

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:49
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 3 разделов и 16 тем и направлена на изучение теоретических основ проектной деятельности, овладение способами и приемами управления проектами в целях достижения стратегических и управленческих целей организации.

Целью освоения дисциплины является • повышение качества управления процессами и объектами, которые непосредственно касаются обучающегося, уяснение основных процессов, которые происходят в других объектах управления и социально-экономических системах различного уровня. □ • формирование у обучающихся системы знаний о проблемах управления проектами в международных масштабах и овладение практическими навыками планирования содержания, сроков и стоимости проекта, набора проектной команды, способами взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта. □ • ознакомление с современными концепциями и подходами в теории и практике управления проектами. □ • получение современных знаний, передовых взглядов на вопросы управления проектами

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата; УК-3.3 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели; УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды;
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1 Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; ОПК-4.2 Разрабатывает бизнес-планы проектов и направлений бизнеса;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	ПК-1.1 Владеет методами системного анализа информации и ее упорядочивания; ПК-1.2 Способен реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности; ПК-1.3 Способен внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Ознакомительная практика; <i>Деловые коммуникации**</i> ; Русский язык и культура речи; Интралогистика; <i>Практика ведения переговоров в логистическом бизнесе**</i> ; <i>Деловая этика**</i> ;	Производственная практика; Преддипломная практика; <i>Эмоциональный интеллект**</i> ; <i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Коммерческое, корпоративное и транспортное право; Управление человеческими ресурсами;
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Ознакомительная практика; Интралогистика; Бюджетирование и интегрированное планирование;	Производственная практика; Преддипломная практика; Международный бизнес; Бережливые технологии в логистике; Коммерческое, корпоративное и транспортное право;
ПК-1	Способность осуществлять организацию логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	Основы логистики; Интралогистика; Бюджетирование и интегрированное планирование; Логистика интернет торговли; Управление клиентским сервисом в цепях поставок; Логистика и управление цепями поставок; Введение в логистические системы; Микроэкономика; Макроэкономика; Ознакомительная практика;	Производственная практика; Преддипломная практика; <i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Стратегическое и операционное управление закупками и поставками; Управление логистикой объекта и качеством процессов; Распределительные сети; Управление складированием в цепях поставок; Оптимизация систем хранения; Таможенное дело; Управление продажами и дистрибуцией; Современные технологии машинного обучения и искусственный интеллект в логистике; Бережливые технологии в логистике; Коммерческое, корпоративное и транспортное право;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			Оптимизационные пакеты в логистике (AnyLogic, OR-Tools); Технологии бизнес-аналитики (BI-системы);

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			5
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	39		39
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления проектами и жизненный цикл	1.1	Основные понятия управления проектами. Информационные технологии в управлении проектами.	Проект, управление проектами (УП), ключевые ограничения (сроки, бюджет, содержание). Роль ИТ: программное обеспечение (MS Project, Jira, Primavera), автоматизация планирования и контроля.	ЛК, СЗ
		1.2	Жизненный цикл проекта. Влияние организации на проект.	Фазы жизненного цикла: инициация, планирование, исполнение, мониторинг, завершение. Организационные структуры (функциональная, матричная, проектная) и их влияние на полномочия руководителя проекта.	ЛК, СЗ
		1.3	Процессы управления проектами. Области знаний и группы процессов управления проектом.	Группы процессов (инициация, планирование, исполнение, мониторинг, закрытие) и области знаний (содержание, сроки, стоимость, качество, риски, коммуникации, человеческие ресурсы, закупки, интеграция) по РМВОК.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Планирование содержания, сроков, ресурсов и стоимости проекта	2.1	Управление содержанием проекта. Управление сроками проекта.	Определение и контроль того, что включено/не включено в проект (scope). Управление сроками: последовательность операций, оценка длительности, разработка расписания.	ЛК, СЗ
		2.2	Управление содержанием проекта. Компоненты проектного плана в Microsoft Project. Задачи, ресурсы и назначения.	Три базовых элемента MS Project: задачи (работы), ресурсы (люди, оборудование, материалы), назначения (связь задач с ресурсами). Структура плана.	ЛК, СЗ
		2.3	Процессы управления содержанием проекта. Понятия содержания проекта и содержания продукта. Разработка плана управления содержанием проекта. Процессы определения содержания и создания иерархической структуры работ (ИСР). Метод декомпозиции. Понятие пакета работ.	Содержание продукта (свойства результата) vs содержание проекта (работы). ИСР (WBS) — иерархическое разбиение. Декомпозиция до уровня пакетов работ. Пакет работ — минимальный элемент ИСР для планирования.	ЛК, СЗ
		2.4	Определение операций (декомпозиция пакетов работ до уровня операций). Определение последовательности операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Календари проекта, ресурсов и задач.	Переход от пакетов работ к операциям (activities). Логические связи (финиш-старт и др.). Оценка потребности в ресурсах и времени. Календари проекта, ресурсов, задач.	ЛК, СЗ
		2.5	Работа с задачами в Microsoft Project. Связи	Создание задач, ввод длительности, типы связей (FS, SS, FF,	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			задач в Microsoft Project. Ресурсы проекта.	SF). Добавление ресурсов (трудовых, материальных, затратных). Назначение ресурсов на задачи.	
		2.6	Метод критического пути проекта в Microsoft Project.	Критический путь — самая длинная цепочка взаимосвязанных задач, определяющая минимальную длительность проекта. Любая задержка на критическом пути сдвигает весь проект. Отображение в MS Project.	ЛК, СЗ
		2.7	Управление стоимостью проекта.	Оценка стоимости ресурсов, прямых и накладных расходов. Разработка бюджета. Контроль затрат. Методы: оценка по аналогам, параметрическая, снизу вверх.	ЛК, СЗ
		2.8	Метод освоенного объема. Базовый план.	Базовый план (утвержденные показатели: плановые сроки и бюджет). Метод освоенного объема: PV (плановая стоимость), EV (освоенная стоимость), AC (фактические затраты). Расчёт CV, SV, CPI, SPI.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Контроль, анализ, прогнозирование и управление рисками / качеством / коммуникациями	3.1	Анализ отклонений и прогнозирование. Показатели эффективности выполнения проекта, индикаторы прогнозов хода выполнения проекта, индекс производительности работ проекта «до завершения».	Прогнозная оценка: EAC (новая оценка до завершения), ETC (оставшаяся стоимость). Индекс TCPI (To-Complete Performance Index) — требуемая производительность для укладывания в бюджет. Анализ отклонений по срокам и стоимости.	ЛК, СЗ
		3.2	Отслеживание хода выполнения проекта в Microsoft Project.	Ввод фактических данных (% выполнения, фактические длительности, фактические затраты). Сравнение с базовым планом. Отслеживание критического пути. Диаграмма Ганта с ходом выполнения.	ЛК, СЗ
		3.3	Управление интеграцией проекта. Управление качеством проекта.	Интеграция: координация всех процессов (разработка устава, плана, управление исполнением, контроль изменений). Качество: планирование качества, контроль качества (инспекции), обеспечение качества (аудиты). Стандарты (ISO, Six Sigma).	ЛК, СЗ
		3.4	Управление рисками проекта.	Идентификация рисков (мозговой штурм, контрольные списки). Качественный и количественный анализ (матрица вероятность/воздействие, имитация Монте-Карло). Планирование реагирования: уклонение, передача, снижение, принятие. Мониторинг рисков.	ЛК, СЗ
		3.5	Управление коммуникациями проекта. Управление человеческими ресурсами проекта.	Коммуникации: план коммуникаций (кто, кому, как, с какой частотой). Инструменты (отчёты, совещания, дашборды). Человеческие ресурсы: распределение ролей, матрица	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				ответственности (RACI), управление командой, разрешение конфликтов, мотивация.	

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21476-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582619>

2. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589651>

Дополнительная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583111>

2. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/586395>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

заведующий кабинетом

Должность, БУП

Подпись

Ристевска Ивана

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Островская Анна

Александровна

Фамилия И.О.