

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 19.05.2026 19:58:09
Уникальный программный ключ:
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Факультет гуманитарных и социальных наук
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОСОБЕННОСТИ GR-МЕНЕДЖМЕНТА В АДМИНИСТРАТИВНОМ ПРОЦЕССЕ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

41.04.04 ПОЛИТОЛОГИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

МЕЖДУНАРОДНЫЙ GR-МЕНЕДЖМЕНТ И ПУБЛИЧНАЯ ПОЛИТИКА

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Особенности GR-менеджмента в административном процессе» входит в программу магистратуры «Международный GR-менеджмент и публичная политика» по направлению 41.04.04 «Политология» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра конституционного права и конституционного судопроизводства. Дисциплина состоит из 8 разделов и 9 тем и направлена на изучение механизмов взаимодействия с органами государственной власти в рамках подзаконного нормотворческого процесса.

Целью освоения дисциплины является формирование представлений, знаний и навыков относительно механизмов принятия данными органами релевантных решений и механизмов влияния на такие решения.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Особенности GR-менеджмента в административном процессе» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.3 Учитывает при социальном и профессиональном общении по заданной теме историческое наследие и социокультурные традиции различных социальных групп, этносов и конфессий, включая мировые религии, философские и этические учения; УК-5.4 Осуществляет сбор информации по заданной теме с учетом этносов и конфессий, наиболее широко представленных в точках проведения исследования;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Особенности GR-менеджмента в административном процессе» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Особенности GR-менеджмента в административном процессе».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Правовые основы представления и продвижения интересов в органах публичной власти; История религий России; Принятие политических решений;	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p><i>Особенности GR-менеджмента в структуре БРИКС**;</i> <i>GR в Евразийском экономическом союзе**;</i> Лоббирование в законодательном процессе (опыт государств ЕАЭС); Основы GR-менеджмента; <i>Компаративный анализ лоббизма (опыт Запада и стран БРИКС)**;</i></p>	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Особенности GR-менеджмента в административном процессе» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	17		17
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	109		109
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	GR-деятельность в сфере подзаконного нормотворчества	1.1	Деятельность по обеспечению взаимодействия с органами государственной власти	Субъекты, объекты и предметы деятельности по обеспечению взаимодействия с органами государственной власти в рамках подзаконного нормотворческого процесса.	ЛК
		1.2	Методология исследования деятельности по обеспечению взаимодействия с органами государственной власти в рамках подзаконного нормотворческого процесса.	Основные технологии деятельности по обеспечению взаимодействия с органами государственной власти в рамках подзаконного нормотворческого процесса.	ЛК
Раздел 2	Специфика зарождения и регулирования GR-деятельности в сфере подзаконного нормотворчества	2.1	Образование потребностей в GR-деятельности в рамках подзаконного нормотворческого процесса.	Правовые основы взаимодействия с органами государственной власти и оказания влияния на принятие ими государственно-управленческих и иных корреспондирующихся с ними решений в рамках подзаконного нормотворческого процесса.	ЛК
Раздел 3	Организация GR-деятельности в сфере подзаконного нормотворчества	3.1	Ресурсы и форматы GR-взаимодействия при принятии подзаконных актов	Выстраивание коммерческими и некоммерческими организациями системы обеспечения взаимодействия с органами государственной власти и оказания влияния на них в целях принятия ими государственно-управленческих и иных корреспондирующихся с ними решений в рамках подзаконного нормотворческого процесса: определение формата организации и использования внутренних ресурсов, а также потребностей в задействовании внешних ресурсов.	ЛК
Раздел 4	GR-деятельность в сфере подзаконного нормотворчества главы государства	4.1	GR-взаимодействие с первыми лицами: влияние на подзаконные решения	Обеспечение взаимодействия с главой государства и институтами, обеспечивающими его деятельность, и оказание влияния на соответствующих акторов в целях принятия ими государственно-управленческих и иных корреспондирующихся с ними решений в рамках подзаконного нормотворческого процесса.	ЛК
Раздел 5	GR-деятельность в сфере подзаконного нормотворчества «центрального» представительного органа государственной власти	5.1	Парламентский трек GR: форматы взаимодействия с палатами и их аппаратами в подзаконном нормотворчестве	Обеспечение взаимодействия с палатами «центрального» представительного органа государственной власти и институтами, обеспечивающими их деятельность, и оказание влияния на соответствующих акторов в целях принятия ими государственно-управленческих и иных корреспондирующихся с ними решений в рамках подзаконного нормотворческого процесса.	ЛК

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 6	GR-деятельность в сфере подзаконного нормотворчества «центральных» исполнительных органов государственной власти	6.1	Работа с правительственными органами: инструменты влияния на подзаконные решения	Обеспечение взаимодействия с «центральными» исполнительными органами государственной власти и институтами, обеспечивающими их деятельность, и оказание влияния на соответствующих акторов в целях принятия ими государственно-управленческих и иных корреспондирующихся с ними решений в рамках подзаконного нормотворческого процесса.	ЛК
Раздел 7	GR-деятельность в сфере подзаконного нормотворчества «местных» представительных и исполнительных органов государственной власти	7.1	Работа с региональными органами власти (представительными и исполнительными)	Обеспечение взаимодействия с «местными» представительными и исполнительными органами государственной власти и институтами, обеспечивающими их деятельность, и оказание влияния на соответствующих акторов в целях принятия ими государственно-управленческих и иных корреспондирующихся с ними решений в рамках подзаконного нормотворческого процесса	ЛК
Раздел 8	Перспективы GR-деятельности в сфере подзаконного нормотворчества	8.1	Влияние макрофакторов (глобализация, регионализация, цифровизация) на GR в подзаконном нормотворчестве: возможности и риски	Влияние факторов глобализации / регионализации, а также фактора цифровизации на субъекты, объекты, предметы и основные технологии деятельности по обеспечению взаимодействия с органами государственной власти в рамках подзаконного нормотворческого процесса: потенциальные возможности и риски.	ЛК

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Автономов А.С. Азбука лоббирования / А.С. Автономов; Институт развития избирательных систем. – М.: Права человека, 2004. – 109 с.
2. Брыкин А.В. Взаимодействие с органами государственной власти или Government Relations в России / Брыкин А.В. – М.: Издательский дом «Наука», 2013. – 256 с.
3. Лоббизм и GR: Понятия, функции, инструменты / Эдуард Войтенко, Анастасия Парфенчикова. – М.: Альпина ПРО, 2023. – 340 с.
4. Ляпоров В.Н. 100% GR. Как лоббируют бизнес-проекты: практическое пособие по взаимодействию с органами государственной власти / В.Н. Ляпоров. – М.: Издательство «Международные отношения», 2020. – 192 с.
5. Мухаев Р.Т. Government Relations: теория, стратегии и национальные практики. Полное руководство: учебник / Р.Т. Мухаев; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Московский гуманитарный университет – М.: Издательство «ИНФРА-М», 2019. – 393 с.
6. Сушинский С.А. Лоббирование от «А» до «Я» / С.А. Сушинский. – Ростов на Дону.: Издательство «Феникс», 2015. – 269 с.
7. Толстых П.А. GR: Полное руководство по разработке государственно-управленческих решений, теории и практике лоббирования / П.А. Толстых. – М.: Издательство «Перо», 2019. – 1246 с.
8. Толстых П.А. GR: практикум по лоббизму в России / П.А. Толстых. – М.: Издательство «Альпина Бизнес Букс», 2007. – 379 с.
9. GR для малого и среднего бизнеса. Версия 2.0 / А.С. Никитин, А.Б. Шатилов, С.Н. Муляр, Д.С. Вечернин. – М.: Издательство «Проспект», 2017. – 144 с.
10. GR и лоббизм: теория и технологии: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под ред. В.А. Ачкасовой, И.Е. Минтусова, О.Г. Филатовой; Санкт-

петербургский государственный университет. – М.: Издательство «Юрайт», 2017. – 315 с.

11. GR. Взаимодействие бизнеса и органов власти: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под. ред. Е.И. Марковской; Санкт-петербургский государственный университет, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». – М.: Издательство «Юрайт», 2017. – 304 с.

Дополнительная литература:

1. Бентли А. Процесс государственного управления. Изучение общественных давлений / А. Бентли. – М.: Издательство «Перо», 2012. – С. 408.

2. Бизнес и власть в России: теория и практика взаимодействия: коллект. монография / науч. ред. и рук авт. колл. А.Н. Шохин; координатор проекта И.Б. Орлов; Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». – М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2011. – 348 с.

3. Бизнес и власть в России: регуляторная среда и правоприменительная практика: коллект. монография / науч. ред. и рук авт. колл. А.Н. Шохин; координатор проекта И.Б. Орлов; Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». – М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2017. – 381 с.

4. Бинецкий А.Э. Лоббизм в современном мире / А.Э. Бинецкий. – М.: Издательство «ТЕИС», 2004. – 247 с.

5. Каневский П.С. Институт лоббизма в XXI веке: сравнительный анализ: монография / П.С. Каневский; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. – М.: Издательство «Канон+ РООИ Реабилитация», 2020. – 352 с.

6. Лоббизм: поиск институциональности / С.Л. Диманс, В.Ф. Левичева; Ин-т «Справедливый мир». – Москва: Ключ-С, 2022. – 272 с.

7. Матасов М.В. Взаимодействие органов власти и промышленной корпорации: форматы, механизмы и технологии: монография / М.В. Матасов. – М.: Издательство «Нестор-История», 2014. – 164 с.

8. Павроз А.В. Лоббизм: институциональные основания и практики политического влияния в демократических обществах / А.В. Павроз. – СПб.: Издательство РХГА, 2016. – 172 с.

9. Толмачева И.В. Лоббизм в России: дискуссии Московского экономического форума, 2013-2017 / И.В. Толмачева. – М.: Издательство «Издательские решения», 2018. – С. 80.

10. Толмачева И.В. Лоббизм по-русски: между бизнесом и властью / И.В. Толмачева. – М.: Издательство «Эксмо», 2012. – С. 320.

11. Факторы развития гражданского общества и механизмы его взаимодействия с государством / под. ред. Л.И. Якобсона; Государственный университет «Высшая школа экономики». – М.: Издательство «Вершина», 2008. – 292 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevier.com/locate/S00000000>

- СОЗД ГАС «Законотворчество» <https://sozd.duma.gov.ru/>

- портал проектов нормативных правовых актов <https://regulation.gov.ru/>

- портал правовой информации <http://pravo.gov.ru/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Особенности GR-менеджмента в административном процессе».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Дегтярёв Андрей

Алексеевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Еремян Виталий

Владимирович

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Дегтярёв Андрей

Алексеевич

Фамилия И.О.