

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 17:03:45
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИЙ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ЭКОНОМИКА ГОРОДА

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегическое планирование и стратегическое управление развитием территорий» входит в программу бакалавриата «Экономика города» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра региональной экономики и географии. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение □ концептуальных подходов и прикладных методов стратегического планирования, современных инструментов развития территорий в мировой практике. Особое внимание уделяется государственному регулированию в России - программно-целевому управлению на федеральном, региональном, муниципальном и городском уровнях; оценке социально-экономического потенциала территорий, а также эффективности реализации стратегий и программ. □ Структура дисциплины выстроена так, чтобы от теоретических основ перейти к анализу действующих пространственных процессов управления. Она направлена на углубление знаний по эволюции формирования целей стратегий развития территорий; методологии и специфики применения основных подходов к их разработке и реализации; государственно-частному партнерству. Включает анализ основных видов действующих государственных программ (социальных и инфраструктурных) - по срокам, направлениям деятельности, финансированию и др.; примеры мониторинга, корректировки и результатов выполнения на конкретных примерах.

Целью освоения дисциплины является формирование системы компетенций в области государственного регулирования развития страны; прогнозирование трендов и обоснование стратегических приоритетов пространственного развития отдельных территорий; владение современными инструментами составления и анализа программ их социально-экономического развития. □ Вы освоите: методику составления SWOT-анализа, позиционирования и выявления привлекательности территорий; проведения оценки социально-экономической ситуации в них на основе рейтингов, интегральных показателей, статистических показателей и экономико-математических методов; научитесь составлять программы развития городов и других территориальных образований; критически оценивать эффективность управленческих решений в данной сфере. □ Практическая значимость дисциплины обусловлена запросом органов государственной власти на специалистов, способных проводить комплексную диагностику территорий, обосновывать цели их развития и разрабатывать предложения и механизмы по решению проблем развития. Полученные знания применимы при составлении стратегий и целевых программ в регионах, городах и муниципалитетах, бизнес-планов территориального развития, а также в аналитической работе министерств экономики, администраций субъектов РФ и консалтинговых структур.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегическое планирование и стратегическое управление развитием территорий» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-4	Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно -	ОПК-4.1 Знает основные технологии разработки организационно-управленческих решений на уровне предприятия/организации;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2 Умеет экономически и финансово обосновывать предлагаемые организационно-управленческие решения на уровне предприятия/организации;
ПК-5	Способен разработать стратегический план развития города	ПК-5.1 Способен сформулировать приоритеты развития города и отдельных сфер городского хозяйства с использованием технологий «смарт-сити»; ПК-5.2 Способен разработать механизмы и инструменты реализации стратегического плана развития города; ПК-5.3 Способен управлять процессами реализации стратегических инициатив и контролировать поставленные цели;
ПК-6	Способен проводить расчетно-экономическую деятельность по оценке эффективности региональной и городской экономики	ПК-6.1 Способен анализировать экономические показатели региональной и городской экономики и выявлять факторы, влияющие на экономическое положение; ПК-6.2 Способен проводить экономические расчеты по оценке эффективности региональной и городской экономики; ПК-6.3 Способен формулировать предложения по улучшению инвестиционной привлекательности региона (города);

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегическое планирование и стратегическое управление развитием территорий» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегическое планирование и стратегическое управление развитием территорий».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-4	Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности	Финансы; Экономика предприятия; Маркетинг;	Преддипломная практика; Бюджеты и финансы муниципальных образований; Городская логистика;
ПК-6	Способен проводить расчетно-экономическую деятельность по оценке эффективности региональной и городской экономики		Экономика города; <i>Городской туризм**</i> ; <i>Система государственных и муниципальных закупок**</i> ; <i>Экономика недвижимости**</i> ; <i>Экономика ЖКХ**</i> ; Преддипломная практика;
ПК-5	Способен разработать стратегический план развития города	<i>Новая урбанистика: экономика и пространство**</i> ; <i>Города: прошлое, настоящее и будущее (проекты Комиссии ООН по городским поселениям)**</i> ;	Преддипломная практика; <i>Формы городского неравенства**</i> ; <i>Основы оценки недвижимости**</i> ; <i>Экономика ЖКХ**</i> ;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			<i>Система государственных и муниципальных закупок**; Девелопмент**;</i>

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое планирование и стратегическое управление развитием территорий» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	65		65
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы стратегического планирования и управления развитием территорий	1.1	Исторические этапы становления стратегического подхода к управлению территориями в мировой практике	Эволюция стратегического планирования к управлениями территориями: их основные факторы развития и тенденции изменения. Основные этапы, их цели и инструменты в разных странах и РФ. Успешные современные примеры подходов к стратегическому планированию и управлению	ЛК, СЗ
		1.2	Методология формирования стратегии развития территории (SWOT-анализ, инструменты позиционирования региона - матрица BCG, методика построения профиля привлекательности региона)	Основные методы получения данных для SWOT-анализа, оценка внутреннего состояния территории (сильные и слабые стороны) и внешних факторов, влияющих на её развитие (возможности и угрозы); анализ и сопоставление всех факторов для выработки стратегических направлений развития. .Позиционирование региона как стратегический процесс формирования и продвижения образа территории для повышения её конкурентоспособности, привлечения инвестиций и кадров; применение матрицы BCG. Оценка экономического потенциала, инвестиционного климата регионов, определяющих привлекательность территории для инвесторов, бизнеса и населения; примеры основных действующих методик	ЛК, СЗ
		1.3	Инструменты оценки социально-экономического положения территории (показатели качества жизни, рынка труда, факторы риска и ограничений развития)	Инструменты оценки социально-экономического положения территории: основные современные методы (рейтинги, комплексный анализ, интегральные показатели, многофакторный корреляционно-регрессионный анализ) и используемые социально-экономические показатели. Преимущества и недостатки разных инструментов;	ЛК, СЗ
Раздел 2	Основы стратегического планирования и управления развитием территорий	2.1	Программно-целевое управление социально-экономическим развитием: сущность, концептуальные подходы. Виды целевых программ развития. Структура целевых программ, особенности их разработки	Программно-целевое управление социально-экономическим развитием региона, муниципального образования, города. Основные компоненты разработки: экспертная оценка территории, определение цели, планирование, мониторинг выполнения - контроль и оценка. Обязательные разделы структуры целевых программ. Примеры применения на практике (федеральные, региональные, муниципальные). Основные государственные приоритеты и виды целевых программ в России, их финансирование, сроки.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
		2.2	Целевые программы развития социальной, информационной сферы, экономики. Крупные инфраструктурные проекты федерального значения как фактор регионального развития	Анализ основные современных федеральных целевые программ развития социальной, информационной сферы, обороноспособности, экономики и др.. Влияние на стратегическое развитие регионов и России в целом. Основные проблемы реализации и пути их решения. Автоматизация и цифровизация процессов при разработке и реализации целевых программ, связь с бюджетным планированием.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Реализация и мониторинг стратегических планов развития территории	3.1	Реализация и мониторинг стратегических планов развития территории. Источники финансирования региональных и муниципальных программ развития	Реализация стратегии развития территории: формирование механизма реализации, согласование и утверждение, утверждение необходимых мероприятий с привлечением ресурсов и координации действий участников. Мониторинг стратегии: сбор, анализ и оценка информации о состоянии и динамике развития территории в сравнении с запланированными показателями для выявления отклонений и их корректировки	ЛК, СЗ
		3.2	Государственно-частное партнерство в сфере инфраструктуры и социального строительства	Понятие «государственно-частное партнерство». Цели, основные признаки, принципы и формы реализации, сферы применения и нормативно-правовая база. Примеры успешных проектов государственно-частного партнерства России в транспортной инфраструктуре и социальном строительстве (образовании, здравоохранении и др.)	ЛК, СЗ
		3.3	Мониторинг и оценка результатов реализации стратегий развития территории. Российский и международный опыт. Показатели успешности региональной политики и критерии достижения целей	Критерии оценки результатов реализации стратегий (планируемые и фактические показатели достижения целей). Практика успешной региональной политики в России на разных уровнях (федеральном, региональном, муниципальном). Анализ наиболее успешных и неуспешных стратегий развития субъектов РФ, выявление их причин.	ЛК, СЗ
		3.4	Современные методы анализа эффективности стратегических решений и индикативного контроля исполнения планов	Наиболее применяемые методы анализа эффективности стратегических решений аналитические, экономико-математические, экономико-статистические, имитационного моделирования, финансово-экономической оценки и др.. Практическое применение индикативной оценки итогового исполнения плана на реальных стратегии социально-экономического субъектов РФ: метод сопоставления динамики социально-экономических статистических показателей и трендов развития намеченных индикаторов планов.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Материально-техническое оснащение ауд 23:Моноблок HP PгоОпе 440 Intel I5 10500T/16 GB/512 GB/audio, монитор 24"(21 шт);Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG ;Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303 Прог
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Материально-техническое оснащение ауд 23:Моноблок HP PгоОпе 440 Intel I5 10500T/16 GB/512 GB/audio, монитор 24"(21 шт);Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG ;Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303 Прог
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Борщевский, Г. А. Управление государственными программами и проектами : учебник для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 299 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/588965>

2. Литвак, Б. Г. Стратегическое планирование и прогнозирование : учебник для вузов / — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 139 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/568539>

3. Москвин, С. Н. Территория: практические инструменты развития и повышения привлекательности : учебник для вузов / С. Н. Москвин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 86 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/589734>

4. Невская, Н. А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебник и практикум для вузов / Н. А. Невская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 618 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/589480>

5. Стратегическое управление в государственной и муниципальной сфере : учебник и практикум для вузов / под редакцией С. Е. Прокофьева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 250 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/588450>

6. Стратегическое планирование развития регионов и городов : учебник для вузов / под редакцией Б. С. Жихаревича, Л. Э. Лимонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 287 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21858-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590174>

Дополнительная литература:

1. Машунин, Ю. К. Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 330 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/588477>

2. Маркетинг территорий : учебник для вузов / под общей редакцией А. А. Угрюмовой, М. В. Савельевой, Е. В. Ерохиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 451 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/585768>

3. Рой, О. М. Основы градостроительства и территориального планирования : учебник и практикум для вузов / О. М. Рой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 253 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/585805>

4. Соколов, М. Ю. Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / М. Ю. Соколов, С. В. Маслова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 212 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/588290>

5. Соколов, М. Ю., Шайдукова, Л. Д. Социальная политика Российской Федерации : учебник для вузов / Л. Д. Шайдукова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 172 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/588800>

6. Региональное управление и территориальное планирование : учебник и практикум для вузов / под редакцией Ю. Н. Шедько. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 576 с. — URL: <https://urait.ru/bcode/589054>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Стратегическое планирование и стратегическое управление развитием территорий».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Миронова Марина Николаевна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	--

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Холина Вероника Николаевна <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	--

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Холина Вероника Николаевна <i>Фамилия И.О.</i>
--	----------------------	--