В. Г. Финансовый менеджмент транснациональной компании : учебник и практикум для вузов / В. Г. Шубаева, П. Д. Шимко ; под научной редакцией И. А. Максимцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 581 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14469-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567781>
5. Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 327 с. —

- (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18459-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560223>
6. Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2019.
 7. Мировая экономика и международный бизнес: Учебник/ Под общ. ред. В.В.Полякова, Р.К.Щенина. – М.: КНОРУС, 2016.
 8. *Шимко, П. Д.* Экономика транснациональной компании : учебник и практикум для вузов — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 339 с. — ISBN 978-5-534-01335-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/489577>

Литература на английском языке

1. Galpin T.J., Herndon M. The Complete Guide to Mergers and Acquisitions: Process Tools to Support M&A Integration at Every Level. - Jossey-Bass, 2007.
2. Deresky H. International Management: Managing Across Borders and Cultures (6th Edition), Prentice Hall, 2007.
3. Dyer J.H., Kale P. and Singh H. How To Make Strategic Alliances Work, MIT Sloan Management Review Vol. 42, 2001.
4. Peter F. Drucker. Management Challenges for the 21 century. Butterworth-Heinemann, 2007
5. Peter F. Drucker. The Essential Drucker. The pre-eliminent management thinker of our time// Harvard Business School, 2001
6. International Management: Culture, Strategy and Behavior /R.Hodgetts, F.Luthans, J.Doh. - McGraw-Hill, 2005.
7. Keegan W., Green M. Global Marketing (9th Edition), Prentice-Hall, 2017.
8. Stonehouse G. Global and Transnational Business: Strategy and Management. - Second Edition. – Wiley, 2004.
9. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2022
10. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2021
11. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2020
12. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2019
13. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2018
14. World Investment report. Geneva, N-Y.:UNCTAD, 2017

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

Все учебно-методические материалы для прохождения НИРМ размещены в соответствии с действующим порядком на странице НИРМ **в ТУИС:**
<https://esystem.rudn.ru/course/view.php?id=13149>

9. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ИТОГАМ ВЫПОЛНЕНИЯ НИРМ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам выполнения НИРМ представлены в Приложении к настоящей Программе.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН (положения/порядка).

РАЗРАБОТЧИК:

доцент
кафедры менеджмента

Якубова Т.Н.

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:
Зав. кафедрой менеджмента

Вавилина А.В.

Наименование БУП

Подпись

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

доцент
кафедры менеджмента

Якубова Т.Н.

Должность, БУП

Подпись

Фамилия И.О.