

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 19.05.2026 19:58:09

Уникальный программный ключ:

ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Факультет гуманитарных и социальных наук

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

АНАЛИЗ ПРАКТИЧЕСКИХ GR-КЕЙСОВ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

41.04.04 ПОЛИТОЛОГИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

МЕЖДУНАРОДНЫЙ GR-МЕНЕДЖМЕНТ И ПУБЛИЧНАЯ ПОЛИТИКА

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Анализ практических GR-кейсов» входит в программу магистратуры «Международный GR-менеджмент и публичная политика» по направлению 41.04.04 «Политология» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра сравнительной политологии. Дисциплина состоит из 14 разделов и 14 тем и направлена на изучение и детальный анализ и разбор ключевых GR-кейсов.

Целью освоения дисциплины является формирование навыков разрешения GR-кейсов.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Анализ практических GR-кейсов» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;
ОПК-8	Способен разрабатывать предложения и рекомендации для проведения прикладных исследований и консалтинга	ОПК-8.2 Самостоятельно готовит аналитическую записку по результатам прикладных политологических исследований; ОПК-8.3 Самостоятельно формулирует программу рекомендаций по результатам прикладных политологических исследований;
ПК-2	Способен самостоятельно планировать и проводить исследования в сфере политической науки.	ПК-2.2 Составляет поэтапный план и программу реализации научного исследования, отдельных его разделов;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Анализ практических GR-кейсов» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Анализ практических GR-кейсов».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Политическая аналитика и GR анализ; Теория, методы, методология и современные направления политической науки в России и мире;	Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-8	Способен разрабатывать предложения и рекомендации для проведения прикладных исследований и консалтинга	Политическая аналитика и GR анализ; Особенности лоббизма в наднациональных структурах Азии и Европы;	Преддипломная практика;
ПК-2	Способен самостоятельно планировать и проводить исследования в сфере политической науки.	Научно-исследовательская работа в семестре; <i>GR в Евразийском экономическом союзе**;</i> <i>Особенности GR-менеджмента в структуре БРИКС**;</i>	Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Анализ практических GR-кейсов» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	17		17
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	73		73
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Аналитическая деятельность в процессах политического и корпоративного управления: функции, типы и направления. Современная GR-аналитика: особенности и инструменты	1.1	Современная прикладная аналитическая деятельность в политике и государственном управлении.	<p>Фундаментальный и прикладной аспекты анализа политических процессов. Эмпирический и теоретический уровни анализа политики. Политический анализ как прикладная наука и профессиональная деятельность. Аналитическая работа в деятельности бизнес-организаций и НКО. Аналитическое обеспечение ведения публичной политики бизнес-корпораций и бизнес-ассоциаций. Роль использования результатов анализа в обосновании стратегии и тактики политического поведения общественных организаций. Политическая аналитика в GR-работе бизнес-организаций. Сущность GR-менеджмента как прикладной субдисциплины. Основные фазы современных процессов GR-менеджмента. Специфика «кабинетной» фазы GR-работы. Виды политико-аналитической работы. Документальный и разведывательный сбор данных. Мониторинг политико-регуляторной среды деятельности фирмы. Прогнозное оценивание регулирующего воздействия и политических рисков. Основные методы политического анализа. Качественные и количественные методы. Метод наблюдения. Анализ государственных документов. Метод кейс-стади. Роль экспертных методов в политико-аналитической работе. Сетевое картирование стейкхолдеров.</p>	ЛК
Раздел 2	Особенности применения активного метода проблемно-ситуационного анализа путём разбора и решения конкретных задач (метод case-study)	2.1	Метод case-study в GR-аналитике: подходы и практика применения.	<p>Краткое описание содержания кейса. Справка о клиенте (клиентах). Особенности GR-стратегии. Определение союзников и потенциального единства интересов. Формирование коалиции поддержки. Формирование и уточнение актуальной повестки и набора важных посылов. Соединение повестки бизнеса с повесткой власти. Привлечение экспертных заключений, передового международного опыта, результатов мониторинга. Работа с блокирующей коалицией. Изменение баланса сил. Карта стейкхолдеров и связей. Определение лиц, принимающих ключевые решения по проблеме, их категоризация. Управление отношениями с</p>	ЛК

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				ключевыми стейкхолдерами. Регуляторная среда, вызовы и риски. Дорожная карта, пошаговый план мероприятий и ключевые события. Согласование и постоянная корректировка тактики с Клиентом. Коммуникационное GR-сопровождение рассмотрения вопроса в профильных органах государственной власти. Основные уроки и выводы.	
Раздел 3	Кейс 1. «Антипиратская кампания».	3.1	GR-сопровождение защиты интеллектуальной собственности в цифровой среде.	Интеллектуальная собственность в цифровой среде. Защита авторских прав творческих индустрий в Интернете. Понятие и правовые основы защиты интеллектуальной собственности в цифровой среде. Особенности функционирования рынка цифрового контента и основные вызовы, связанные с распространением нелегального контента в сети Интернет. Государственная политика Российской Федерации в сфере защиты авторских прав и смежных прав, включая антипиратское законодательство и механизмы его реализации. Роль органов государственной власти, судебной системы и регуляторов в формировании и применении мер по защите интеллектуальной собственности.	ЛК
Раздел 4	Кейс 2. «Защита прав потребителей как институт гражданского общества»	4.1	Продвижение интересов международного бизнеса в РФ (на примере Lotte).	Законодательство о защите прав потребителей (ЗПП). Краткая история ЗПП в СССР и России. Государственные органы, осуществляющие ЗПП. Общественные организации, осуществляющие ЗПП. Союзы таких организаций (Союз потребителей РФ, КонфОП). Проблема сочетания бизнеса и защиты общественных интересов. Союз пассажиров как пример общества ЗПП, его деятельность, практика.	ЛК
Раздел 5	Кейс 3. «Продвижение интересов крупного отельного бизнеса «Lotte» в РФ»	5.1	Представление и продвижение в РФ интересов бизнес-категории HoReCa на примере южно-корейского чеболя «Lotte».	Представление и продвижение в РФ интересов бизнес-категории HoReCa на примере южно-корейского чеболя «Lotte».	ЛК
Раздел 6	Кейс 4. «Росатом и международный лоббизм»	6.1	Международный GR и лоббизм в энергетике (на примере Росатома).	Представление и продвижение интересов ГК по атомной энергии «Росатом» в Европейском Союзе по проекту «Балтийская АЭС».	ЛК
Раздел 7	Кейс 5. «СПГ отрасль в РФ»	7.1	GR-сопровождение инвестиционных проектов в сырьевом секторе (СПГ отрасль).	Продвижение СПГ-проекта в Ненецком АО РФ. Получение согласия Правительственной комиссии по контролю за иностранными инвестициями в Российской Федерации на осуществление проекта «СПГ-Печора».	ЛК

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 8	Кейс 6. «Специфика продвижения и представления интересов крупной компании в сфере гос. регулирования в сфере качественной крепкой алкогольной продукции»	8.1	Государственное регулирование алкогольной отрасли и GR-стратегии бизнеса.	Поддержка выпуска в России и импорта в Россию качественного крепкого алкоголя, сопровождение подготовки и принятия технического регламента ЕАЭС в сфере безопасности алкогольной продукции	ЛК
Раздел 9	Кейс 7. «Рыболовная отрасль»	9.1	GR в отраслевом законодательстве: кейс рыболовной промышленности.	Законодательная поддержка предприятий реального сектора в отрасли рыболовства в Северном и Дальневосточном бассейнах РФ при рассмотрении и принятии поправок в ФЗ «О рыболовстве и сохранении ВБР» (в части совершенствования порядка распределения квот добычи (вылова) водных биологических ресурсов)	ЛК
Раздел 10	Кейс 8. «Продажа актива иностранного инвестора в условиях СВО российскому инвестору»	10.1	GR-сопровождение сделок с иностранными инвестициями в условиях ограничений.	Получение разрешения Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ, специального разрешения Президента РФ на сделку по продаже Самарского электрошита (завод СЭЩ) компанией «Шнайдер Электрик» (Франция).	ЛК
Раздел 11	Кейс 9. «Верхнечонскнефтегаз»	11.1	GR в корпоративных финансовых операциях: дивиденды и иностранные акционеры.	GR-сопровождение выдачи разрешения на конвертацию и осуществление перевода дивидендов, полученных иностранным акционером АО «Верхнечонскнефтегаз» (2023 гг.).	ЛК
Раздел 12	Кейс 10. «GR-лига»	12.1	Институционализация GR-индустрии в России: роль профессиональных объединений.	Представление и продвижение прозрачной GR-индустрии в РФ. Деятельность GR-Лиги; подготовка проекта Профстандарта; участие в реализации и развитии антикоррупционного законодательства РФ; участие в обсуждении поправок в ФЗ об обращениях граждан; участие в обсуждении проекта ФЗ о лоббизме; участие в создании и деятельности Координационного совета коммуникационной индустрии при Общественной палате РФ.	ЛК
Раздел 13	Кейс 11. «IT отрасль в РФ»	13.1	GR в регулировании цифровых сервисов и гостиничной отрасли (IT-агрегаторы).	GR-сопровождение разработки федерального законодательства о гостиничных услугах, оказываемых в гостевых домах. В рамках эксперимента предлагается создать отдельный кластер гостиничных услуг, который будет оказываться в индивидуальных жилых строениях. Закрепление роли IT-агрегаторов в оказании гостиничных услуг гостевыми домами.	ЛК

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 14	Кейс 12. «Суверенизация отрасли на примере Вина России и Пива России»	14.1	Государственная поддержка и суверенизация алкогольной отрасли в России.	GR-сопровождение законодательного регулирования поддержки отечественной отрасли алкогольной продукции. Создание и принятие специализированного отраслевого законодательства, регулирующего меры государственной поддержки для отечественных производителей на каждом этапе бизнеса.	ЛК

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. GR-менеджмент бизнес-организаций в современной России: комплексный анализ и прикладные технологии: Монография / М.Д. Бондарев, А.А. Дегтярев, А.А. Ляликов [и др.]; под ред. А.А. Дегтярева, А.С. Тетерюка. — М.: Прометей, 2024. — 386 с.

2. Румянцев О.Г. Об институциональной перестройке механизма принятия политических решений в Российской Федерации // Конституционный вестник. № 6 (24). 2021. С. 231-249.

Дополнительная литература:

1. Авцинова А. А., Макаров И. Н., Широкова О. В. Современные модели взаимодействия власти и бизнеса // Креативная экономика. – 2022. – Том 16. – № 8. – С. 3123–3136.

2. Прокопович Г. А. Современное состояние и перспективы развития института лоббизма в России // Юридический мир. № 10. 2022. С. 20–24.

3. Минеева Т. Как дружить с государством? / Т.В. Минеева. — М.: ООО «БукиВеди», – 2021. – 178 с.

4. Бекмурадов К.А. Лоббизм как основной фактор воздействия на процесс развития парламентских согласительных процедур // Актуальные проблемы российского права. № 8. 2019. С. 75–85.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»
 - 2. Базы данных и поисковые системы
 - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации
<http://docs.cntd.ru/>
 - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
 - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
 - реферативная база данных SCOPUS
[http://www.elsevier.com/locate/scopus/](http://www.elsevier.com/locate/scopus)
 - сайт Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации: <https://duma.gov.ru/>
 - сайт Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации: <https://council.gov.ru/>
 - сайт Правительства Российской Федерации: <https://government.ru/>
 - сайт Президента Российской Федерации: <https://kremlin.ru/>
 - сайт Системы обеспечения законодательной деятельности (СОЗД):
<https://sozd.duma.gov.ru/>
 - официальный сайт для размещения информации о подготовке федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов и результатах их общественного обсуждения: <https://regulation.gov.ru/>
 - сайт Российского союза промышленников и предпринимателей:
<https://rspp.ru/>
 - сайт Торгово-промышленной палаты: <https://www.tpprf.ru/>
 - сайт общероссийской общественной организации «Деловая Россия»:
<https://deloros.ru/>
 - сайт общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России»: <https://opora.ru/>
 - сайт ООО «РумянцевКонсалтинг»: <https://rumyantsevconsulting.ru/>
- Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:*
1. Курс лекций по дисциплине «Анализ практических GR-кейсов».
 2. Закон РФ «О торгово-промышленных палатах в Российской Федерации» от 07.07.1993 № 5340-1: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_2269/
 3. Кодекс этики Российских специалистов по взаимодействию с органами власти. См. на сайте ООО «РумянцевКонсалтинг». URL: <https://rumyantsevconsulting.ru/>
 4. Модельный закон «О регулировании лоббистской деятельности в органах государственной власти» (принят постановлением Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ от 15.11.2003 г. № 22-16. URL: <http://www.parliament.am/library/modelayin%20orenqner/131.pdf>
 5. Проект Профессионального стандарта «Специалист по взаимодействию с государственными и муниципальными органами и некоммерческими организациями и представлению в них интересов организации» // Подготовлен рабочей группой Ассоциации специалистов по взаимодействию бизнеса и государства «GR-Лига». См. на сайте ООО «РумянцевКонсалтинг». URL: <https://rumyantsevconsulting.ru/>
 6. Проект Федерального закона «О порядке продвижения интересов коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей в органах государственной власти и местного самоуправления» Н.В. Левичева - <https://sozd.duma.gov.ru/bill/833158-6>
 7. Федеральный закон «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» от 02.05.2006 № 59-ФЗ:
https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_59999/
 8. Федеральный закон «О саморегулируемых организациях» от 01.12.2007 № 315-ФЗ: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72967/

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Ассистент

Должность, БУП

Подпись

Савельев Ян Евгеньевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Мчедлова Мария
Мирановна [М]
заведующий кафедрой,

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Дегтярёв Андрей
Алексеевич

Фамилия И.О.