

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 11.05.2026 20:19:48  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **КОНТРАКТНАЯ ЛОГИСТИКА**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ И ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Контрактная логистика» входит в программу бакалавриата «Интеллектуальные технологии в логистике и цепях поставок» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и изучается в 7 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 4 разделов и 16 тем и направлена на изучение теоретических концепций и практических механизмов стратегического партнерства между компаниями-заказчиками и поставщиками логистических услуг, основанного на долгосрочных контрактных отношениях и интеграции логистических процессов.

Целью освоения дисциплины является овладение навыками проектирования процессных моделей логистического аутсорсинга, разработки контрактной документации, организации тендерных процедур по выбору провайдеров и управления эффективностью их деятельности на основе ключевых показателей качества логистического сервиса.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Контрактная логистика» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.2 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений; УК-1.3 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1 Использует основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности; ОПК-1.2 Формулирует и формализует профессиональные задачи, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук; ОПК-1.3 Применяет аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления с применением информационных технологий;
ПК-2	Способен организовать работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	ПК-2.1 Способен прогнозировать и анализировать тенденции развития логистики и управления цепями поставок; ПК-2.2 Способен разрабатывать план реализации стратегии развития операционного направления логистической деятельности в области управления перевозками; ПК-2.3 Способен осуществлять мониторинг реализации операционной стратегии;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Контрактная логистика» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Контрактная логистика».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Философия; Математика; Теория управления; Финансовый менеджмент; Введение в логистические системы; Микроэкономика; Макроэкономика; Экономико-математические методы и модели в логистике; Международный бизнес; Теория вероятности; Управление продажами и дистрибуцией; Организация логистических кластеров; Маркетинг; Ознакомительная практика;	Производственная практика; Преддипломная практика;
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Ознакомительная практика; Теория управления; Теория организации; Маркетинг; Стандартизация и сертификация; Теория вероятности; Бизнес-анализ в логистической деятельности; Организация логистических кластеров; Логистика интернет торговли; Введение в логистические системы; Логистика и управление цепями поставок; Правоведение; Бизнес-статистика; Учет и анализ; Финансовый менеджмент; Микроэкономика;	Производственная практика; Преддипломная практика;
ПК-2	Способен организовать работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	<i>Критическое мышление и решение проблем**</i> ; Управление цифровыми цепями поставок; Симуляционное моделирование и цифровые двойники; Цифровые инструменты и сервисы для решения профессиональных задач; Экономико-математические методы и модели в логистике;	Производственная практика; Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		Управление запасами; Логистика сбыта и распределения; Международный бизнес; Управление транспортными процессами в цепях поставок; Управление продажами и дистрибуцией; Организация логистических кластеров; Машинное обучение;	

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Контрактная логистика» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			7
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	20		20
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	72
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	2

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы контрактной логистики	1.1	Сущность и эволюция контрактной логистики	Переход от разовых перевозок к долгосрочному аутсорсингу логистических функций. Эволюция: транспортная экспедиция → складские услуги → комплексное управление цепями поставок.	ЛК, СЗ
		1.2	Интеграционная сущность контрактной логистики	Объединение всех звеньев цепи поставок (поставщик → производство → дистрибуция → клиент) через единого оператора. Обеспечение сквозного планирования и контроля.	ЛК, СЗ
		1.3	Классификация уровней делегирования логистических функций	Уровни: 1PL (своими силами), 2PL (отдельные услуги: перевозка, склад), 3PL (комплекс услуг, управление), 4PL (интеграция всей цепи), 5PL (онлайн-платформы, управление заказами на маркетплейсах).	ЛК, СЗ
		1.4	Рынок контрактной логистики: мировой и российский опыт	Мировой рынок: крупные игроки (DHL, Kuehne+Nagel, DB Schenker). Российский: рост доли 3PL, уход западных провайдеров после 2022 года, развитие локальных (Деловые Линии, ПЭК, Аксиома).	ЛК, СЗ
Раздел 2	Провайдеры логистических услуг и модели взаимодействия	2.1	Классификация и характеристика логистических провайдеров	По масштабу: глобальные, региональные, локальные. По специализации: транспортные, складские, комплексные. По уровню услуг: базовые (2PL), расширенные (3PL), стратегические (4PL).	ЛК, СЗ
		2.2	Технологии 3PL в контрактной логистике	Комплекс услуг: транспортировка, складирование, управление запасами, таможенное оформление, упаковка, маркировка. Долгосрочный контракт с SLA и KPI. Единая ИТ-система с клиентом.	ЛК, СЗ
		2.3	Концепция 4PL и логистическая интеграция	Поставщик 4PL не владеет активами (склады, транспорт), а управляет цепочкой поставок, привлекая других провайдеров. Функции: проектирование сети, выбор 3PL, управление рисками, оптимизация всей цепи.	ЛК, СЗ
		2.4	Процессная модель логистического оператора	Описание сквозных процессов: приём заказа → подбор перевозчика → складские операции → транспортировка → таможня → доставка → отчётность. Стандартизация процессов, непрерывное улучшение.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Договорно-правовое обеспечение контрактной	3.1	Договор в управлении цепочками поставок	Рамочный договор (генеральное соглашение) + отдельные заявки/приложения. Разделы: сроки, цена, ответственность,	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
	логистики			страхование, конфиденциальность, условия расторжения, форс-мажор.	
		3.2	Регулирующие документы и нормативно-правовая база	ГК РФ (главы о перевозке, экспедиции, подряде, аутсорсинге), Устав автомобильного транспорта (УАТ), правила перевозок грузов, транспортно-экспедиционная деятельность (закон № 87-ФЗ), международные конвенции (CMR, Варшавская).	ЛК, СЗ
		3.3	Базисные условия поставки и транспортировки	INCOTERMS 2020: распределение рисков, расходов, таможенного оформления между продавцом и покупателем. Влияние на договор с логистическим провайдером (например, при EXW провайдер забирает товар у поставщика, при DDP отвечает за таможеню).	ЛК, СЗ
Раздел 4	Организация и управление контрактной логистикой	4.1	Этапы организации контрактной логистики	Анализ потребностей → разработка ТЗ → тендер → выбор провайдера → переговоры и контракт → запуск (миграция данных, обучение) → мониторинг → постоянная оптимизация.	ЛК, СЗ
		4.2	Тендерные процедуры и выбор логистического провайдера	Запрос предложений (RFP): требования к услугам, срокам, ИТ, географии, КРІ. Оценка по критериям: цена, опыт, референции, финансовая устойчивость, технологии. Переговоры об условиях.	ЛК, СЗ
		4.3	Организация контрактного менеджмента в компании	Создание команды с обеих сторон (менеджер контракта, операционный менеджер, контролёр). Регламенты взаимодействия: планёрки, отчётность, система эскалации. Обеспечение ИТ-интеграции.	ЛК, СЗ
		4.4	Мониторинг, контроль и оптимизация контрактных отношений	Регулярный план-факт анализ КРІ (ОТІФ, затраты, количество рекламаций). Аудит провайдера (операционный, финансовый). Внедрение улучшений: оптимизация маршрутов, смена поставщиков услуг.	ЛК, СЗ
		4.5	Эффективность и риски контрактной логистики	Эффективность: снижение затрат (10–20%), фокус на основном бизнесе, доступ к технологиям. Риски: потеря контроля над сервисом, утечка данных, банкротство провайдера, рост тарифов. Меры: прописанные штрафы, страховка, резервный провайдер.	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Персональные компьютеры (объединенные в локальную сеть, с доступом к сети Интернет); операционная система Windows с приложениями; программное обеспечение Microsoft Office 365

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 682 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15979-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590319> (
2. Григорьев, М. Н. Логистика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 746 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-18196-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582617>

*Дополнительная литература:*

1. Григорьев, М. Н. Логистика закупок : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров, В. В. Ткач. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 122 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21880-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582348>

2. Янченко, А. А. Логистика снабжения : учебник для вузов / А. А. Янченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 132 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15698-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589166>

3. Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / под редакцией Е. И. Павловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21976-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590776>

4. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583025>

5. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для вузов / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под научной редакцией В. И. Сергеева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19944-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583311>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Контрактная логистика».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

заведующий кабинетом

*Должность, БУП*

*Подпись*

Ристевска Ивана

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Островская Анна

Александровна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

заведующий кафедрой

*Должность, БУП*

*Подпись*

Островская Анна

Александровна

*Фамилия И.О.*