

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 03.06.2026 12:56:14

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Факультет гуманитарных и социальных наук

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОДУКТОМ В КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЯХ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

50.03.01 ИСКУССТВА И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИСКУССТВА И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление продуктом в креативных индустриях» входит в программу бакалавриата «Искусства и гуманитарные науки» по направлению 50.03.01 «Искусства и гуманитарные науки» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра теории и истории культуры. Дисциплина состоит из 5 разделов и 13 тем и направлена на изучение современных концепций и инструментов продуктового менеджмента; стратегического и операционного управления продуктом в креативных индустриях

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся системных теоретических знаний и практических компетенций в области управления продуктом в креативных индустриях, необходимых для разработки продуктовой стратегии, обоснования продуктовых решений, управления жизненным циклом продукта, координации межфункционального взаимодействия и оценки эффективности развития продукта на основе данных и обратной связи от рынка.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление продуктом в креативных индустриях» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.2 Обладает представлениями о принципах устойчивого развития в различных областях гуманитарного знания;
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.2 Планирует и осуществляет профессиональную деятельность с лицами имеющими инвалидность или ограниченные возможности здоровья;;
ПК-3	Владеет навыками участия в научных дискуссиях, выступления с сообщениями и докладами, устного, письменного и виртуального (размещение в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет») представления материалов собственных научных исследований.	ПК-3.2 Способен ставить и решать образовательные задачи в процессе обучения;;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление продуктом в креативных индустриях» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление продуктом в креативных индустриях».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	Основы военной подготовки. Безопасность жизнедеятельности; Концепции современного естествознания; Основы экономики и менеджмента;	
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	Концепции современного естествознания; <i>Профессиональная этика**</i> ; <i>Психология и педагогика**</i> ;	
ПК-3	Владеет навыками участия в научных дискуссиях, выступления с сообщениями и докладами, устного, письменного и виртуального (размещение в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет») представления материалов собственных научных исследований.	<i>Эстетика художественного направления Баухауз**</i> ; Кураторская деятельность в сфере культуры;	Профессиональная практика; <i>Классический мюзикл**</i> ; <i>Специфика работы в медианпространстве**</i> ;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление продуктом в креативных индустриях» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	51		51
Лекции (ЛК)	34		34
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	48		48
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Методология и стратегия управления продуктом в креативных индустриях	1.1	Продуктовый менеджмент как система управления ценностью	Сущность продуктового менеджмента; продукт как объект стратегического и операционного управления; место продуктового подхода в современной компании; продуктовые решения как инструмент создания потребительской и экономической ценности; функции product manager в организации.	ЛК, СЗ
		1.2	Продуктовая стратегия и позиционирование	Цели и принципы продуктовой стратегии; определение целевого рынка и стратегических приоритетов; позиционирование продукта; связь стратегии компании и стратегии продукта; формирование направлений развития продуктового портфеля.	ЛК, СЗ
		1.3	Жизненный цикл продукта и управление продуктовым портфелем	Управление продуктом на различных этапах жизненного цикла; выбор стратегий запуска, роста, масштабирования и обновления продукта	ЛК, СЗ
Раздел 2	Исследование пользователей и принятие продуктовых решений в креативных индустриях	2.1	Методы исследования пользователей и клиентского опыта	Качественные и количественные методы исследования; интервью, опросы, наблюдение, анализ клиентского пути; выявление пользовательских сценариев, барьеров и точек ценности; использование результатов исследований в управлении продуктом	ЛК, СЗ
		2.2	Анализ рынка, конкурентов и продуктовой среды	Методы анализа рынка; оценка емкости и динамики рынка; анализ конкурентных продуктов; выявление рыночных возможностей и угроз	ЛК, СЗ
		2.3	Формирование и проверка продуктовых гипотез	Логика продуктовых гипотез; постановка проверяемых гипотез; выбор критериев успешности	ЛК, СЗ
Раздел 3	Проектирование, развитие и масштабирование продукта в креативных индустриях	3.1	Формирование продуктового видения и дорожной карты продукта	Продуктовое видение и его роль в развитии продукта; формулирование долгосрочных и краткосрочных целей; разработка дорожной карты продукта	ЛК, СЗ
		3.2	Приоритизация, бэклог и управление требованиями	Методы приоритизации инициатив и функций продукта; согласование требований бизнеса, пользователей и команды разработки; принятие решений в условиях ограниченности ресурсов	ЛК, СЗ
		3.3	MVP, итеративное развитие и масштабирование продукта	Выбор границ MVP; запуск продукта в условиях неопределенности; итеративное развитие; масштабирование	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				продуктового решения; управление изменениями функционала в ответ на данные, обратную связь и стратегические задачи компании	
Раздел 4	Метрики, аналитика и экономика продукта в креативных индустриях	4.1	Система продуктовых метрик и аналитика поведения пользователей	Построение системы метрик продукта; показатели привлечения, активации, удержания, вовлеченности и монетизации	ЛК, СЗ
Раздел 5	Организация продуктовой деятельности и управление развитием продукта в креативных индустриях	5.1	Межфункциональное взаимодействие в продуктовой команде	Организация взаимодействия владельца продукта с разработкой, аналитикой, дизайном, маркетингом и продажами; координация интересов различных участников; коммуникации и управление ожиданиями внутри команды и с внешними стейкхолдерами.	ЛК, СЗ
		5.2	Agile-подходы в управлении продуктом	Использование Agile в продуктовой разработке; связь Scrum, Kanban и продуктового менеджмента;	ЛК, СЗ
		5.3	Развитие, трансформация и обновление продукта	Причины и направления изменения продукта; продуктовые улучшения, развороты и обновления	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Microsoft Office 2021 LTSC, доступ в ЭИОС
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ____ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Microsoft Office 2021 LTSC, доступ в ЭИОС

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Зобов Александр Михайлович. Управление продуктом на B2B рынке : учебное пособие / А. М. Зобов, Е.А. Дегтерева, А. М. Чернышева. - Электронные текстовые данные. - Москва : РУДН, 2022. - 167 с. : ил.

URL: https://mega.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Link_FindDoc&id=510033&idb=0

2. Чернышева Анна Михайловна. Управление продуктом : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. М. Чернышева, Т. Н. Якубова. - М. : Юрайт, 2018. - 373 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс).

Дополнительная литература:

1. А. Остервальдер, Ив Пинье. Построение бизнес-моделей. Пер. с англ. – 5-е изд. –

М.: Альпина Паблишер, 2018 – 288 с.

2. Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов: Пер. с англ. М.: Альпина Паблишер, 2019 – 453 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление продуктом в креативных индустриях».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Ворохоб Юлия Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	--

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Берест Валерия Адлеровна <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	--

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Градова Елена Викторовна <i>Фамилия И.О.</i>
--	----------------------	--