

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 03.05.2026 14:02:30

Уникальный программный ключ:

ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Институт мировой экономики и бизнеса**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ПРОЕКТАМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА И МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление международными проектами» входит в программу бакалавриата «Мировая экономика и международная экономическая безопасность» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Институт мировой экономики и бизнеса. Дисциплина состоит из 1 раздела и 6 тем и направлена на изучение теоретических основ проектной деятельности, овладение способами и приемами управления проектами в целях достижения стратегических и управленческих целей организации.

Целью освоения дисциплины является • повышение качества управления процессами и объектами, которые непосредственно касаются обучающегося, уяснение основных процессов, которые происходят в других объектах управления и социально-экономических системах различного уровня, в том числе международного. • формирование у обучающихся системы знаний о проблемах управления проектами в международных масштабах и овладение практическими навыками планирования содержания, сроков и стоимости проекта, набора проектной команды, способами взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта. • ознакомление с современными концепциями и подходами в теории и практике управления проектами. • получение современных знаний, передовых взглядов на вопросы управления проектами

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление международными проектами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

| Шифр | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)  |
|------|--|--|
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;<br>УК-2.2 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;<br>УК-2.3 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;  |
| ПК-3 | Способен выявлять бизнес-проблемы и бизнес-возможности   | ПК-3.1 Проводит анализ факторов внутренней и внешней среды предприятия;<br>ПК-3.2 Осуществляет качественный и количественный анализ информации с точки зрения выбранных критериев, предметной области и специфики деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа;<br>ПК-3.3 Применяет информационные технологии в объеме необходимом для целей бизнес-анализа;<br>ПК-3.4 Формирует возможные решения на основе разработанных целевых показателей; |

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление международными проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление международными проектами».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции   | Предшествующие дисциплины/модули, практики*   | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|--|---|--|
| УК-2 | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | Ознакомительная практика;<br>Бухгалтерский учет;<br>Основы международной логистики;<br>Финансы, денежное обращение и кредит;<br>Научно-проектная деятельность;  | Преддипломная практика;                  |
| ПК-3 | Способен выявлять бизнес-проблемы и бизнес-возможности   | Производственная практика;<br>Ознакомительная практика;<br>Python для бизнес-аналитики;<br>Международные статистические базы данных;<br>Экономика предприятия;<br>Экономика и организация внешнеэкономической деятельности;<br>Налоги и налогообложение;<br>Финансовый менеджмент.<br>Долгосрочная финансовая политика;<br><i>Теория и практика ИС**;</i><br><i>Международные стандарты финансовой отчетности**;</i><br><i>Комплаенс**;</i><br><i>Геоэкономический потенциал развитых стран**;</i><br><i>Геоэкономический потенциал стран с формирующимися рынками**;</i><br><i>Экономика и политика стран Индо-Тихоокеанского региона**;</i><br><i>Экономика и политика стран Латинской Америки**;</i><br><i>Экономика и политика стран Африки**;</i><br><i>Экономика и политика стран Ближнего Востока**;</i> | Преддипломная практика;                  |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление международными проектами» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы                               | ВСЕГО, ак.ч.   |            | Семестр(-ы) |
|--|----------------|------------|-------------|
|  |                |            | 7           |
| <i>Контактная работа, ак.ч.</i>                  | 34             |            | 34          |
| Лекции (ЛК)                                      | 17             |            | 17          |
| Лабораторные работы (ЛР)                         | 0              |            | 0           |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)            | 17             |            | 17          |
| <i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i> | 56             |            | 56          |
| <i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i> | 18             |            | 18          |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины</b>             | <b>ак.ч.</b>   | <b>108</b> | <b>108</b>  |
|  | <b>зач.ед.</b> | <b>3</b>   | <b>3</b>    |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы |   | Содержание темы  | Вид учебной работы* |
|---------------|---------------------------------|-------------------|---|--|---------------------|
| Раздел 1      |                                 | 1.1               | Основные понятия управления проектами. Процессы управления.   | Основные понятия управления проектами. Информационные технологии в управлении проектами. Жизненный цикл проекта. Влияние организации на проект. Процессы управления проектами. Области знаний и группы процессов управления проектом.  | ЛК, СЗ              |
|               |                                 | 1.2               | Управление содержанием проекта. Управление сроками проекта.   | Управление содержанием проекта. Управление сроками проекта. Управление содержанием проекта. Компоненты проектного плана в Microsoft Project. Задачи, ресурсы и назначения. Процессы управления содержанием проекта. Понятия содержания проекта и содержания продукта. Разработка плана управления содержанием проекта. Процессы определения содержания и создания иерархической структуры работ (ИСР). Метод декомпозиции. Понятие пакета работ. | ЛК, СЗ              |
|               |                                 | 1.3               | Определение операций (декомпозиция пакетов работ до уровня операций). Определение последовательности операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Календари проекта, ресурсов и задач. | Определение операций (декомпозиция пакетов работ до уровня операций). Определение последовательности операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Календари проекта, ресурсов и задач. Работа с задачами в Microsoft Project. Связи задач в Microsoft Project. Ресурсы проекта. Метод критического пути проекта в Microsoft Project.  | ЛК, СЗ              |
|               |                                 | 1.4               | Управление стоимостью проекта.  | Управление стоимостью проекта. Метод освоенного объема. Базовый план. Анализ отклонений и прогнозирование. Показатели эффективности выполнения проекта, индикаторы прогнозов хода выполнения проекта, индекс производительности работ проекта «до завершения».   | ЛК                  |
|               |                                 | 1.5               | Управление интеграцией проекта. Управление качеством проекта.   | Отслеживание хода выполнения проекта в Microsoft Project. Управление интеграцией проекта. Управление качеством проекта.  | ЛК                  |
|               |                                 | 1.6               | Управление рисками и коммуникациями проекта.  | Управление рисками проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление человеческими ресурсами проекта.   | ЛК, СЗ              |

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории              | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|----------------------------|---|--|
| Лекционная                 | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.   | Мультимедийная доска   |
| Семинарская                | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Мультимедийная доска   |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.                                  |  |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Управление проектами [Электронный ресурс] : Учебник / В.Н. Островская [и др.]. - СПб. : Издательство "Лань", 2018. - 400 с. - (Учебники для вузов. Специальная литература). - ISBN 978-5-8114-2818-2.

2. Управление проектами [Электронный ресурс] : Учебное пособие для бакалавров экономического факультета, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / Авт.-сост. Т.Н. Якубова. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2018. - 64 с. : ил. - ISBN 978-5-209-08363-4.

*Дополнительная литература:*

1. Управление проектами: Учеб. Пособие / Под общ. Ред. В.М.Матюшка. – М.: РУДН, 2010. – 711 с.

2. Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон Управление проектами: Практическое руководство/ Пер. с англ. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2003.

- Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. М12 Управление проектами: Учебное пособие / Под общ.ред. И.И. Мазура. — 2-е изд. — М.: Омега-Л, 2004

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН  
<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление международными проектами».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

|                             |                      |  |
|-----------------------------|----------------------|--|
| <hr/> <i>Должность, БУП</i> | <hr/> <i>Подпись</i> | <hr/> Смаржевский Иван<br>Александрович<br><i>Фамилия И.О.</i> |
|-----------------------------|----------------------|--|

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

|   |                      |  |
|---|----------------------|--|
| <hr/> Заведующий кафедрой<br><i>Должность БУП</i> | <hr/> <i>Подпись</i> | <hr/> Балашова Светлана<br>Алексеевна<br><i>Фамилия И.О.</i> |
|---|----------------------|--|

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

|   |                      |   |
|---|----------------------|---|
| <hr/> Декан экономического<br>факультета<br><i>Должность, БУП</i> | <hr/> <i>Подпись</i> | <hr/> Андропова Инна<br>Витальевна<br><i>Фамилия И.О.</i> |
|---|----------------------|---|