

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 22.05.2026 12:31:00

Уникальный программный ключ:

ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Факультет искусственного интеллекта

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕПРЕРЫВНОСТИ БИЗНЕСА

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

10.04.01 ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Обеспечение непрерывности бизнеса» входит в программу магистратуры «Управление информационной безопасностью» по направлению 10.04.01 «Информационная безопасность» и изучается в 4 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра информационной безопасности. Дисциплина состоит из 1 раздела и 7 тем и направлена на изучение существующих подходов к управлению непрерывностью бизнеса, включая методы анализа воздействия на деятельность, оценки рисков и разработки планов восстановления критически важных процессов в условиях инцидентов информационной безопасности.

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся компетенций по построению и оценке эффективности программ управления непрерывностью бизнеса, определению основных метрик непрерывности, а также созданию организационно-распорядительной документации для обеспечения устойчивости функционирования организаций.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Обеспечение непрерывности бизнеса» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-2	Способен разрабатывать системы защиты информации автоматизированных систем	ПК-2.2 Разрабатывает проектные решения по защите информации в автоматизированных системах; ПК-2.3 Разрабатывает программные и программно-аппаратные средства для систем защиты информации автоматизированных систем;
ПК-3	Способен формировать требования к защите информации в автоматизированных системах	ПК-3.1 Обосновывает необходимость защиты информации в автоматизированной системе; ПК-3.2 Определяет угрозы безопасности информации, обрабатываемой автоматизированной системой;
ПК-4	Способен организовывать и проводить общепрофилактические, адресные, индивидуальные мероприятия по противодействию распространения идеологии терроризма и идей неонацизма	ПК-4.1 Определяет содержание и формы профилактической работы по противодействию идеологии терроризма и неонацизма в соответствии с действующими нормативными правовыми актами; ПК-4.2 Организует и проводит профилактические мероприятия в образовательной или социальной среде в соответствии с установленными требованиями и нормативными документами;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Обеспечение непрерывности бизнеса» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Обеспечение непрерывности бизнеса».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-2	Способен разрабатывать системы защиты информации автоматизированных систем	<i>Системы обнаружения вторжений**;</i> <i>Методы выявления и анализа инцидентов информационной безопасности**;</i>	
ПК-3	Способен формировать требования к защите информации в автоматизированных системах	<i>Инструментальные средства анализа рисков информационной безопасности**;</i> <i>Имитационное моделирование систем обеспечения информационной безопасности**;</i> <i>Системы обнаружения вторжений**;</i> <i>Методы выявления и анализа инцидентов информационной безопасности**;</i>	
ПК-4	Способен организовывать и проводить общепрофилактические, адресные, индивидуальные мероприятия по противодействию распространения идеологии терроризма и идей неонацизма		

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Обеспечение непрерывности бизнеса» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	48		48
Лекции (ЛК)	24		24
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	24		24
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	96		96
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	36		36
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180	180
	зач.ед.	5	5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Обеспечение непрерывности бизнеса	1.1	Методологические основы управления непрерывностью бизнеса	Роль процессов Управления непрерывностью бизнеса в системе управления предприятия. Место управления непрерывностью бизнеса в общей системе менеджмента информационной безопасности (СМИБ). Взаимосвязь триады ИБ (конфиденциальность, целостность, доступность) с непрерывностью бизнеса. Нормативная база (ГОСТ Р ИСО/МЭК 27031, требования ФСТЭК России к обеспечению доступности в ГИС и КИИ). Базовые определения: инцидент ИБ, критичный бизнес-процесс, время восстановления (RTO), точка восстановления (RPO), максимально допустимый простой (MTPD). Сравнительный анализ известных методик управления непрерывностью бизнеса. Вопросы управления непрерывностью бизнеса: Поддержание и сопровождение программы в актуальном состоянии. Методология управления проектами в области Управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ
		1.2	Политика и распределение обязанностей в программе ВСМ	Политика Управления непрерывностью бизнеса. Область действия Управления непрерывностью бизнеса. Основные цели и задачи. Определение ответственности. Распределение прав и обязанностей. Назначение ответственных лиц. Определение прав и обязанностей должностных лиц. Контроль знания обязанностей.	ЛК, СЗ
		1.3	Углубленный анализ воздействия на бизнес (BIA) и оценка рисков (RA)	Анализ воздействия на бизнес, BIA. Идентификация ключевых функций и бизнес-процессов. Установление требований восстановления бизнеса. Определение взаимосвязей ресурсов. Оценка воздействия на операционную деятельность. Оценка допустимого времени восстановления. Определение финансовых, эксплуатационных и юридических последствий воздействия на бизнес. Анализ рисков, RA. Оценка угроз. Оценка уязвимостей. Определение рисков непрерывности бизнеса. Методология оценки воздействия на критическую информационную инфраструктуру в соответствии с 187-ФЗ. Выбор стратегии управления остаточными рисками. Управление остаточными рисками.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
		1.4	Детализация стратегии управления непрерывностью бизнеса	<p>Определение исходных данных: Максимально допустимое прерывание бизнеса в чрезвычайных ситуациях. Затраты, необходимые на возобновление бизнеса. Определение мер обеспечения непрерывности бизнеса для внешних сторон. Последствия бездействия. Управление персоналом: Вопросы обучения, профессиональной переподготовки и повышения квалификации. Управление знаниями. Привлечение подрядчиков. Помещения: Альтернативные площадки и помещения. Резервные офисы. Удаленные офисы. Домашние офисы. Технологии: Дублирование технологий. Распределение технологий. Бережливое обращение с уникальными технологиями. Управление резервами. Привлечение сторонних организаций. Информационные активы: Защита электронных данных. Безопасность отчуждаемых носителей информации. Доступность аппаратно-программных активов. Запасы: Организация резервов. Привлечение сторонних организаций. Логистика запасов.</p>	ЛК, СЗ
		1.5	Взаимодействие с внешней средой и поддержка руководства	<p>Контрагенты и партнеры: Обязательства перед партнерами и контрагентами. Декларация и выполнение принятых обязательств. Взаимодействие со специальными ведомствами и организациями: Регламент взаимодействия с правоохранительными органами. Регламент взаимодействия с государственной службой безопасности. Регламент работы со службами экологической безопасности. Регламент работы со структурами обеспечения промышленной безопасности. Регламент работы с организациями гражданской обороны и действия в чрезвычайных ситуациях. Поддержка руководства: Декларация намерений руководства. Утверждение Политики Управления непрерывностью бизнеса. Утверждение Стратегии Управления непрерывностью бизнеса.</p>	ЛК, СЗ
		1.6	Разработка и реализация планов IMP, BCP, BRP	<p>План реагирования на инциденты, IMP. План непрерывности бизнеса, BCP. Планы аварийного восстановления бизнеса, BRP. Общие положения. Порядок действий в чрезвычайной ситуации. Схема оповещения и контактная информация. Взаимодействие со СМИ и третьими лицами. Организация центра управления инцидентами. Необходимые приложения.</p>	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
		1.7	Оценка эффективности и практика реализации проектов ВСМ	Оценка эффективности программы Управления непрерывностью бизнеса: Полнота и достоверность учета критически важных бизнес-процессов. Адекватное определение целей и задач программы ВСМ в соответствии с потребностями бизнеса. Практика разработки стратегий управления непрерывностью бизнеса: Определение ролей участников проекта. Оценка рисков проекта. Контроль выполнения проекта. Особенности реализации проектов Управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональный компьютер или моноблок с доступом к сети Интернет и прикладным ПО (веб-браузер, офисный пакет), проектор и экран, интерактивная или маркерная доска.
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональный компьютер или моноблок с доступом к сети Интернет и прикладным ПО (веб-браузер, офисный пакет), проектор и экран, интерактивная или маркерная доска.
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональный компьютер или моноблок с доступом к сети Интернет и прикладным ПО (веб-браузер, офисный пакет).

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/586395> (дата обращения: 14.04.2026).

2. Царегородцев, А. В. Анализ рисков в процессах обеспечения информационной безопасности жизненного цикла финансовых автоматизированных информационных систем : монография / А.В. Царегородцев, С.В. Романовский, С.Д. Волков. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 198 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/2049718. - ISBN 978-5-16-018719-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2049718> (дата обращения: 07.04.2026). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература:

1. Милославская, Н. Г. Управление инцидентами информационной безопасности и непрерывностью бизнеса: Учебное пособие для вузов / Милославская Н.Г., Сенаторов

М.Ю., Толстой А.И., - 2-е изд. - Москва :Гор. линия-Телеком, 2016. - 170 с.ISBN 978-5-9912-0363-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/560782> (дата обращения: 14.04.2026). – Режим доступа: по подписке.

2. Козырь, Н. С. Анализ и оценка рисков информационной безопасности : учебник для вузов / Н. С. Козырь, В. Н. Хализев. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 157 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17866-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590420> (дата обращения: 07.04.2026).

3. Гамза, В. А. Безопасность банковской деятельности : учебник для вузов / В. А. Гамза, И. Б. Ткачук, И. М. Жилкин. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 457 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19187-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/581104> (дата обращения: 07.04.2026).

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Обеспечение непрерывности бизнеса».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Заведующий кафедрой
информационной безопасности

Должность, БУП

Подпись

Царегородцев Анатолий
Валерьевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
информационной безопасности

Должность БУП

Подпись

Царегородцев Анатолий
Валерьевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой
информационной безопасности

Должность, БУП

Подпись

Царегородцев Анатолий
Валерьевич

Фамилия И.О.