

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 22.05.2026 10:55:40

Уникальный программный ключ:

ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Факультет искусственного интеллекта

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ НЕПРЕРЫВНОСТЬЮ БИЗНЕСА

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

10.03.01 ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ОРГАНИЗАЦИЯ И ТЕХНОЛОГИИ ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ (ПО ОТРАСЛИ ИЛИ В СФЕРЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Основы управления непрерывностью бизнеса» входит в программу бакалавриата «Организация и технологии защиты информации (по отрасли или в сфере профессиональной деятельности)» по направлению 10.03.01 «Информационная безопасность» и изучается в 8 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра информационной безопасности. Дисциплина состоит из 1 раздела и 6 тем и направлена на изучение методов и стратегий обеспечения непрерывности бизнес-процессов в условиях различных угроз и кризисных ситуаций. Обучающиеся изучают принципы разработки и внедрения планов непрерывности бизнеса, методы оценки рисков и воздействия на бизнес-процессы, а также процедуры восстановления после сбоев и аварий.

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся знаний и навыков, необходимых для обеспечения устойчивого функционирования организации в условиях чрезвычайных ситуаций, связанных с нарушениями информационной безопасности.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы управления непрерывностью бизнеса» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-2	Способен разрабатывать комплекс мер по защите информации в автоматизированных системах при возникновении нештатных ситуаций	ПК-2.1 Обеспечивает функционирование средств защиты информации в автоматизированных системах; ПК-2.2 Восстанавливает работоспособность средств защиты информации в автоматизированных системах при внештатных ситуациях; ПК-2.3 Разрабатывает предложения по совершенствованию средств защиты информации автоматизированных систем;
ПК-3	Способен проводить оценку уровня защищенности автоматизированных систем	ПК-3.1 Выполняет мониторинг защищенности информации в автоматизированных системах; ПК-3.2 Анализирует уязвимости внедряемой системы защиты информации; ПК-3.3 Проводит аудит защищенности информации в автоматизированных системах;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы управления непрерывностью бизнеса» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы управления непрерывностью бизнеса».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-2	Способен разрабатывать комплекс мер по защите информации в автоматизированных системах при возникновении нештатных ситуаций	<i>Технологическая и эксплуатационная безопасность программного обеспечения**;</i> <i>Информационная безопасность автоматизированных систем**;</i> <i>Организация и управление службой защиты информации**;</i> <i>Информационно-аналитическая деятельность по обеспечению комплексной безопасности**;</i>	
ПК-3	Способен проводить оценку уровня защищенности автоматизированных систем	<i>Information Security International Standards**;</i> <i>International Issues of Internet Governance**;</i> <i>Сетевое и системное администрирование**;</i> <i>Построение и защита корпоративных информационных сетей**;</i>	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы управления непрерывностью бизнеса» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			8
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	80		80
Лекции (ЛК)	40		40
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	40		40
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	64		64
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	36		36
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180	180
	зач.ед.	5	5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления непрерывностью бизнеса	1.1	Введение. Управление непрерывностью бизнеса на предприятиях	Актуальность корпоративной программы Управления непрерывностью бизнеса, (BCM - Business Continuity Management). Роль процесса Управления непрерывностью бизнеса в системе управления предприятия. Актуальность разработки стратегии Управления непрерывностью бизнеса. Сравнительный анализ известных методик управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ
		1.2	Программа управления непрерывностью бизнеса	Политика управления непрерывностью бизнеса. Область действия управления непрерывностью бизнеса. Основные цели и задачи. Определение ответственности. Распределение прав и обязанностей. Назначение ответственных лиц. Определение прав и обязанностей должностных лиц. Контроль знания обязанностей. Информирование по вопросам Управления непрерывностью бизнеса. Программа осведомленности. Инструктажи и организация контроля знаний. Вопросы управления непрерывностью бизнеса. Поддержание и сопровождение программы управления непрерывностью бизнеса в актуальном состоянии. Политика управления непрерывностью бизнеса. Анализ воздействия на бизнес, BIA. Анализ рисков, RA - Risk Analysis. Стратегия управления непрерывностью бизнеса. Планы непрерывности бизнеса, Business Continuity Plan – BCP. Планы реагирования на инциденты, Incident Management Plan – IMP. Планы аварийного восстановления бизнеса Business Recovery Plan – BRP. Методология управления проектами в области управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ
		1.3	Анализ требований к программе управления непрерывностью бизнеса	Краткая характеристика деятельности организации: Определение целей и задач организации. Обязательства перед партнерами и контрагентами. Требования международного и местного законодательства. Определение основных бизнес-процессов и обеспечиваемых активов. Ранжирование бизнес-процессов и активов по степени критичности для бизнеса. Оценка воздействия на бизнес, BIA - Business Impact Analysis.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				<p>Идентификация ключевых функций и бизнес-процессов. Установление требований восстановления бизнеса. Определение взаимосвязей ресурсов. Определение метода анализа воздействия на бизнес. Оценка воздействия на операционную деятельность. Оценка допустимого времени восстановления. Определение финансовых, эксплуатационных и юридических последствий воздействия на бизнес. Оценка существующих угроз. Воздействия на персонал. Воздействия на инфраструктуру. Потеря репутации. Нарушения финансовой устойчивости. Снижение качества продуктов или услуг. Причинение ущерба окружающей среде и пр. Оценка ресурсов, необходимых для управления непрерывностью бизнеса. Персонал (численность, квалификация). Необходимые площади и помещения. Денежные ресурсы. Основные производственные средства и технологии. Информационные активы. Оценка рисков. Оценка угроз (террористические акты, пожары, наводнения, землетрясения, отключение электричества, потеря персонала, компьютерные атаки, отказы и сбои аппаратных средств и пр.). Оценка уязвимостей (недостаточная отказоустойчивость, некомплектованность кадрами, неисправности системы пожаротушения, недостатки системы электроснабжения, отсутствие антибомбового плана и пр.). Определение рисков непрерывности бизнеса. Выбор стратегии управления остаточными рисками. Управление остаточными рисками.</p>	
		1.4	Детализация стратегии управления непрерывностью бизнеса	<p>Определение исходных данных. Максимально допустимое прерывание бизнеса в чрезвычайных ситуациях. Затраты, необходимые на возобновление бизнеса. Определение мер обеспечения непрерывности бизнеса для внешних сторон. Последствия бездействия. Управление персоналом. Вопросы обучения, профессиональной переподготовки и повышения квалификации. Управление знаниями. Привлечение подрядчиков. Помещения. Альтернативные площади и помещения. Резервные офисы. Удаленные офисы. Домашние офисы. Технологии. Дублирование технологий. Распределение технологий. Бережливое обращение с уникальными</p>	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				<p>технологиями. Управление резервами. Привлечение сторонних организаций. Информационные активы. Защита электронных данных. Безопасность отчуждаемых носителей информации. Доступность аппаратно-программных активов. Запасы. Организация резервов. Привлечение сторонних организаций. Логистика запасов. Контрагенты и партнеры. Обязательства перед партнерами и контрагентами. Декларация и выполнение принятых обязательств. Взаимодействие со специальными ведомствами и организациями. Регламент взаимодействия с правоохранительными органами. Регламент взаимодействия с государственной службой безопасности. Регламент работы со службами экологической безопасности. Регламент работы со структурами обеспечения промышленной безопасности. Регламент работы с организациями гражданской обороны и действия в чрезвычайных ситуациях. Поддержка руководства. Декларация намерений руководства. Утверждение Политики Управления непрерывностью бизнеса. Утверждение Стратегии Управления непрерывностью бизнеса.</p>	
		1.5	Разработка и реализация планов управления непрерывностью бизнеса	<p>Общие положения. Область действия. Основные цели и задачи. Роли и ответственность. Ответственные за поддержание плана в актуальном состоянии. План реагирования на инциденты (Incident Management Plan – IMP). Общие положения. Порядок действий в чрезвычайной ситуации. Схема оповещения и контактная информация. Взаимодействие со СМИ. Взаимодействие с третьими лицами. Организация центра управления инцидентами. Необходимые приложения (карты, схемы оповещения, варианты стратегий действия в случае инцидента, характеристики компонент инфраструктуры, регламенты взаимодействия и урегулирования страховых и юридических претензий и пр.). План непрерывности бизнеса (Business Continuity Plan – BCP). Общие положения. Порядок действий в чрезвычайной ситуации. Требования к ресурсам (кадры, площади и помещения, технологии, информационные активы, резервы, взаимодействие с третьими лицами). Ответственные лица. Формы и приложения. Поддержка и сопровождение корпоративной программы управления</p>	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				<p>непрерывностью бизнеса. Программа осведомленности. Консультирование по вопросам Управления непрерывностью бизнеса. Проведение инструктажей. Использование Web-технологий. Повышение уровня знаний. Анализ воздействия на бизнес, ВИА. Разработка и выполнение планов Управления непрерывностью бизнеса. Оценка рисков, РА. Взаимодействие со средствами массовой информации. Поддержка программы Управления непрерывностью бизнеса. Документальное подтверждение программы ВСМ. Оценки степени готовности ответственных лиц. Результаты мониторинга и контроля рисков. Оценка эффективности программы Управления непрерывностью бизнеса. Полнота и достоверность учета критически важных бизнес-процессов. Адекватное определение целей и задач программы ВСМ в соответствии с потребностями бизнеса.</p>	
		1.6	<p>Заключение. Практика разработки стратегий управления непрерывностью бизнеса</p>	<p>Определение ролей участников проекта. Оценка рисков проекта. Контроль выполнения проекта. Особенности реализации проектов Управления непрерывностью бизнеса.</p>	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональный компьютер или моноблок с доступом к сети Интернет и прикладным ПО (веб-браузер, офисный пакет), проектор и экран, интерактивная или маркерная доска.
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 25 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры или моноблоки с доступом к сети Интернет и прикладным ПО (веб-браузер, офисный пакет), проектор и экран, интерактивная или маркерная доска. Программное обеспечение: пакет управления информационными рисками Spyderisk (свободно-распространяемое ПО), пакет автоматизации процессов управления ИБ verinice (свободно-распространяемое ПО), киберполигон Ampire.
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональный компьютер или моноблок с доступом к сети Интернет и прикладным ПО (веб-браузер, офисный пакет), проектор и экран, интерактивная или маркерная доска.
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и	Персональный компьютер или моноблок с доступом к сети Интернет и прикладным ПО (веб-браузер, офисный пакет).

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/586395> (дата обращения: 14.04.2026).

2. Царегородцев, А. В. Анализ рисков в процессах обеспечения информационной безопасности жизненного цикла финансовых автоматизированных информационных систем : монография / А.В. Царегородцев, С.В. Романовский, С.Д. Волков. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 198 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/2049718. - ISBN 978-5-16-018719-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2049718> (дата обращения: 07.04.2026). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература:

1. Козырь, Н. С. Анализ и оценка рисков информационной безопасности : учебник для вузов / Н. С. Козырь, В. Н. Хализев. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 157 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17866-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590420> (дата обращения: 07.04.2026).

2. Гамза, В. А. Безопасность банковской деятельности : учебник для вузов / В. А. Гамза, И. Б. Ткачук, И. М. Жилкин. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 457 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19187-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/581104> (дата обращения: 07.04.2026).

3. Милославская, Н. Г. Управление инцидентами информационной безопасности и непрерывностью бизнеса: Учебное пособие для вузов / Милославская Н.Г., Сенаторов М.Ю., Толстой А.И., - 2-е изд. - Москва :Гор. линия-Телеком, 2016. - 170 с.ISBN 978-5-9912-0363-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/560782> (дата обращения: 14.04.2026). – Режим доступа: по подписке.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:

1. Курс лекций по дисциплине «Основы управления непрерывностью бизнеса».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Заведующий кафедрой
информационной безопасности

Должность, БУП

Подпись

Царегородцев Анатолий
Валерьевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
информационной безопасности

Должность БУП

Подпись

Царегородцев Анатолий
Валерьевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой
информационной безопасности

Должность, БУП

Подпись

Царегородцев Анатолий
Валерьевич

Фамилия И.О.