

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 14.05.2026 17:32:15  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СТРАХОВОЙ КОМПАНИИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ФИНАНСЫ И КРЕДИТ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Финансовый менеджмент в страховой компании» входит в программу бакалавриата «Финансы и кредит» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 8 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Очно-заочное и заочное отделение. Дисциплина состоит из 8 разделов и 8 тем и направлена на изучение особенностей управления финансами страховой организации.

Целью освоения дисциплины является всестороннее ознакомление обучающихся с финансовой системой страховых организаций, а также особенностями анализа финансов страховщика и управления ими, их роли в экономическом развитии отрасли.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Финансовый менеджмент в страховой компании» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; УК-1.3 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
УК-12	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	УК-12.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; УК-12.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных;
ПК-1	Способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационные обзоры и аналитические отчеты для решения задач профессиональной деятельности	ПК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи профессиональной деятельности; ПК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных профессиональных задач; ПК-1.3 Обобщает, обосновывает и готовит информационные обзоры и аналитические отчеты для решения задач профессиональной деятельности;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Финансовый менеджмент в страховой компании» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Финансовый менеджмент в страховой компании».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-12	Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	<p>Цифровая грамотность;  Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**;  Тайм-менеджмент**;  Навыки и технологии публичных презентаций**;  Математическая логика и теория алгоритмов**;  Основы предпринимательства**;  Визуализация пространственных данных в экономике**;  Основы трейдинга на фондовом рынке**;  Комплаенс документации**;  Управление талантами**;  Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков**;  Актuarная математика**;  Управление портфелем ценных бумаг**;  Управление личными финансами**;  Основы налоговых правоотношений в учете**;  Самокоучинг**;  Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**;  Дизайн-мышление**;  Маркетинг впечатлений**;  Нейромаркетинг**;  Основы создания личного бренда**;  Методы оптимальных решений**;  Прикладная финансовая математика**;  Бизнес в Интернет**;  Малое предпринимательство в рыночной экономике**;  Основы бизнес-аналитики**;  Phygital-технологии в экономике**;  Креативная экономика в городах и регионах**;  Брендинг территорий**;  Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**;  Современные финансовые технологии**;  Основы финансового прогнозирования**;  Цифровой банкинг**;  Международные экономические организации**;  "Мягкая сила" в мировой экономике**;  Мировые финансовые центры**;  Теория и практика международного бизнеса**;  Экономика и финансы устойчивого развития**;</p>	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p>Умный город: практика внедрения цифровых технологий**;</p> <p>Цифровые технологии в управлении**;</p> <p>История финансовых потрясений в мировой экономике**;</p> <p>Психология личности и профессиональное самоопределение**;</p> <p>Визуализация данных с использованием инструментов искусственного интеллекта**;</p> <p>Продвинутый Excel**;</p> <p>Финансовые рынки**;</p> <p>Управление капиталом организации**;</p> <p>Международные стандарты финансовой отчетности**;</p> <p>Финансовый мониторинг в банковской сфере**;</p> <p>Ценообразование**;</p> <p>Налоговый менеджмент**;</p>	
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	<p>Ознакомительная практика;</p> <p>Проектно-технологическая практика;</p> <p>Экономическая география;</p> <p>Математика (Часть 1);</p> <p>Микроэкономика;</p> <p>Макроэкономика;</p> <p>Мировая экономика;</p> <p>Экономическая статистика;</p> <p>Математика (Часть 2);</p> <p>Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**;</p> <p>Тайм-менеджмент**;</p> <p>Навыки и технологии публичных презентаций**;</p> <p>Математическая логика и теория алгоритмов**;</p> <p>Основы предпринимательства**;</p> <p>Визуализация пространственных данных в экономике**;</p> <p>Основы трейдинга на фондовом рынке**;</p> <p>Комплаенс документации**;</p> <p>Управление талантами**;</p> <p>Основы налоговых правоотношений в учете**;</p> <p>Самокоучинг**;</p> <p>Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**;</p> <p>Дизайн-мышление**;</p> <p>Маркетинг впечатлений**;</p> <p>Нейромаркетинг**;</p> <p>Основы создания личного бренда**;</p> <p>Методы оптимальных решений**;</p> <p>Прикладная финансовая математика**;</p> <p>Бизнес в Интернет**;</p> <p>Малое предпринимательство в рыночной экономике**;</p>	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		<p>           Основы бизнес-аналитики**;            Phygital-технологии в экономике**;            Креативная экономика в городах и регионах**;            Брендинг территорий**;            Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**;            Современные финансовые технологии**;            Основы финансового прогнозирования**;            Цифровой банкинг**;            Креативность и инновации в бизнесе**;            Основы технологии продвижения в экономике и управлении**;            Основы научных исследований**;            Тренинг: работа с международной статистикой**;            Международные экономические организации**;            "Мягкая сила" в мировой экономике**;            Мировые финансовые центры**;            Теория и практика международного бизнеса**;            Основы международных стандартов учета и аудита**;            Институциональная экономика;            Международные экономические отношения;            Управление банковскими рисками**;            Организация деятельности Центрального банка**;            Финансовый менеджмент;            Бизнес-климат и регулирование иностранных инвестиций в РФ**;            Экономика и финансы устойчивого развития**;            Умный город: практика внедрения цифровых технологий**;            Цифровые технологии в управлении**;            История финансовых потрясений в мировой экономике**;            Технологический суверенитет в многополярном мире**;            Страховой бизнес**;            Маркетинг;            Психология личности и профессиональное самоопределение**;            Безопасность в цифровой среде**;            Финансовые рынки**;            Управление капиталом организации**;            Международные стандарты         </p>	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		финансовой отчетности**; Финансовый мониторинг в банковской сфере**; Ценообразование**; Налоговый менеджмент**; Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков**; Актуарная математика**; Управление портфелем ценных бумаг**; Управление личными финансами**; Методика написания курсовой работы;	
ПК-1	Способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собирать необходимые данные, анализировать их и готовить информационные обзоры и аналитические отчёты для решения задач профессиональной деятельности	Маркетинг впечатлений**; Нейромаркетинг**; Основы создания личного бренда**; Методы оптимальных решений**; Прикладная финансовая математика**; Бизнес в Интернет**; Малое предпринимательство в рыночной экономике**; Основы бизнес-аналитики**; Phygital-технологии в экономике**; Креативная экономика в городах и регионах**; Брендинг территорий**; Девелопмент: городские и региональные инвестиционные проекты**; Современные финансовые технологии**; Основы финансового прогнозирования**; Цифровой банкинг**; Креативность и инновации в бизнесе**; Основы технологии продвижения в экономике и управлении**; Основы научных исследований**; Тренинг: работа с международной статистикой**; Международные экономические организации**; "Мягкая сила" в мировой экономике**; Мировые финансовые центры**; Теория и практика международного бизнеса**; Основы международных стандартов учета и аудита**; Бизнес-климат и регулирование иностранных инвестиций в РФ**; Экономика и финансы устойчивого развития**; Умный город: практика внедрения цифровых	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		технологий**; Цифровые технологии в управлении**; История финансовых потрясений в мировой экономике**; Технологический суверенитет в многополярном мире**; Страховой бизнес**; Управление человеческими ресурсами; Психология личности и профессиональное самоопределение**; Безопасность в цифровой среде**; Финансовые рынки**; Управление капиталом организации**; Международные стандарты финансовой отчетности**; Финансовый мониторинг в банковской сфере**; Ценообразование**; Налоговый менеджмент**; Анализ и прогнозирование конъюнктуры рынков**; Актуарная математика**; Управление портфелем ценных бумаг**; Управление личными финансами**; Визуализация данных с использованием инструментов искусственного интеллекта**; Продвинутый Excel**; Экономическая география; Экономика предприятия; Python и SQL в экономике и управлении; Введение в цифровизацию учета бизнес-процессов**; Тайм-менеджмент**; Навыки и технологии публичных презентаций**; Математическая логика и теория алгоритмов**; Основы предпринимательства**; Визуализация пространственных данных в экономике**; Основы трейдинга на фондовом рынке**; Комплаенс документации**; Управление талантами**; Основы налоговых правоотношений в учете**; Самокоучинг**; Корпоративное мошенничество: как обезопасить бизнес**; Дизайн-мышление**; Проектно-технологическая практика;	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Финансовый менеджмент в страховой компании» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			8
Контактная работа, ак.ч	28		28
Лекции (ЛК)	14		14
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	14		14
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	17		17
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

Общая трудоемкость дисциплины «Финансовый менеджмент в страховой компании» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			9
Контактная работа, ак.ч	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	38		38
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы\*

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Концептуальные основы финансового менеджмента страховой компании	1.1	Особенности организации финансов страховой компании. Цель и задачи финансового менеджмента в страховании. Информационная база финансового менеджмента в страховании.	Информационное обеспечение финансового менеджмента организации. Внешние и внутренние пользователи финансовой отчетности. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Бухгалтерский баланс – источник аналитической информации. Отчет о прибылях и убытках и его использование в аналитических целях. Использование информационной системы в финансовом менеджменте.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Цель и средства управления финансами страховщика	2.1	Постановка задачи финансового менеджмента. Решение задачи неразрешения страховой компании.	Обзор основных бизнес-процессов в страховании. Центры доходов и расходов страховой компании. Структура капитала страховой компании.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Обеспечение финансовой устойчивости страховых компаний	3.1	Условия обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособность страховщика.	Оценка стоимости страховой услуги. Перестрахование как стратегия финансового управления.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Управление доходами и расходами	4.1	Состав и источники доходов страховой компании.	Управление продажами. Управление инвестициями (резервами и собственными средствами). Состав и направления расходов страховой компании. Расчет и формирование страховых резервов. Управление страховыми выплатами.	ЛК, СЗ
Раздел 5	Управление финансовыми и денежными потоками	5.1	Особенности, структура и показатели финансовых и денежных потоков.	Организация управления денежными потоками. Управление дебиторской задолженностью страховщика.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Финансовое планирование и бюджетирование	6.1	Бизнес- и финансовое планирование в страховании. Финансовая и статистическая отчетность страховой компании.	Финансовый анализ и система финансовых показателей страховой компании. Бюджетирование в страховании. Внешний и внутренний контроль финансовой деятельности страховой компании.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Капитализация страхового бизнеса	7.1	Методы оценки эффективного управления финансами страховщика. Капитализация и оценка рыночной стоимости страхового бизнеса.	Роль управления в увеличении рыночной стоимости страховой компании.	ЛК, СЗ
Раздел 8	Финансовые стратегии в страховом бизнесе	8.1	Современные стратегии в страховом бизнесе. Стратегический финансовый анализ в страховании.	Формирование и реализации финансовой стратегии страховой компании.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Архипов А. П. Финансовый менеджмент страховых организаций: учебник для вузов / А. П. Архипов. - Москва : Издательство Юрайт, 2024. - 356 с.

2. Страхование. Практикум: учеб. пособие для академического бакалавриата / Л. А. Орланюк-Малицкая [и др.]; отв. ред. Л. А. Орланюк-Малицкая, С. Ю. Янова. -М.: Издательство Юрайт, 2019. - 575 с.

### Дополнительная литература:

1. Куликов С.В. Финансовый анализ страховых организаций. – Н: НГУЭУ, 2015. – 90 с.

2. Тарасова, Ю. А. Страхование: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Ю. А. Тарасова. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 236 с.

### Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

1. Курс лекций по дисциплине «Финансовый менеджмент в страховой компании».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИКИ**

Доцент

Должность

Ахмедов Ф.Н.

Фамилия И.О

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП**

Заведующий кафедрой

Должность

Динец Д.А.

Фамилия И.О

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО**

Доцент

Должность

Ахмедов Ф.Н.

Фамилия И.О