

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:49
Уникальный программный ключ:
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСПОРТНЫМИ ПРОЦЕССАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление транспортными процессами в цепях поставок» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 9 разделов и 45 тем и направлена на изучение принципов и методов организации перемещения грузов различными видами транспорта, технологий планирования и контроля транспортных операций, а также механизмов взаимодействия участников транспортного процесса в единой логистической цепи.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов профессиональных компетенций в области эффективного управления грузовыми перевозками, оптимизации транспортных маршрутов, выбора перевозчиков и транспортно-экспедиторских компаний, а также обеспечения экономической эффективности и надежности транспортных процессов в цепях поставок.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление транспортными процессами в цепях поставок» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели формы участия государства в экономике; УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей; УК-10.3 Использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски;
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; ОПК-4.2 Разрабатывает бизнес-планы проектов и направлений бизнеса;
ПК-2	Способен организовать работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	ПК-2.1 Способен прогнозировать и анализировать тенденции развития логистики и управления цепями поставок; ПК-2.2 Способен разрабатывать план реализации стратегии развития операционного направления логистической деятельности в области управления перевозками; ПК-2.3 Способен осуществлять мониторинг реализации операционной стратегии;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление транспортными процессами в цепях поставок» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление транспортными процессами в цепях поставок».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Теория вероятности; Бюджетирование и интегрированное планирование;	Преддипломная практика; Производственная практика; Симуляционное моделирование и цифровые двойники; Инструменты прогнозирования и планирования в цепях поставок; Применение эволюционных алгоритмов в логистике; Бережливые технологии в логистике; Аналитика принятия решений в цепочке поставок и AI-решение для цепи поставок;
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Ознакомительная практика; Интралогистика; Бюджетирование и интегрированное планирование;	Производственная практика; Преддипломная практика; Международный бизнес; Бережливые технологии в логистике; Коммерческое, корпоративное и транспортное право;
ПК-2	Способен организовать работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	Цифровые инструменты и сервисы для решения профессиональных задач; Экономико-математические методы и модели в логистике; Логистика сбыта и распределения;	Преддипломная практика; Производственная практика; <i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Симуляционное моделирование и цифровые двойники; Инструменты прогнозирования и планирования в цепях поставок; Применение эволюционных алгоритмов в логистике; Транспортные решения Last Mile Logistics; Международный бизнес; Контрактная логистика; Управление продажами и дистрибуцией; Организация логистических кластеров; Аналитика принятия решений в цепочке поставок

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			и AI-решение для цепи поставок; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools);

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление транспортными процессами в цепях поставок» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	39		39
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Транспортные системы в экономике и логистике	1.1	Место транспортировки в логистической концепции	Транспортировка как ключевая логистическая функция, связывающая поставщиков, производство и потребителей. Влияние на общие затраты и уровень сервиса.	ЛК, СЗ
		1.2	Современные требования к транспортному обеспечению логистики и тенденции развития транспорта	Требования: скорость, надёжность, отслеживаемость, гибкость, экологичность. Тенденции: цифровизация, контейнеризация, интермодализм, зелёная логистика.	ЛК, СЗ
		1.3	Транспортная система Российской Федерации	Структура: железнодорожный, автомобильный, морской, внутренний водный, воздушный, трубопроводный транспорт. Особенности: большие расстояния, неравномерность развития, роль РЖД.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Особенности управления транспортными системами	2.1	Основные понятия, связанные с транспортными системами	Транспортная система, транспортная сеть, грузооборот (ткм), пассажирооборот, пропускная способность, транспортный узел.	ЛК, СЗ
		2.2	Основные типы транспортных систем	По масштабу: локальные, региональные, национальные, международные. По видам транспорта: одномодальные, мультимодальные. По управлению: централизованные, рыночные.	ЛК, СЗ
		2.3	Основные характеристики транспортных систем	Скорость, регулярность, надёжность, безопасность, грузоподъёмность, энергоэффективность, экологичность.	ЛК, СЗ
		2.4	Функции управления и их реализация на транспорте	Планирование (маршруты, расписания), организация (подвижной состав, персонал), мотивация (КРІ перевозчиков), контроль (отслеживание, анализ отклонений).	ЛК, СЗ
Раздел 3	Элементы экономики транспортных систем	3.1	Экономические оценки на транспорте и транспортные издержки	Постоянные и переменные затраты, себестоимость перевозки, расчёт затрат на 1 ткм, 1 км пробега, 1 час работы.	ЛК, СЗ
		3.2	Управление издержками и эффект масштаба на транспорте	Снижение затрат за счёт консолидации грузов, увеличения партий, оптимизации маршрутов. Эффект масштаба (меньше затрат на единицу при росте объёма).	ЛК, СЗ
		3.3	Транспортные тарифы	Виды тарифов: повременные, сдельные (за тонну/километр), контрактные, сезонные, дискриминационные (скидки). Тарифное регулирование.	ЛК, СЗ
		3.4	Страхование в транспортном обеспечении логистики	Страхование грузов (ответственности перевозчика, КАРГО), страхование ответственности перед третьими лицами (ОСАГО, ОСГОП), страховые случаи, порядок возмещения.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 4	Грузы, грузопотоки и их свойства	4.1	Основные классификации грузов	По виду (навалочные, наливные, тарно-штучные), по опасности (обычные, опасные, ценные), по температурному режиму, по габаритам.	ЛК, СЗ
		4.2	Весовые и объемные грузы	Физический вес vs объёмный вес (применяется в авиа- и контейнерных перевозках). Коэффициент паллетомест.	ЛК, СЗ
		4.3	Опасные грузы	Классы опасности (взрывчатые, газы, легковоспламеняющиеся, токсичные и др.), правила маркировки, упаковки, сопроводительных документов (ДОПОГ, ADR).	ЛК, СЗ
		4.4	Партионность грузов и ее влияние на эффективность логистических процессов	Отправка малыми vs крупными партиями: компромисс между затратами на хранение и транспортировку. Консолидация, LTL (less than truckload) и FTL (full truckload).	ЛК, СЗ
		4.5	Маркировка и автоматическая идентификация грузов	Штрихкоды (EAN-13, Code 128), RFID-метки, QR-коды. Применение для отслеживания, сортировки, приёмки.	ЛК, СЗ
		4.6	Характеристики, анализ и моделирование грузопотоков	Объём, структура, неравномерность, корреспонденции (откуда→куда). Матрицы грузопотоков, прогнозирование, оптимизация на графах.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Инфраструктура транспортных систем	5.1	Понятие транспортной инфраструктуры и ее основные особенности	Пути сообщения (дороги, рельсы, водные пути), узлы (порты, станции, аэропорты), терминалы, связь, энергоснабжение. Капиталоёмкость, долгосрочность.	ЛК, СЗ
		5.2	Транспортные коридоры	Крупные магистральные направления высокой интенсивности, объединяющие несколько видов транспорта. Примеры: Панъевропейские коридоры, Северный морской путь.	ЛК, СЗ
		5.3	Международные транспортные коридоры России и сопредельных государств	Коридоры: «Запад – Восток» (Транссиб), «Север – Юг», Приморье-1, Приморье-2. Роль в экспорте и транзите.	ЛК, СЗ
		5.4	Транспортные терминалы и терминальные технологии транспортировки	Терминалы: контейнерные, наливные, зерновые, генеральных грузов. Технологии: кросс-докинг, сортировка, временное хранение.	ЛК, СЗ
		5.5	Логистические центры	Мультимодальные логистические центры (ЛЦ) с интеграцией складов, таможни, сервисных служб. Примеры: Черная Грязь (МО), Белый Раст, ЛЦ в портах.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Регулирование и саморегулирование в транспортных системах	6.1	Предпосылки и механизмы государственного регулирования транспортной деятельности	Предпосылки: безопасность, естественные монополии, экология, социальная значимость. Механизмы: лицензирование, квотирование, тарифное регулирование, техосмотр, контроль весов/габаритов.	ЛК, СЗ
		6.2	Роль ассоциаций и союзов в системе управления транспортом	Саморегулируемые организации (СРО), отраслевые ассоциации (АСМАП, АЭВТ, Росморпорт), разработка стандартов, защита	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				интересов перевозчиков.	
		6.3	Государственно-частное партнерство на транспорте	Совместное финансирование инфраструктуры (платные дороги, мосты, порты). Примеры: трасса М-11 «Нева», Западный скоростной диаметр. Концессионные соглашения.	ЛК, СЗ
		6.4	Принципы устойчивого развития в управлении транспортными системами	Экологическая устойчивость (снижение CO ₂ , шума), социальная (безопасность, доступность), экономическая (эффективность). Внедрение «зелёных» технологий.	ЛК, СЗ
		6.5	Система государственного управления транспортом в Российской Федерации	Органы: Минтранс, Ространснадзор, Росавтодор, Росжелдор, Росморречфлот, Росавиация. Уровни: федеральный, региональный, муниципальный.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Договоры и документы, связанные с транспортировкой	7.1	Транспортное право и транспортное обеспечение логистики	Нормативная база: ГК РФ (глава 40 – перевозка), УАТ РФ (автотранспорт), ВК РФ (воздушный), КВВТ РФ (водный), УЖТ РФ (ж/д). Права и обязанности сторон.	ЛК, СЗ
		7.2	Договоры, связанные с предоставлением транспортных услуг	Договор перевозки (разовый, срочный, рамочный), договор фрахта (чартер), договор транспортной экспедиции, агентский договор, договор аренды ТС.	ЛК, СЗ
		7.3	Ответственность перевозчика	За сохранность груза (материальная ответственность в пределах объявленной ценности или фиксированной суммы), за просрочку (пени), за вред жизни/здоровью. Основания освобождения (форс-мажор, свойства груза).	ЛК, СЗ
		7.4	Транспортные документы	Транспортная накладная (ТН, ТТН, CMR — для международных авто), железнодорожная накладная, авианакладная (Air Waybill), коносамент (морской), экспедиторская расписка. Документы для контроля: тайминг, акты приёма-передачи.	ЛК, СЗ
		7.5	Система INCOTERMS и ее связь с транспортировкой	Базисы поставки: EXW, FCA, FOB, CIF, DAP, DDP и др. Распределение обязанностей по транспортным расходам, рискам, страховке, таможене. Выбор инкотермса влияет на договор перевозки и документооборот.	ЛК, СЗ
Раздел 8	Особенности отдельных видов транспорта в транспортном обеспечении логистики	8.1	Роль различных видов транспорта в транспортной системе и их характеристики	Сравнение по: скорости, стоимости, надёжности, грузоподъёмности, доступности, экологичности.	ЛК, СЗ
		8.2	Железнодорожный транспорт	Высокая грузоподъёмность, низкая себестоимость на дальних расстояниях, инертность. Перевозка контейнеров, массовых грузов. Операторы вагонов, РЖД.	ЛК, СЗ
		8.3	Морской транспорт	Низкая стоимость, большие объёмы, низкая скорость, зависимость от портов. Контейнеровозы, балкеры, ро-ро.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				Линейное и трамповое судоходство.	
		8.4	Автомобильный транспорт	Гибкость, высокая скорость на коротких расстояниях, «от двери до двери». Высокая себестоимость, ограничения по весу и габаритам. Температурный режим (рефрижераторы).	ЛК, СЗ
		8.5	Воздушный транспорт	Максимальная скорость, высокая стоимость, ограничения по весу/габаритам. Для срочных и дорогих грузов, экспресс-доставки.	ЛК, СЗ
		8.6	Внутренний водный транспорт	Реки и каналы. Низкая стоимость, малая скорость, зависимость от сезона (навигация). Пример: Волго-Балтийский путь.	ЛК, СЗ
		8.7	Трубопроводный транспорт	Узкоспециализированный (нефть, газ, продукты). Низкие операционные затраты, непрерывность, высокая капиталоемкость. Мониторинг давления и утечек.	ЛК, СЗ
		8.8	Перевозки грузов для собственных нужд и промышленный транспорт	Внутризаводские и внутрикарьерные перевозки, технологический транспорт. Организация собственными силами или подрядчиками.	ЛК, СЗ
Раздел 9	Мультимодальные и интермодальные перевозки	9.1	Предпосылки возникновения мультимодальных перевозок и их роль в современной логистике	Интеграция разных видов транспорта для использования преимуществ каждого. Единый оператор, сквозной тариф, упрощение процедур.	ЛК, СЗ
		9.2	Модели интермодальных перевозок	Модели: 1) по системе «пинг-понг» (челночная), 2) через распределительный хаб, 3) через линейно-узловую сеть. Интермодальные (груз в одной грузовой единице, без перегрузки содержимого).	ЛК, СЗ
		9.3	Мировая контейнерная система	Стандартизация ISO контейнеров (20ft, 40ft, 45ft, HC, reefer, open top). Транспортные цепи: завод → порт → судно → порт → склад. Ключевая роль в глобальной логистике.	ЛК, СЗ
		9.4	Контрейлеры, съемные кузова и "континентальные" контейнеры	Сменные кузова (swap bodies) — оптимизированы для авто/ж/д без крановой перегрузки. Континентальные контейнеры (фитинги). Особенности для разных регионов.	ЛК, СЗ
		9.5	Операторы и правовое регулирование интермодальных перевозок	МТО (Multimodal Transport Operator) — единый ответственный. Правовая база: Конвенция ООН о международных мультимодальных перевозках, КДПГ (CMR), ФИАТА (экспедиторские правила). Единый транспортный документ (FIATA Bill of Lading).	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Герами, В. Д. Городская логистика. Грузовые перевозки : учебник для вузов / В. Д. Герами, А. В. Колик. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15024-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588357>

2. Герами, В. Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики : учебник и практикум для вузов / В. Д. Герами, А. В. Колик. — 3-

е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 536 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18372-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583214>

3. Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / под редакцией Е. И. Павловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21976-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590776>

Дополнительная литература:

1. Каширская, Л. В., Анализ транспортных услуг. От логистики до результата : монография / Л. В. Каширская, М. Р. Карабашева. — Москва : Русайнс, 2021. — 212 с. — ISBN 978-5-4365-5360-3. — URL: <https://book.ru/book/939696>

2. Гречуха, В. Н., Правовое регулирование деятельности наземного транспорта : монография / В. Н. Гречуха. — Москва : Юстиция, 2021. — 298 с. — ISBN 978-5-4365-7989-4. — URL: <https://book.ru/book/941062>

3. Маликова, Т. Е. Складская логистика : учебник для вузов / Т. Е. Маликова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 156 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18553-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588761>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znaniyum.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление транспортными процессами в цепях поставок».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.