

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.05.2026 12:04:05  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **МЕТОДЫ КОМПЛЕКСНОГО АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

#### **38.04.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЬ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта» входит в программу магистратуры «Комплаенс-контроль в деятельности организаций» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра комплаенса и контроллинга. Дисциплина состоит из 7 разделов и 7 тем и направлена на изучение Дисциплина «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта» изучается в 1 семестре 1 курса

Целью освоения дисциплины является Целью изучения дисциплины «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта» является формирование целостного представления об анализе хозяйственной деятельности организаций как важнейшей функции управления, осмысление и понимание основных методов экономического анализа и их применение на разных стадиях процесса разработки и принятия управленческих решений, получение практических навыков по анализу и оценке различных направлений производственно-хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельности. Целью изучения дисциплины «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта» является формирование целостного представления об анализе хозяйственной деятельности организаций как важнейшей функции управления, осмысление и понимание основных методов экономического анализа и их применение на разных стадиях процесса разработки и принятия управленческих решений, получение практических навыков по анализу и оценке различных направлений производственно-хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельности

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития;; УК-5.2 Находит и использует при социальном и профессиональном общении информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп;; УК-5.3 Учитывает при социальном и профессиональном общении по заданной теме историческое наследие и социокультурные традиции различных социальных групп, этносов и конфессий, включая мировые религии, философские и этические учения;; УК-5.4 Осуществляет сбор информации по заданной теме с учетом этносов и конфессий, наиболее широко представленных в точках проведения исследования;; УК-5.5 Обосновывает особенности проектной и командной деятельности с представителями других этносов и (или) конфессий;; УК-5.6 Придерживается принципов недискриминационного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции.;
ПК-2	Способен осуществлять разработку стратегии и	ПК-2.1 Способен собирать и систематизировать информацию полученную из различных источников. Анализировать

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	определение текущих задач развития системы внутреннего контроля экономического субъекта	полученную информацию и формулировать выводы по итогам ее анализа. Изучать и описывать бизнес-процессы организации;
ПК-5	Способен осуществлять контроль и координацию деятельности систем внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом	ПК-5.1 Способен анализировать и толковать нормы и требования нормативных правовых актов по внутреннему контролю деятельности организации, регламентирующие вопросы независимости и принципы этики;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; История религий России; <i>Профессиональный иностранный язык**</i> ; <i>Русский язык в профессиональной деятельности**</i> ;
ПК-2	Способен осуществлять разработку стратегии и определение текущих задач развития системы внутреннего контроля экономического субъекта		Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Цифровые технологии в системе контроля; <i>Система комплаенс-контроля в финансово-кредитной сфере**</i> ; <i>Налоговый комплаенс**</i> ; <i>Трансформация культурных изменений в цифровой компании**</i> ; <i>Система комплаенс-контроля при проведении финансовых расследований**</i> ;
ПК-5	Способен осуществлять контроль и координацию деятельности систем		Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом		<i>Зарубежная практика применения комплаенс-контроля в деятельности хозяйствующего субъекта**;</i> <i>Обеспечение кибербезопасности хозяйствующего субъекта**;</i> <i>Нормативно-правовое обеспечение комплаенс-контроля в деятельности организации**;</i> <i>Противодействие корпоративному мошенничеству**;</i> <i>Антимонопольный комплаенс**;</i> <i>Техника проведения внутреннего корпоративного расследования**;</i>

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	54		54
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	36		36
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Особенности анализа и контроля финансово-хозяйственной деятельности (ФХД) наукоемких производств: понятие и содержание	1.1	Современные промышленные предприятия как сложные динамические организационно-технические и социально-экономические системы.	Современные промышленные предприятия как сложные динамические организационно-технические и социально-экономические системы. Место Российской Федерации на глобальном рынке высокотехнологичной продукции. Стабильный рост производства высокотехнологических товаров, инновационных технологий как закономерность пятого и шестого технологических укладов Особенности внедрения и развития наукоемких технологий. Наукоемкое производство и его отличие от обычного производства. Специфика управления предприятиями, выпускающими наукоемкую продукцию: принципы, методы и функции управления и контроля, организационные структуры. Задачи стратегического и оперативного управления научно-производственной цепочкой. Отраслевая принадлежность предприятий и отраслевая структура экономики. Сущность и проблемы межотраслевого баланса при выпуске наукоемкой продукции. Методы идентификации и минимизации негативных влияний, связанных с экономическими, финансовыми, техническими, политическими и другими факторами; организация эффективной системы внутреннего контроля и управления рисками.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Контроллинг как составная часть системы управления современным инновационным производством	2.1	Наукоемкое производство и инновации.	Наукоемкое производство и инновации. Понятие и основные характеристики. Переход к непрерывному инновационному процессу - условие современного устойчивого экономического роста. Контроллинг (К) как составляющая философии и образа мышления руководителей наукоемких производственных предприятий, ориентированных на эффективное использование ресурсов и новшеств, на развитие инновационного предприятия в долгосрочной перспективе. К.-интегрированная система информационно-аналитической и методической поддержки руководителей в процессе планирования, контроля, анализа и принятия управленческих решений по всем функциональным сферам деятельности	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				научно-инновационного предприятия	
Раздел 3	Системный подход к управлению инновационной деятельностью	3.1	Внутренний контроль как современная многоуровневая, интегрированная в систему управления предприятием структура, позволяющая выявлять несоответствия в различных аспектах ведения ФХД на предприятии.	Внутренний контроль как современная многоуровневая, интегрированная в систему управления предприятием структура, позволяющая выявлять несоответствия в различных аспектах ведения ФХД на предприятии, обобщать, анализировать, структурировать риски и доводить до сведения руководства возможные потери, давать рекомендации по их локализации, минимизации и дальнейшему недопущению. Контроллинг в инновациях - дополнительная возможность снижения общего уровня неопределенности и рисков на создание продукции, отвечающей жестким требованиям современной экономики.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Национальная инновационная система и эффективность контроллинга	4.1	Характер инновационного развития требует выработки долгосрочной стратегии его обеспечения, что связано с формированием национальной инновационной системы (НИС).	Характер инновационного развития требует выработки долгосрочной стратегии его обеспечения, что связано с формированием национальной инновационной системы (НИС). Характер инновационного развития требует выработки долгосрочной стратегии его обеспечения, что связано с формированием национальной инновационной системы (НИС). Национальная инновационная система - совокупность институтов и организаций, функционирующих во всех сферах инновационного процесса в стране. Создание инновационной среды как важнейшая задача в инновационной политике. Условия инновационной деятельности. Инновации, риски, транзакционные издержки и защита интеллектуальной собственности. Стратегия внедрения функций контроллинга и системного анализа в инновационную систему. Сущность, задачи и проблемы комплексного управления. Управленческая стратегия. Модель «динамической» организации; этапы и механизмы ее развития. Конкурентные показатели и приоритеты. Стратегия и ее аспекты (ракурсы): финансовый, потребительский, внутренний, обучения и роста. Миссия, стратегические цели и показатели результативности. Управление сложными наукоемкими процессами. Описание и анализ бизнес-процессов. Концепции улучшения бизнес-процессов, вариации процессов контроля и выявления несоответствий установленным параметрам. Использование новых информационных технологий и продуктов для организации контроля и управления бизнес-процессами в наукоемких отраслях промышленности.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 5	Направления развития систем управления с применением функций контроллинга, аудита и мониторинга рисков.	5.1	Принципы формирования политики РФ в области интеллектуальной собственности и конкретные мероприятия по эффективному использованию результатов инновационной деятельности (РИД).	Принципы формирования политики РФ в области интеллектуальной собственности и конкретные мероприятия по эффективному использованию результатов инновационной деятельности (РИД). Вопросы взаимодействия государства с крупными корпорациями и бизнесом с целью вовлечения последних в национальный инновационный процесс. Участие бизнеса (прежде всего крупного) в форме ГЧП в крупных перспективных проектах, имеющих региональное и мировое значение. Характеристика перспективных инновационных проектов и комплексная оценка их экономической эффективности. Научно-производственные объекты и субъекты инновационной деятельности. Определение и характеристика сопутствующих угроз и неопределенностей с точки зрения проблем управления высокотехнологичными предприятиями на основе риск-ориентированного планирования деятельности.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Мировая практика совершенствования систем управления предприятиями на основе контроллинга, системного анализа и своевременного реагирования на изменения	6.1	Инновационная инфраструктура – организации и институты, способствующие осуществлению инновационной деятельности.	Инновационная инфраструктура – организации и институты, способствующие осуществлению инновационной деятельности. Значение включения внутреннего контроля в систему динамического управления предприятием. Философия внутреннего контроля. Обеспечение эффективного функционирования служб, входящих в систему контроллинга на предприятии: разработка кодекса этики, кодекса корпоративного управления, положений о внутреннем контроле, аудиторском комитете в соответствии с мировыми требованиями и с учетом национальной специфики. Разработка основных документов, регламентирующих деятельность структурных подразделений, осуществляющих контроллинг ФХД на предприятиях наукоемких отраслей экономики.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Контроллинг в системе управления интеллектуальных организаций	7.1	Контроллинг в системе управления интеллектуальных организаций	Управление знаниями в организациях как необходимое условие инновационного развития промышленности и экономики. Новые виды организаций, в которых знания играют ведущую роль: сетевые организации, обучающиеся организации, интеллектуальные предприятия, многоагентные организационные системы, научно-образовательные и промышленные кластеры, креативные сети и др. Контроллинг в	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				системе управления интеллектуальных организаций и организационных систем нового типа. Возможности дальнейшего развития контроллинга и аудита на основе новых интеллектуальных технологий. Методика формирования новых знаний и развития творческих способностей у руководителей и ЛПР, обеспечивающая эффективное внедрение интеллектуального контроллинга в наукоемкие организации.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Проектор и ноутбук

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Кулагина, Н. А. Практический курс анализа хозяйственной деятельности предприятия : учебник для вузов / Н. А. Кулагина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 135 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16968-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563294>

2. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / под редакцией В. И. Бариленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 482 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19020-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559961>

- Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 514 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17352-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568647>

*Дополнительная литература:*

1. Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной

деятельности : учебник и практикум для вузов / О. А. Толпегина. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 620 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14269-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/579584>

2. Экономический анализ : учебник для вузов — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 616 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20049-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568364>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevier.com/locate/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Методы комплексного анализа деятельности хозяйствующего субъекта».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Иванченко Надежда Шавкатовна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	--

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Рагулина Юлия Вячеславовна [Б] заведующий кафедрой <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	---

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Рагулина Юлия Вячеславовна <i>Фамилия И.О.</i>
--	----------------------	--