

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 05.05.2026 12:50:45
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ В МЕЖДУНАРОДНОМ БИЗНЕСЕ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление инвестициями в международном бизнесе» входит в программу магистратуры «Международный менеджмент» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра менеджмента. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение и приобретение знаний о роли инвестиций в международном бизнесе и конструировании их таксономии в мировой экономической системе для определения принципов системного анализа и онтологического аспекта управления с требуемой степенью точности, а также полноты; выработку умений для решения экономических задач системного моделирования и структуризации инвестиционных решений в практической (инновационной, финансовой, производственной) деятельности на основе воспроизведения стандартных алгоритмов; овладение методами оценки эффективности глобальных инвестиционных проектов для развития способности их применения в нетиповых условиях.

Целью освоения дисциплины является изучение теоретико-методологических основ управления инвестициями в глобальной экономике и функционирования организационно-экономического механизма международных инвестиций.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление инвестициями в международном бизнесе» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-1.1 Владеет методами анализа рыночной среды, способами оценки производственно-экономического потенциала компании и путей достижения высокой эффективности бизнес-системы; ПК-1.2 Анализирует поведение экономических агентов и рынков в глобальной среде, взаимосвязи политических и экономических процессов на уровне отдельных стран и интеграционных объединений, понимает основные тенденции развития мировой экономики, особенности отдельных стран, способен анализировать инвестиционный климат в разных регионах мира с учетом политических, социальных, культурных и экономических факторов; ПК-1.3 Анализирует существующие формы организации, функции, методы, структуры и процессы управления, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-2	Способность разрабатывать стратегии развития международных компаний и их отдельных подразделений	ПК-2.1 Определяет направления развития организации: оценивает ее текущее состояние, определяет параметры будущего состояния, оценивает бизнес-возможности организации; ПК-2.2 Разрабатывает стратегию управления изменениями в организации: определяет цели и задачи стратегических изменений на корпоративном и бизнес-уровне, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений, критерии оценки успеха стратегических изменений; ПК-2.4 Разрабатывает планы реализации стратегических изменений в организации;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление инвестициями в международном бизнесе» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление инвестициями в международном бизнесе».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Научно-исследовательская работа;	Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа; Современные технологии и инструменты организационного проектирования;
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	Научно-исследовательская работа; Бизнес-аналитика как инструмент эффективного управления;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Этика бизнеса и противодействие коррупции**</i> ; Междисциплинарный групповой организационный проект; Современные технологии и инструменты организационного проектирования; <i>Управление конкурентоспособностью международной компании**</i> ;
ПК-2	Способность разрабатывать стратегии	<i>Управление технологическими инновациями**</i> ;	<i>Управление устойчивым развитием в глобальном</i>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	развития международных компаний и их отдельных подразделений	<i>Креативность и инновации в международном бизнесе**;</i> Научно-исследовательская работа;	<i>бизнесе**;</i> Бренд-менеджмент в международной компании; Инструменты искусственного интеллекта в управлении международной компанией; Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление инвестициями в международном бизнесе» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	36		36
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	0		0
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретико-методологические основы управления инвестициями в международной экономической системе	1.1	Место и роль инвестиций в международном бизнесе	Тема охватывает анализ места инвестиций как ключевого драйвера интернационализации бизнеса, выступающего инструментом выхода компаний на зарубежные рынки, обеспечения доступа к новым источникам сырья, технологиям и трудовым ресурсам, а также формирования глобальных производственно-сбытовых цепочек	ЛК, СЗ
		1.2	Понятийно-категориальный аппарат и таксономия инвестиций в мировой экономической системе	Формирование и систематизация понятийно-категориального аппарата, включающего базовые категории, а также производные понятия, отражающие специфику международного инвестиционного процесса. Тема также включает анализ эволюции понятийного аппарата в условиях глобализации, что предполагает рассмотрение новых категорий, таких как «зелёные инвестиции» (экологически ориентированные), «импакт-инвестиции» (с социальным эффектом), «цифровые инвестиции» (вложения в цифровую инфраструктуру и технологии), а также унификацию терминологических подходов в рамках международных организаций для обеспечения сопоставимости статистических данных и гармонизации инвестиционного законодательства	ЛК, СЗ
		1.3	Методы управления инвестициями на международном рынке	Методы управления международными инвестициями (прямые инвестиции в создание дочерних предприятий, слияния и поглощения, совместные предприятия, стратегические альянсы) и методы портфельной диверсификации международных инвестиций с целью снижения страновых и валютных рисков	ЛК, СЗ
Раздел 2	Моделирование системы управления инвестициями в глобальной экономике	2.1	Принцип системного анализа управления инвестициями в мировой экономике	Принцип целостности системного анализа, предполагающий рассмотрение управления инвестициями в мировой экономике как сложной многоуровневой системы, включающей взаимосвязанные элементы (субъекты инвестиционной деятельности, объекты вложений, институциональную среду, механизмы регулирования) на глобальном, макрорегиональном, национальном и корпоративном уровнях	ЛК, СЗ
		2.2	Назначение, состав и структура	Тема, в частности, раскрывает структурный анализ	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			международных инвестиций	международных инвестиций по ряду ключевых признаков: географическая структура (распределение по регионам и странам-реципиентам), отраслевая структура (первичный сектор, обрабатывающая промышленность, сфера услуг, высокотехнологичные отрасли), субъектная структура (частные инвестиции, государственные инвестиции, инвестиции международных организаций) и инструментальная структура (акции, долговые ценные бумаги, кредиты, недвижимость, интеллектуальная собственность)	
		2.3	Системное моделирование и формализация инвестиционных решений	Алгоритмизация процесса принятия инвестиционных решений на основе системного подхода предполагает формализацию этапов инвестиционного анализа, разработку систем поддержки принятия решений с использованием современных информационных технологий, а также создание методик оценки чувствительности и устойчивости инвестиционных решений к изменению внешних и внутренних факторов	ЛК, СЗ
Раздел 3	Организация управления инвестициями на интернациональном уровне	3.1	Организационно-экономический механизм управления инвестициями на интернациональном уровне	В рамках темы обосновывается экономический механизм управления международными инвестициями, предполагающий совокупность методов, инструментов и рычагов воздействия на инвестиционные процессы: налоговое и таможенное регулирование, валютное регулирование, инвестиционное законодательство, а также систему международных договоров и соглашений о взаимной защите инвестиций	ЛК, СЗ
		3.2	Институционализация инвестиций на мировом рынке	Институциональные субъекты мирового инвестиционного рынка, включающие институциональных инвесторов (страховые компании, инвестиционные фонды), транснациональные корпорации как ключевых операторов прямых инвестиций, а также специализированные международные финансовые институты, выступающие катализаторами инвестиционных потоков	ЛК, СЗ
		3.3	Эффективность глобальных инвестиционных проектов	Методы оценки синергетического эффекта от реализации глобальных инвестиционных проектов, предполагающие анализ выгод от географической диверсификации деятельности, использования преимуществ международного разделения труда и трансфертного ценообразования, доступа к новым рынкам и ресурсной базе, а также применение	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				системного подхода к оценке совокупного эффекта для всех участников проекта (инвесторов, принимающих государств, международных финансовых институтов) с учётом долгосрочных стратегических последствий реализации проекта в условиях глобальной экономической нестабильности	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Главный корпус, Аудитория № 3 (Учебная аудитория): Ноутбук Asus X751L Intel I5 1700 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra DSEM-4307, Акустическая система Defender Mercury 35 MklI, Точка доступа Wi-Fi
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Главный корпус, Аудитория № 430 (компьютерный класс): Моноблок Lenovo V30a-24IML/16 GB/512 GB/audio, монитор 24" (Количество – 21), Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4305, Точка доступа Wi-Fi
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Главный корпус, Аудитория № 430 (компьютерный класс): Моноблок Lenovo V30a-24IML/16 GB/512 GB/audio, монитор 24" (Количество – 21), Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4305, Точка доступа Wi-Fi

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2026. – 407 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-18557-7. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/587925>
2. Зайцев, Ю. К. Инвестиционный климат : учебник для вузов / Ю. К. Зайцев. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 123 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-08261-6. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/563856>
- Ивкина Н. В. Теории международных отношений в таблицах и схемах : учебное пособие. Часть 1 / Н. В. Ивкина. – Электронные текстовые данные. – Москва : РУСАЙНС, 2026. – 339 с. : ил. – ISBN 978-5-466-08456-6. – ISBN 978-5-466-10779-1 : 1500.00. <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web/SearchResult/ToPage/1>
- Инвестиции в меняющемся мире : направления, приоритеты, инструменты / А. И. Данилов, О. Ю. Ермоловская, Д. А. Егорова [и др.] ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 314 с. : ил., табл. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698274> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05221-7. – DOI 10.29030/978-5-394-05221-7-2022. – Текст : электронный.
- Матусевич, А. П. Международный офшорный бизнес : учебное пособие / А. П. Матусевич. – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. – 192 с. – ISBN 978-5-9776-0428-4. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2085006>
- Развитие предпринимательства : инновации, технологии, инвестиции / А. В. Шаркова, И. Н. Шапкин, Т. И. Зворыкина [и др.] ; под ред. М. А. Эскиндарова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 352 с. : ил., табл. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698453> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05256-9. – Текст : электронный.
- Управление бизнес-экосистемами : учебник : в 2 книгах. Книга 1 / К.Х. Абдурахманов, М.И. Абузярова, В.Г. Антонов [и др.] ; под общей редакцией К.Х. Абдурахманова. – Москва : РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2024. – 213 с. : ил. – ISBN 978-5-7307-2095-4. – ISBN 978-5-7307-2094-7 : 800.00.
- Управление бизнес-экосистемами : учебник : в 2 книгах. Книга 2 / К.Х. Абдурахманов, М.И. Абузярова, В.Г. Антонов [и др.] ; под общей редакцией К.Х. Абдурахманова. – Москва : РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2024. – 284 с. : ил. – ISBN 978-5-7307-2096-1. – ISBN 978-5-7307-2094-7 : 1000.00.
- Шапкин, А. С. Управление портфелем инвестиций ценных бумаг : учебное пособие / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. – 8-е изд., перераб. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. – 505 с. – ISBN 978-5-394-05413-6. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/2041756>
- Bachmann, R., & Bayer, C. (2014). Investment dispersion and the business cycle. *American Economic Review*, 104(4), 1392–1416. <https://doi.org/10.1257/aer.104.4.1392>
- Casson, M. (2022). Extending internalization theory: Integrating international business strategy with international management. *Global Strategy Journal*, 12(4), 632–657. <https://doi.org/10.1002/gsj.1450>
- Korbi, F. B., Geraudel, M., & Nakara, W. A. (2022). Toward an understanding of the implementation of management innovation in international joint ventures: A multilevel perspective. *European Management Review*, 20(3), 425–442. <https://doi.org/10.1111/emre.12544>
- Kryvoi, Y. (2020). International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID). <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web/SearchResult/ToPage/1>
- Merlo, T. R. (2022). Understanding, Implementing, and Evaluating Knowledge

Management in Business Settings. Business Science Reference.

<https://mega.rudn.ru/MegaViewer/App/Viewer>

- Mohiuddin, M., Ed-Dafali, S., Hosseini, E., & Al-Azad, S. (2023). International Business – new insights on changing scenarios. In Business, management and economics. <https://doi.org/10.5772/intechopen.105385>

Дополнительная литература:

1. Drake, P. P., & Fabozzi, F. J. (2010). The basics of finance. <https://doi.org/10.1002/9781118267790>

2. Kim, J., Garri, M., Beynon, M., & Pickernell, D. (2025). Exploring South Korean Foreign Direct Investment Motives and State-Level Location Decisions: US Evidence 1995–2008. *Thunderbird International Business Review*, 67(4), 465–486. <https://doi.org/10.1002/tie.22433>

- Saivasan, R. and Lokhande, M. (2024). Alternative Data in Investment Management. In *Deep Learning Tools for Predicting Stock Market Movements* (eds R. Sharma and K. Mehta). <https://doi.org/10.1002/9781394214334.ch16>

- Sharpe, W. F. (1964). CAPITAL ASSET PRICES: A THEORY OF MARKET EQUILIBRIUM UNDER CONDITIONS OF RISK*. *The Journal of Finance*, 19(3), 425–442. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6261.1964.tb02865.x>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление инвестициями в международном бизнесе».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры менеджмента
экономического факультета,
канд. экон. наук

Должность, БУП

Подпись

Кочеткова Олеся
Вячеславовна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
менеджмента экономического
факультета, канд. экон. наук

Должность БУП

Подпись

Вавилина Алла
Владимировна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент кафедры менеджмента
экономического факультета,
канд. экон. наук

Должность, БУП

Подпись

Якубова Татьяна
Николаевна

Фамилия И.О.