

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 27.05.2026 10:30:06
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

27.04.05 ИННОВАТИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВОМ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Стратегическое развитие инновационного предприятия» входит в программу магистратуры «Цифровая трансформация в управлении производством» по направлению 27.04.05 «Инноватика» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра механики и процессов управления. Дисциплина состоит из 3 разделов и 9 тем и направлена на изучение стратегического развития инновационного предприятия

Целью освоения дисциплины является получение знаний, умений, навыков и опыта деятельности в стратегического развития инновационного предприятия, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Стратегическое развитие инновационного предприятия» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-3	Способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники	ОПК-3.1 Самостоятельно находит источники информации для решения задач управления в технических системах;; ОПК-3.2 Демонстрирует базовые принципы решения задач управления в технических системах.;
ПК-2	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	ПК-2.1 Демонстрирует знания оценки качества, стоимости и конкурентоспособности инновационного продукта или услуги;;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Стратегическое развитие инновационного предприятия» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Стратегическое развитие инновационного предприятия».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-3	Способен самостоятельно решать задачи управления		

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	в технических системах на базе последних достижений науки и техники		
ПК-2	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	<p>Ознакомительная практика; Организационно-управленческая практика (учебная); Организация инженерных НИОКР; Новые материалы и аддитивные технологии; <i>Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов**;</i> <i>Международное научно-техническое сотрудничество**;</i> Geoinformation Systems and Applications;</p>	<p>Преддипломная практика; Организационно-управленческая практика;</p>

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое развитие инновационного предприятия» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	45		45
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое развитие инновационного предприятия» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	14		14
Лекции (ЛК)	6		6
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	8		8
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	85		85
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы стратегического развития инновационного предприятия Понятийный аппарат, виды инновационных стратегий, модели жизненного цикла и инновационный потенциал.	1.1	Сущность и классификация инновационных стратегий	Вводятся определения стратегического развития инновационного предприятия как долгосрочного направления роста на основе создания и внедрения новшеств. Рассматриваются типы стратегий: наступательная (лидерство), оборонительная (следование), имитационная, нишевая, а также стратегии поглощения инноваций (слияния, приобретение стартапов).	ЛК, СЗ
		1.2	Жизненный цикл инновационного предприятия	Анализируются этапы развития инновационной фирмы: стартап (посевная стадия), рост, экспансия, зрелость и возможный спад или реинжиниринг. Рассматриваются особенности управления на каждом этапе: привлечение венчурного капитала, масштабирование производства, диверсификация и управление технологическим разрывом.	ЛК, СЗ
		1.3	Инновационный потенциал и оценка технологического задела	Изучаются понятия научно-технического задела, интеллектуальной собственности, квалификации персонала и инновационной культуры. Рассматриваются методы оценки инновационного потенциала: ресурсный, результативный, экспертный, а также показатели готовности к технологическим изменениям (TRL, индексы инновационной активности).	ЛК, СЗ
Раздел 2	Инструменты и методы стратегического планирования инноваций Анализ внешней и внутренней среды, портфельное управление, технологическое прогнозирование и дорожные карты.	2.1	Стратегический анализ инновационной среды	Осваиваются методы PESTLE-анализа (политические, экономические, социальные, технологические, правовые, экологические факторы), SWOT-анализа (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы) и SNW-анализа (нейтральные позиции). Рассматриваются методы анализа конкурентной среды с учётом технологических разрывов (модель «5 сил Портера» с инновационной составляющей).	ЛК, СЗ
		2.2	Портфельное управление инновационными проектами	Анализируются матрицы BCG (рост – доля рынка), GE/McKinsey (привлекательность рынка – конкурентоспособность), Артура Литгла (зрелость отрасли – конкурентная позиция) для распределения ресурсов. Рассматриваются методы формирования сбалансированного портфеля: сочетание радикальных и улучшающих инноваций, кратко- и долгосрочных проектов.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
		2.3	Технологическое прогнозирование и дорожные карты	Изучаются методы форсайта (Дельфи, сценарии, морфологический анализ) и построения технологических дорожных карт. Рассматриваются подходы к выявлению «критических технологий» и точек технологических разрывов, а также использование дорожных карт для синхронизации продуктовых, технологических и рыночных горизонтов.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Реализация стратегии и оценка эффективности инновационного развития Организационное обеспечение, финансирование инноваций, контроль, показатели эффективности и адаптация.	3.1	Организационные модели и финансирование инновационной деятельности	Рассматриваются структуры управления инновациями: проектные офисы, R&D-центры, корпоративные акселераторы и инкубаторы, венчурные фонды. Анализируются источники финансирования: собственные средства, венчурный капитал, бизнес-ангелы, краудфандинг, государственные субсидии и гранты.	ЛК, СЗ
		3.2	Мониторинг реализации инновационной стратегии	Изучаются ключевые показатели эффективности (KPI) инновационного развития: доля инновационной продукции в выручке, рентабельность R&D, количество патентов, время вывода новинок на рынок (Time-to-Market). Рассматриваются методы проектного контроля (освоенный объём, вехи, контрольные точки) и сбалансированной системы показателей (BSC) для инноваций.	ЛК, СЗ
		3.3	Оценка экономической эффективности и корректировка стратегии	Анализируются методы расчёта эффективности инноваций: NPV, IRR, дисконтированный срок окупаемости с учётом рисков и длительного лага. Рассматриваются подходы к оценке косвенных эффектов (рост капитализации, повышение конкурентоспособности, укрепление бренда). Изучаются процедуры стратегического контроллинга и корректировки стратегии при изменении внешней среды или появлении прорывных технологий.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Бережнов Г. В. Стратегия позитивного и креативного развития предприятия : учебник / Г. В. Бережнов, В. В. Дергунов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 318 с. — (Высшее образование: Магистратура). — ISBN 978-5-16-018334-3. — Текст : непосредственный.

2. Бронникова Т. С. Инновационное развитие предприятия: теория, методика, практика : учебное пособие / Т. С. Бронникова, М. А. Боровская. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 235 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-015359-9. — Текст : непосредственный.

3. Куделько А. Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий : учебно-практическое пособие / А. Р. Куделько. — Комсомольск-на-Амуре : КНАГУ, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст : непосредственный.

Дополнительная литература:

1. Малюк В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. — Москва : Юрайт, 2024. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03338-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт : [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536574> (дата

обращения: 11.04.2026).

2. Штурмин Ф. С. Разработка стратегии деятельности инновационных предприятий: угрозы, возможности, фантомы : монография / Ф. С. Штурмин. — Москва : Русайнс, 2020. — 107 с. — ISBN 978-5-4365-6313-8. — Текст : электронный // Электронная библиотечная система BOOK.RU : [сайт]. — URL: <https://book.ru/book/939473> (дата обращения: 11.04.2026).

3. Шумилин А. Г. Инновационное развитие организации (предприятия) : учебное пособие / А. Г. Шумилин, Н. И. Богдан, Т. А. Садовская. — Минск : БНТУ, 2023. — 271 с. — ISBN 978-985-581-564-9. — Текст : непосредственный.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Стратегическое развитие инновационного предприятия».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры механики и
процессов управления

Должность, БУП

Ковалева Екатерина
Александровна

Фамилия И.О.

Подпись

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой
механики и процессов
управления

Должность БУП

Разумный Юрий
Николаевич

Фамилия И.О.

Подпись

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Заведующий кафедрой
механики и процессов
управления

Должность, БУП

Разумный Юрий
Николаевич

Фамилия И.О.

Подпись