

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:48
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Бережливые технологии в логистике» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Агроинженерный департамент. Дисциплина состоит из 3 разделов и 8 тем и направлена на изучение теоретических основ бережливого производства

Целью освоения дисциплины является сформировать у обучающихся комплексные знания, практические умения и профессиональные компетенции для внедрения и развития системы бережливого производства на предприятиях

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Бережливые технологии в логистике» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели формы участия государства в экономике; УК-10.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей; УК-10.3 Использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски;
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; ОПК-4.2 Разрабатывает бизнес-планы проектов и направлений бизнеса;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	ПК-1.1 Владеет методами системного анализа информации и ее упорядочивания; ПК-1.2 Способен реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности; ПК-1.3 Способен внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Бережливые технологии в логистике» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Бережливые технологии в логистике».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
------	--------------------------	---	--

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Управление цифровыми цепями поставок; Стандартизация и сертификация; Управление запасами; Теория вероятности; Логистика снабжения; Управление транспортными процессами в цепях поставок; Бюджетирование и интегрированное планирование; Бизнес-анализ в логистической деятельности; Машинное обучение;	Производственная практика; Преддипломная практика; Инструменты прогнозирования и планирования в цепях поставок; Применение эволюционных алгоритмов в логистике; Аналитика принятия решений в цепочке поставок и AI-решение для цепи поставок;
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Ознакомительная практика; Интралогистика; Управление транспортными процессами в цепях поставок; Управление проектами; Бюджетирование и интегрированное планирование;	Производственная практика; Преддипломная практика; Коммерческое, корпоративное и транспортное право;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	Ознакомительная практика; Логистика и особенности цепей поставок в розничных сетях; Разработка и экспертиза нормативных документов в логистике; Международное регулирование, стандарты в пищевой логистике и управление качеством пищевых продуктов; Основы логистики; Стандартизация и сертификация; Интралогистика; Управление запасами; Логистика снабжения; Бюджетирование и интегрированное планирование; Логистика интернет торговли; Управление клиентским сервисом в цепях поставок; Логистика и управление цепями поставок; Введение в логистические системы; Финансовый менеджмент; Микроэкономика; Макроэкономика; Управление проектами;	Производственная практика; Преддипломная практика; Распределительные сети; Оптимизация систем хранения; Таможенное дело; Коммерческое, корпоративное и транспортное право; Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools);

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Бережливые технологии в логистике» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	29		29
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы*

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы бережливого производства	1.1	Концепция и принципы бережливого производства	Философия Lean: ценность для потребителя, устранение потерь. Пять основных принципов: определение ценности, поток создания ценности, непрерывный поток, вытягивающее производство, совершенствование. Понятия «муда» (потери), «мура» (неравномерность), «мури» (перегрузка).	ЛК, СЗ
		1.2	Нормативная база и стандарты	ГОСТ Р 56404 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента». ГОСТ Р 56407 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты». Международный опыт и стандарты (ISO и др.).	ЛК, СЗ
		1.3	Виды потерь в производственных и бизнес-процессах	Семь классических видов потерь: перепроизводство, ожидания, транспортировка, избыточные запасы, лишние движения, брак, излишняя обработка. Методы выявления и классификации потерь.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Инструменты и методы	2.1	Базовые инструменты организации процессов	Система 5S: сортировка, систематизация, содержание в чистоте, стандартизация, самодисциплина. Картирование потока создания ценности (Value Stream Mapping). Канбан и система «Точно вовремя» (Just-in-Time).	ЛК, СЗ
		2.2	Методы повышения эффективности оборудования и процессов	Всеобщее обслуживание оборудования (TPM). Быстрая переналадка (SMED). Защита от ошибок (Poka-Yoke).	СЗ
		2.3	Непрерывное улучшение и вовлечение персонала	Кайдзен: философия и практика непрерывных улучшений. Стандартизация работы. Вовлечение сотрудников в процесс оптимизации, формирование культуры Lean.	СЗ
Раздел 3	Внедрение и оценка эффективности системы бережливого производства	3.1	Этапы внедрения на предприятии	Анализ текущего состояния: диагностика процессов, выявление потерь. Планирование изменений: дорожная карта, целевые показатели. Реализация пилотных проектов и масштабирование успешных практик.	ЛК, СЗ
		3.2	Контроль, оценка и развитие системы	Ключевые показатели эффективности (KPI): производительность, сроки выполнения заказов, уровень брака, затраты. Цикл PDCA (Plan-Do-Check-Act) для непрерывного совершенствования. Проведение внутренних аудитов системы бережливого производства. Разбор кейсов внедрения Lean на российских и зарубежных предприятиях, анализ типичных ошибок.	СЗ

* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Бездудная А. Г., Зинчик Н. С., Кадырова О. В. и др. Бережливое производство: учебник / под общ. ред. А. Г. Бездудной. — Москва: КноРус, 2023. — 203 с. — ISBN 978-5-406-11251-9
2. ГОСТ Р 56407–2023. Бережливое производство. Основные инструменты и методы их применения. — Москва: РТУ МИРЭА, 2023. — 38 с.

Дополнительная литература:

1. Жирнова Н. А., Лескина Э. И., Архангельская Е. В. и др. Правовое регулирование бережного и устойчивого оборота данных / под ред. Е. А. Ивановой. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — Гл. 1.1. С. 12–85
2. Романов Д. А., Смирнова Е. В., Петров П. С. Внедрение системы менеджмента бережливого производства: от теории к практике : монография / под ред. Д. А. Романова. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2024. — 188 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
 - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
 - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - ЭБС «Троицкий мост»
2. Базы данных и поисковые системы
 - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
 - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
 - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
 - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:

1. Курс лекций по дисциплине «Бережливые технологии в логистике».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИКИ

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО

Заведующий кафедрой

Должность

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП

Заведующий кафедрой

Должность

Мургузалиева С.Ю.

Фамилия И.О

Островская А.А.

Фамилия И.О

Поддубский А.А.

Фамилия И.О
