

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2026 15:07:49  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **PROJECT MANAGEMENT IN THE OIL AND GAS INDUSTRY**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **21.04.01 НЕФТЕГАЗОВОЕ ДЕЛО**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ТЕХНОЛОГИИ ДОБЫЧИ И ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ И ГАЗА**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Project management in the oil and gas industry» входит в программу магистратуры «Технологии добычи и транспортировки нефти и газа» по направлению 21.04.01 «Нефтегазовое дело» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра недропользования и нефтегазового дела. Дисциплина состоит из 6 разделов и 13 тем и направлена на изучение методологии управления проектами в нефтегазовой отрасли, принципов и процессов, фазовых подходов при управлении крупными проектами, стадийности проектирования при разработке нефтяных и газовых месторождений. А также формирование навыков управления крупными проектами на всех этапах жизненного цикла, стоимостью проекта, его рисками проекта; освоение календарно-ресурсного планирования и подготовки контрактной стратегии проекта, методики повышения ценности проекта, управления проектом в рамках матричной структуры, анализа и применения лучших практик реализации проектов.

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в области управления проектами в нефтегазовой отрасли. Полученные знания и умения характеризуют этапы формирования компетенций и обеспечивают достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Project management in the oil and gas industry» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Знает методы критического анализа и оценки современных научных достижений; методы критического анализа; основные принципы критического анализа;; УК-1.2 Умеет анализировать задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществлять декомпозицию задачи; получать новые знания на основе анализа, синтеза и др.; критически анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; собирать данные по сложным научным проблемам, относящимся к профессиональной области; осуществлять поиск информации и решений на основе действий, эксперимента и опыта;; УК-1.3 Владеет исследованием проблемы профессиональной деятельности с применением анализа; синтеза и других методов интеллектуальной деятельности; выявлением научных проблем и использованием адекватных методов для их решения; навыками оценочных суждений в решении проблемных профессиональных ситуаций.;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Знает методы решения конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время; основы проектирования и решения конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;; УК-2.2 Умеет формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение;; УК-2.3 Владеет навыками прогноза и определения ожидаемых результатов решения выделенных задач; навыками публичного

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		представления результатов решения конкретной задачи проекта.;
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Знает особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки – по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.); УК-3.2 Умеет предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата;; УК-3.3 Владеет навыками эффективного использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде; эффективного взаимодействия с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды.;
ПК-8	Способен организовывать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения, правила обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке	ПК-8.1 Знает правила обеспечения безопасности и технику безопасности при ведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке;; ПК-8.2 Умеет обосновывать и принимать управленческие решения в области организации и нормирования труда; проводить инструктаж по обеспечению безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке;; ПК-8.3 Владеет методикой обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке.;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Project management in the oil and gas industry» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Project management in the oil and gas industry».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий		Pre-graduation Practical Training;
ПК-8	Способен организовывать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения, правила обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке	Technological practice (industrial) / Технологическая практика (производственная); <i>Advanced oil and gas processing equipment and product quality management**</i> ; <i>Modern stream in oil and gas processing in Russia**</i> ; Technological processes of pipeline transport; Technologies for developing prospective hydrocarbon reserves;	Pre-graduation Practical Training;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Project management in the oil and gas industry» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	72		72
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления проектами	1.1	Этапы проекта, Понятие Артефакта, распределение артефактов по этапам проекта, основные артефакты по проекту (IT)	Рассматриваются стадии жизненного цикла проекта: инициация, планирование, реализация, мониторинг и завершение. Раскрывается понятие артефакта проекта, его роль в управлении и документировании. Изучается классификация артефактов по этапам проекта (устав проекта, бизнес-кейс, техническое задание, план проекта, отчёты). Анализируются особенности формирования артефактов в IT и нефтегазовых проектах, включая инженерную и проектную документацию.	СЗ
		1.2	Виды заказчиков, матрица RACI.	Рассматриваются типы заказчиков и заинтересованных сторон проекта (внутренние, внешние, государственные, инвесторы). Проводится анализ ролей участников проекта. Изучается матрица RACI как инструмент распределения ответственности, её применение в проектной практике. Рассматриваются типичные ошибки распределения ролей и методы их устранения.	СЗ
Раздел 2	Золотой треугольник менеджера	2.1	Треугольник менеджера, как управлять сторонами треугольника.	Изучается концепция «золотого треугольника» проекта (содержание, сроки, стоимость). Рассматриваются взаимосвязи между параметрами и ограничения проекта. Анализируются методы управления балансом между сроками, бюджетом и объёмом работ. Приводятся примеры изменения параметров в зависимости от приоритетов проекта.	СЗ
		2.2	Матрица приоритетов, донесение заказчику ограничений в проекте.	Рассматриваются методы приоритизации задач (MoSCoW, Value vs Effort и др.). Изучаются подходы к формированию приоритетов в условиях ограниченных ресурсов. Анализируются методы коммуникации с заказчиком, включая донесение ограничений проекта и управление ожиданиями. Рассматриваются инструменты согласования изменений.	СЗ
Раздел 3	Сбор и анализ информации перед стартом проекта	3.1	Ключевые вопросы для понимания проекта.	Изучаются подходы к сбору исходной информации перед запуском проекта. Формируются ключевые вопросы для определения целей, ограничений, требований и критериев успеха проекта. Рассматриваются методы интервьюирования и анализа заинтересованных сторон.	СЗ
		3.2	Что такое MVP и план релизов.	Рассматривается концепция минимально жизнеспособного	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				продукта (MVP), его роль в снижении рисков проекта. Изучаются подходы к формированию плана релизов и этапности внедрения решений. Анализируются различия между MVP, пилотными и промышленными решениями.	
		3.3	Декомпозиция задач и какой она бывает.	Изучаются методы декомпозиции задач, включая построение иерархической структуры работ (WBS). Рассматриваются различные подходы к декомпозиции (по этапам, функциям, продукту). Анализируется связь декомпозиции с планированием сроков и ресурсов.	СЗ
Раздел 4	Разработка плана реализации проекта	4.1	Какие ресурсы необходимо оценить для реализации проекта, из чего формируется итоговый срок сдачи проекта.	Рассматриваются виды ресурсов проекта: трудовые, материальные, финансовые и технические. Изучаются методы оценки ресурсов и трудозатрат. Анализируются факторы, влияющие на формирование сроков проекта, включая зависимости задач, доступность ресурсов и риски.	СЗ
		4.2	Как приоритизировать работы и формировать релизы, какие внешние факторы влияют на проект.	Изучаются методы приоритизации работ и формирования последовательности выполнения задач. Рассматриваются подходы к планированию релизов. Анализируются внешние факторы, влияющие на проект (экономические, технологические, регуляторные).	СЗ
Раздел 5	Управление рисками	5.1	Анализ рынка, анализ конкурентов.	Рассматриваются методы анализа рынка и конкурентной среды. Изучаются инструменты стратегического анализа (SWOT, PESTEL). Анализируется влияние рыночных факторов на реализацию проектов.	СЗ
		5.2	Анализ целевой аудитории.	Изучаются подходы к определению и сегментации целевой аудитории проекта. Рассматриваются методы анализа потребностей и ожиданий пользователей или заказчиков. Анализируется влияние характеристик аудитории на параметры проекта.	СЗ
Раздел 6	Составление сметы и Unit-экономика	6.1	Элементы сметы, Unit-экономика.	Рассматривается структура сметы проекта, включая капитальные и операционные затраты. Изучаются основные элементы unit-экономики: доходы, затраты, маржинальность. Анализируется применение unit-экономики для оценки эффективности проектов.	СЗ
		6.2	Основные метрики.	Изучаются ключевые показатели эффективности проекта (KPI). Рассматриваются финансовые метрики (NPV, IRR, срок окупаемости) и операционные показатели. Анализируется их	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы	Содержание темы	Вид учебной работы*
			применение для оценки результатов проекта.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Project Management Body of Knowledge Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide). — 7-е изд. — Newtown Square: Project Management Institute, 2021. — 370 с.
2. Международный бизнес в отраслях нефтегазового комплекса : учебник / Под ред. Ю. Н. Линника, В. Я. Афанасьева, А. С. Казака. -Москва: ИНФРА-М, 2016.
3. Мередит Дж. Управление проектами : учебник : пер. с англ. / Дж. Мередит, С. мл. Мантел. - Санкт-Петербург [и др.]: Питер, 2014.
4. Основы менеджмента (нефтяная и газовая промышленность) : учебник для вузов / А.Ф. Андреев [и др.]. - М.: Нефть и газ, Изд-во РГУ нефти и газа, 2007.
5. Управление проектами : учебник для вузов / В. Н. Островская [и др.]. - Санкт-Петербург [и др.]: Лань, 2018.
6. Meredith Jack R Project Management A Managerial Approach Project Management: A Managerial Approach. — 10th ed. — Hoboken: Wiley, 2017. — 640 p.
7. Turner J Rodney Handbook of Project-Based Management Handbook of Project-Based Management. — 4th ed. — New York: McGraw-Hill, 2014. — 432 p.
8. PRINCE2 Managing Successful Projects with PRINCE2 Managing Successful Projects with PRINCE2. — 6th ed. — London: AXELOS, 2017. — 328 p.

### Дополнительная литература:

1. Джен Ф. Разведка и добыча углеводородов : пер. с англ. / Ф. Джен, М. Кук, М. Грэхем. - Москва: Премиум Инжиниринг, Technopress, 2013.
2. Джонстон Даниел Анализ экономики геологоразведки, рисков и соглашений в международной нефтегазовой отрасли : Пер. с англ / ДаниелДжонстон. - М.: Олимп-

Бизнес, 2005.

3. Корпоративный менеджмент : учебное пособие для вузов / И. И. Мазур [и др.]. - М.: Омега-Л, 2008.

4. Роуз П. Р. Анализ рисков и управление нефтегазопроисковыми проектами : пер. с англ. / П. Р. Роуз. - Москва Ижевск: Ин-т компьютер. исслед., 2011.

5. Управление крупными капитальными проектами: учебное пособие / В.Л. Воеводкин, Е.Г. Зубарев, С.Ю. Карамян, О.Р. Рыков. – М.: ООО «3Д-Маркетинг», 2019. – 184 с.

6. Управление проектами : учебное пособие для вузов / И. И. Мазур [и др.]. - Москва: Омега-Л, 2014.

7. ISO 21500 Guidance on Project Management ISO 21500:2012 Guidance on Project Management. — Geneva: ISO, 2012. — 36 p.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znaniyum.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Project management in the oil and gas industry».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Старший преподаватель

*Должность, БУП*

*Подпись*

Хакимов Роман Вильевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Котельников Александр

Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Профессор

*Должность, БУП*

*Подпись*

Капустин Владимир

Михайлович

*Фамилия И.О.*