

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:48
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 8 разделов и 28 тем и направлена на изучение теоретических концепций, методологии и практических подходов к управлению материальными, информационными и финансовыми потоками в процессе товародвижения от источника сырья до конечного потребителя.

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся системного мышления и комплекса профессиональных компетенций в области планирования, организации, контроля и анализа логистических операций, а также интеграции бизнес-процессов в цепях поставок для обеспечения конкурентоспособности организаций.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Использует основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности; ОПК-1.2 Формулирует и формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук; ОПК-1.3 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	ПК-1.1 Владеет методами системного анализа информации и ее упорядочивания; ПК-1.2 Способен реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности; ПК-1.3 Способен внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Логистика и управление цепями поставок» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению

запланированных результатов освоения дисциплины «Логистика и управление цепями поставок».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Ознакомительная практика; Основы логистики;	Производственная практика; Преддипломная практика; <i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях; Разработка и экспертиза нормативных документов в логистике; Международное регулирование, стандарты в пищевой логистике и управление качеством пищевых продуктов; Стратегическое и операционное управление закупками и поставками; Управление логистикой объекта и качеством процессов; Распределительные сети; Транспортные решения Last Mile Logistics; Логистика сбыта и распределения; Оптимизация систем хранения; Логистика интернет торговли; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools); Управление складированием в цепях поставок; Проектирование логистических систем;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Ознакомительная практика; Теория управления; Теория вероятности; Введение в логистические системы; Микроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика; Маркетинг; Стандартизация и сертификация; Контрактная логистика; Бизнес-анализ в логистической деятельности; Организация логистических кластеров; Логистика интернет торговли; Стратегический менеджмент;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Управление человеческими ресурсами; Финансовый менеджмент;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	Ознакомительная практика; Основы логистики; Введение в логистические системы; Микроэкономика; Макроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика; <i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях; Разработка и экспертиза нормативных документов в логистике; Международное регулирование, стандарты в пищевой логистике и управление качеством пищевых продуктов; Стратегическое и операционное управление закупками и поставками; Управление логистикой объекта и качеством процессов; Распределительные сети; Стандартизация и сертификация; Интралогистика; Управление запасами; Логистика снабжения; Управление складированием в цепях поставок; Оптимизация систем хранения; Таможенное дело; Бюджетирование и интегрированное планирование; Управление продажами и дистрибуцией; Современные технологии машинного обучения и искусственный интеллект в логистике; Логистика интернет торговли; Бережливые технологии в логистике; Коммерческое, корпоративное и транспортное право; Управление клиентским сервисом в цепях поставок; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools); Технологии бизнес-аналитики (BI-системы); Финансовый менеджмент;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Управление проектами;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика и управление цепями поставок» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	66		66
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Логистика как фактор конкурентоспособности	1.1	Задачи и функции логистики и управления цепями поставок	Управление материальными, информационными и финансовыми потоками. Функции: транспортная, складская, закупочная, распределительная, управление запасами.	ЛК, СЗ
		1.2	Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность предприятий	Снижение затрат, ускорение оборачиваемости, повышение качества сервиса, гибкость реакции на спрос.	ЛК, СЗ
		1.3	Логистические издержки в промышленно развитых странах и в Российской Федерации	Сравнение доли логистических затрат в ВВП, структура издержек, причины различий (инфраструктура, география).	ЛК, СЗ
		1.4	Перспективы развития логистики в России	Цифровизация, развитие транспортных коридоров, импортозамещение ПО, повышение эффективности складов.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Эволюция логистики	2.1	Этапы и уровни развития логистики	От фрагментарного управления (1960-е) до интеграции цепи поставок (2000+): 1PL → 3PL → 4PL → 5PL.	ЛК, СЗ
		2.2	Формирование и развитие рынка логистических услуг	Рост аутсорсинга, появление провайдеров (транспортных, складских, комплексных), контрактная логистика.	ЛК, СЗ
		2.3	Эволюция научной базы логистики	От военной логистики к маркетинговой, затем к системной, далее к управлению цепями поставок (SCM).	ЛК, СЗ
		2.4	Актуальные направления исследований в области логистики и управления цепями поставок	Зелёная логистика, блокчейн, IoT, искусственный интеллект в прогнозировании и маршрутизации, омниканальность.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Основные логистические концепции и классификация моделей и методов логистики	3.1	Развитие концепций менеджмента в сфере логистики	Эволюция от концепции общих затрат до Lean, Agile, Leagile.	ЛК, СЗ
		3.2	Общая характеристика основных логистических концепций	JIT (точно вовремя), Lean (бережливое производство), DDT (реагирование на спрос), VMI (управление запасами поставщиком), CPFR (совместное планирование).	ЛК, СЗ
		3.3	Основные принципы логистики. Классификация методов и моделей логистики	Принципы: системность, оптимальность, надёжность. Методы: экономико-математические (EOQ, LP), имитационные, эвристические, ABC / XYZ.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Функциональные области логистики: снабжение, производство, распределение	4.1	Функциональная область логистики "снабжение"	Выбор поставщиков, управление закупками, нормативы запасов, снижение рисков перебоев.	ЛК, СЗ
		4.2	Функциональная область логистики "производство"	Планирование материальных потоков, Kanban, MRP, синхронизация с потребностями сборочных линий.	ЛК, СЗ
		4.3	Функциональная область логистики	Каналы сбыта, управление заказами, доставка клиентам, работа	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			"распределение"	с дистрибьюторами.	
Раздел 5	Управление запасами	5.1	Задачи и основные функции управления запасами. Классификация и параметры запасов	Текущие, страховые, сезонные, транзитные; параметры запаса (уровень, цикл, дефицит).	ЛК, СЗ
		5.2	Методы определения текущего и страхового запасов	Статистические методы, учёт вариации спроса и времени поставки.	ЛК, СЗ
		5.3	Модель оптимального (экономичного) размера поставки EОQ	Компромисс между затратами на заказ и хранением; расчёт оптимальной партии.	ЛК, СЗ
		5.4	Стратегии контроля и управления запасами	Системы с фиксированным размером заказа (Q), с фиксированным интервалом (T), двухбункерная (min-max).	ЛК, СЗ
Раздел 6	Логистика складирования	6.1	Задачи и основные функции складов в логистических системах. Классификация складов	По роли в цепи поставок (распределительные, производственные), по типу хранения (стеллажи, напольные), специализации.	ЛК, СЗ
		6.2	Логистический процесс на складе	Приёмка → размещение → хранение → комплектация → упаковка → отгрузка. WMS-системы.	ЛК, СЗ
		6.3	Определение месторасположения склада	Методы: центроидный анализ, взвешенных баллов, модели покрытия спроса, учёт транспортных и арендных затрат.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Транспортировка в цепях поставок	7.1	Основные задачи транспортировки в цепях поставок	Доставка грузов в срок, сохранность, минимизация затрат, интеграция с производством и складами.	ЛК, СЗ
		7.2	Выбор способа перевозки и вида транспорта	Сравнение: автомобильный, железнодорожный, морской, авиа, трубопроводный, мультимодальные перевозки. Критерии: стоимость, скорость, надёжность, география.	ЛК, СЗ
		7.3	Планирование транспортировки товаров	Маршрутизация (задача коммивояжёра, VRP), консолидация грузов, графики поставок, TMS-системы.	ЛК, СЗ
Раздел 8	Основы логистического менеджмента	8.1	Функции логистического менеджмента на предприятии	Планирование, организация, мотивация, контроль логистических активов и процессов.	ЛК, СЗ
		8.2	Стратегия логистики	Выбор между сервисом и затратами: lean-стратегия (минимум издержек) или agile-стратегия (гибкость и скорость).	ЛК, СЗ
		8.3	Система показателей логистики	KPI: доля логистических затрат в выручке, точность выполнения заказов (OTIF), время цикла заказа, оборачиваемость запасов.	ЛК, СЗ
		8.4	Логистические риски в цепях поставок: классификация, методы оценки и управления	Классификация: транспортные, складские, рыночные, регуляторные. Методы оценки (FMEA, сценарии) и управления (резервирование, диверсификация, страхование, дублирование поставщиков).	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583025>

2. Управление цепями поставок в цифровой экономике : учебник для вузов / под

общей редакцией В. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 1005 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19672-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589792>

Дополнительная литература:

1. Герами, В. Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики : учебник и практикум для вузов / В. Д. Герами, А. В. Колик. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 536 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18372-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583214>

2. Управление цепями поставок : учебник для вузов / под редакцией В. В. Щербакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07036-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584808>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znaniium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Логистика и управление цепями поставок».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.