Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 25.05.2026 10:23:21
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Аграрно-технологический институт

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.03.01 СТАНДАРТИЗАЦИЯ И МЕТРОЛОГИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

БИЗНЕС-СТАНДАРТИЗАЦИЯ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Система менеджмента бережливого производства» входит в программу бакалавриата «Бизнес-стандартизация» по направлению 27.03.01 «Стандартизация и метрология» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Агроинженерный департамент. Дисциплина состоит из 3 разделов и 8 тем и направлена на изучение освоение теоретических основ бережливого производства

Целью освоения дисциплины является сформировать у обучающихся комплексные знания, практические умения и профессиональные компетенции для внедрения и развития системы бережливого производства на предприятиях

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Система менеджмента бережливого производства» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-2	Способен проводить инспекционный контроль производства	ПК-2.1 Анализ качества сырья и материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий и подготовка заключений о соответствии качества объектов; ПК-2.2 Составление матрицы ответственности персонала при организации контроля качества в организации инспекционного контроля производства;
ПК-7	Способен проводить поверку (калибровку) простых средств измерений	ПК-7.1 Разработка процедуры приемочного контроля качества объектов профессиональной деятельности; ПК-7.2 Выбор методов, средств измерений для контроля качества строительных материалов, изделий, конструкций, строительно-монтажных работ;
ПК-8	Способен проводить метрологический надзор за соблюдением правил и норм обеспечения единства измерений, состояния и применения средств измерений	ПК-8.1 Составление паспорта качества на готовую продукцию; ПК-8.2 Составление схемы (карты) контроля качества объектов объектов профессиональной деятельности;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Система менеджмента бережливого производства» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Система менеджмента бережливого производства».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*

ПК-2	Способен проводить инспекционный контроль производства	Учебная практика; Организация и технология испытаний; Идентификация пищевой продукции**;	Производственная практика; Преддипломная практика; Основы бережливого производства;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-7	Способен проводить поверку (калибровку) простых средств измерений	Учебная практика; Взаимозаменяемость и нормирование точности; Методы и средства измерений и контроля; Идентификация пищевой продукции**; Безопасность пищевой продукции**;	Производственная практика; Преддипломная практика; Интеллектуальная собственность в бизнесе. Патенты**; Экспертиза нормативной документации**; Основы бережливого производства;
ПК-8	Способен проводить метрологический надзор за соблюдением правил и норм обеспечения единства измерений, состояния и применения средств измерений	Программное обеспечение измерительных процессов**; Аддитивные технологии**; Идентификация пищевой продукции**; Безопасность пищевой продукции**; Учебная практика;	Производственная практика; Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Система менеджмента бережливого производства» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
Контактная работа, ак.ч	*34*		*34*
Лекции (**ЛК**)	17		17
Лабораторные работы (**ЛР**)	0		0
Практические/семинарские занятия (**СЗ**)	17		17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	*20*		*20*
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	*18*		*18*
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	**ак.ч.**	**72**	**72**
	зач.ед.	**2**	**2**

Общая трудоемкость дисциплины «Система менеджмента бережливого производства» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
Контактная работа, ак.ч	*34*		*34*
Лекции (**ЛК**)	17		17
Лабораторные работы (**ЛР**)	0		0
Практические/семинарские занятия (**СЗ**)	17		17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	*38*		*38*
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	*0*		*0*
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	**ак.ч.**	**72**	**72**
	зач.ед.	**2**	**2**

Общая трудоемкость дисциплины «Система менеджмента бережливого производства» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.3. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
Контактная работа, ак.ч	*12*		*12*
Лекции (**ЛК**)	4		4
Лабораторные работы (**ЛР**)	0		0
Практические/семинарские занятия (**СЗ**)	8		8
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	*56*		*56*
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	*4*		*4*
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	**ак.ч.**	**72**	**72**
	зач.ед.	**2**	**2**

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы**

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы бережливого производства	1.1	Концепция и принципы бережливого производства	Философия Lean: ценность для потребителя, устранение потерь. Пять основных принципов: определение ценности, поток создания ценности, непрерывный поток, вытягивающее производство, совершенствование. Понятия «муда» (потери), «мура» (неравномерность), «мури» (перегрузка).	ЛК, СЗ
		1.2	Нормативная база и стандарты	ГОСТ Р 56404 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента». ГОСТ Р 56407 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты». Международный опыт и стандарты (ISO и др.).	ЛК, СЗ
		1.3	Виды потерь в производственных и бизнес-процессах	Семь классических видов потерь: перепроизводство, ожидания, транспортировка, избыточные запасы, лишние движения, брак, излишняя обработка. Методы выявления и классификации потерь.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Инструменты и методы	2.1	Базовые инструменты организации процессов	Система 5S: сортировка, систематизация, содержание в чистоте, стандартизация, самодисциплина. Картирование потока создания ценности (Value Stream Mapping). Канбан и система «Точно вовремя» (Just-in-Time).	ЛК, СЗ
		2.2	Методы повышения эффективности оборудования и процессов	Всеобщее обслуживание оборудования (TPM). Быстрая переналадка (SMED). Защита от ошибок (Poka-Yoke).	СЗ
		2.3	Непрерывное улучшение и вовлечение персонала	Кайдзен: философия и практика непрерывных улучшений. Стандартизация работы. Вовлечение сотрудников в процесс оптимизации, формирование культуры Lean.	СЗ
Раздел 3	Внедрение и оценка эффективности системы бережливого производства	3.1	Этапы внедрения на предприятии	Анализ текущего состояния: диагностика процессов, выявление потерь. Планирование изменений: дорожная карта, целевые показатели. Реализация пилотных проектов и масштабирование успешных практик.	ЛК, СЗ
		3.2	Контроль, оценка и развитие системы	Ключевые показатели эффективности (KPI): производительность, сроки выполнения заказов, уровень брака, затраты. Цикл PDCA (Plan-Do-Check-Act) для непрерывного совершенствования. Проведение внутренних аудитов системы бережливого производства. Разбор кейсов внедрения Lean на российских и зарубежных предприятиях, анализ типичных ошибок.	СЗ

* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО**!

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Бездудная А. Г., Зинчик Н. С., Кадырова О. В. и др. Бережливое производство: учебник / под общ. ред. А. Г. Бездудной. — Москва: КноРус, 2023. — 203 с. — ISBN 978-5-406-11251-9

2. ГОСТ Р 56407–2023. Бережливое производство. Основные инструменты и методы их применения. — Москва: РТУ МИРЭА, 2023. — 38 с.

Дополнительная литература:

1. Жирнова Н. А., Лескина Э. И., Архангельская Е. В. и др. Правовое регулирование бережного и устойчивого оборота данных / под ред. Е. А. Ивановой. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — Гл. 1.1. С. 12–85

2. Романов Д. А., Смирнова Е. В., Петров П. С. Внедрение системы менеджмента бережливого производства: от теории к практике : монография / под ред. Д. А. Романова. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2024. — 188 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
   - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web
   - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
   - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
   - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
   - ЭБС «Троицкий мост»
2. Базы данных и поисковые системы
   - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
   - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
   - поисковая система Google https://www.google.ru/
   - реферативная база данных SCOPUS http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Система менеджмента бережливого производства».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС**!

РАЗРАБОТЧИКИ

Доцент агроинжереного департамента	Хоменец Н.Г.
Должность	Фамилия И.О

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО

Доцент департамента техносферной безопасности	Гурина Р.Р.
Должность	Фамилия И.О

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

Директор агроинженерного департмента	Поддубский А.А.
Должность	Фамилия И.О