

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 08.05.2026 11:56:50  
Уникальный программный ключ:  
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Высшая школа управления**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами» входит в программу магистратуры «Экономика и управление цифровым предприятием» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра управления цифровым предприятием. Дисциплина состоит из 3 разделов и 16 тем и направлена на изучение теоретических основ проектной деятельности, овладение способами и приемами управления проектами в целях достижения стратегических и управленческих целей организации.

Целью освоения дисциплины является • повышение качества управления процессами и объектами, которые непосредственно касаются обучающегося, уяснение основных процессов, которые происходят в других объектах управления и социально-экономических системах различного уровня. • формирование у обучающихся системы знаний о проблемах управления проектами в международных масштабах и овладение практическими навыками планирования содержания, сроков и стоимости проекта, набора проектной команды, способами взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта. • ознакомление с современными концепциями и подходами в теории и практике управления проектами. • получение современных знаний, передовых взглядов на вопросы управления проектами

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели;; УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели; УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата;; УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды;; УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели; УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению поручений;
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	ОПК-3.1 Разрабатывает программу прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных другими авторами.; ОПК-3.2 Готовит аналитическую записку по результатам прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики.; ОПК-3.3 Обобщает выводы, готовит заключение и формулирует рекомендации по результатам прикладного и/или фундаментального исследования в области экономики.;
ПК-2	Способен осуществлять управление процессами планирования и организации	ПК-2.1 Способен организовывать процесс планирования на уровне структурного подразделения; ПК-2.2 Способен управлять процессами организации на уровне

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	производства на уровне структурного подразделения	структурного подразделения;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Бизнес-планирование на предприятиях**</i> ; <i>Анализ рисков на основе больших данных**</i> ; <i>Развитие цифрового маркетинга в различных компаниях**</i> ; <i>Стратегическое управление цифровым предприятием**</i> ; <i>Управление бизнес-процессами и их оптимизация**</i> ; <i>Внешиэкономическая деятельность компаний**</i> ; <i>Управление персоналом в условиях цифровой трансформации**</i> ; <i>Обеспечение безопасности цифрового предприятия**</i> ;
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике		Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Макроэкономика (продвинутый курс); Инвестиционная политика и управление корпоративными финансами в компаниях;
ПК-2	Способен осуществлять управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения		Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Инвестиционная политика и управление корпоративными финансами в компаниях; <i>Бизнес-планирование на предприятиях**</i> ;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
			<p><i>Анализ рисков на основе больших данных**;</i>  <i>Развитие цифрового маркетинга в различных компаниях**;</i>  <i>Стратегическое управление цифровым предприятием**;</i>  <i>Управление бизнес-процессами и их оптимизация**;</i>  <i>Внешиэкономическая деятельность компаний**;</i>  <i>Технологии цифровой экономики в народном хозяйстве**;</i>  <i>Продукты и услуги цифрового предприятия**;</i>  <i>Риск-менеджмент в управлении компаниями**;</i>  <i>Регулирование мировых товарных рынков**;</i></p>

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	54		54
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления проектами и жизненный цикл	1.1	Основные понятия управления проектами. Информационные технологии в управлении проектами.	Проект, управление проектами (УП), ключевые ограничения (сроки, бюджет, содержание). Роль ИТ: программное обеспечение (MS Project, Jira, Primavera), автоматизация планирования и контроля.	ЛК, СЗ
		1.2	Жизненный цикл проекта. Влияние организации на проект.	Фазы жизненного цикла: инициация, планирование, исполнение, мониторинг, завершение. Организационные структуры (функциональная, матричная, проектная) и их влияние на полномочия руководителя проекта.	ЛК, СЗ
		1.3	Процессы управления проектами. Области знаний и группы процессов управления проектом.	Группы процессов (инициация, планирование, исполнение, мониторинг, закрытие) и области знаний (содержание, сроки, стоимость, качество, риски, коммуникации, человеческие ресурсы, закупки, интеграция) по РМВОК.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Планирование содержания, сроков, ресурсов и стоимости проекта	2.1	Управление содержанием проекта. Управление сроками проекта.	Определение и контроль того, что включено/не включено в проект (score). Управление сроками: последовательность операций, оценка длительности, разработка расписания.	ЛК, СЗ
		2.2	Управление содержанием проекта. Компоненты проектного плана в Microsoft Project. Задачи, ресурсы и назначения.	Три базовых элемента MS Project: задачи (работы), ресурсы (люди, оборудование, материалы), назначения (связь задач с ресурсами). Структура плана.	ЛК, СЗ
		2.3	Процессы управления содержанием проекта. Понятия содержания проекта и содержания продукта. Разработка плана управления содержанием проекта. Процессы определения содержания и создания иерархической структуры работ (ИСР). Метод декомпозиции. Понятие пакета работ.	Содержание продукта (свойства результата) vs содержание проекта (работы). ИСР (WBS) — иерархическое разбиение. Декомпозиция до уровня пакетов работ. Пакет работ — минимальный элемент ИСР для планирования.	ЛК, СЗ
		2.4	Определение операций (декомпозиция пакетов работ до уровня операций). Определение последовательности операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Календари проекта, ресурсов и задач.	Переход от пакетов работ к операциям (activities). Логические связи (финиш-старт и др.). Оценка потребности в ресурсах и времени. Календари проекта, ресурсов, задач.	ЛК, СЗ
		2.5	Работа с задачами в Microsoft Project. Связи	Создание задач, ввод длительности, типы связей (FS, SS, FF,	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			задач в Microsoft Project. Ресурсы проекта.	SF). Добавление ресурсов (трудовых, материальных, затратных). Назначение ресурсов на задачи.	
		2.6	Метод критического пути проекта в Microsoft Project.	Критический путь — самая длинная цепочка взаимосвязанных задач, определяющая минимальную длительность проекта. Любая задержка на критическом пути сдвигает весь проект. Отображение в MS Project.	ЛК, СЗ
		2.7	Управление стоимостью проекта.	Оценка стоимости ресурсов, прямых и накладных расходов. Разработка бюджета. Контроль затрат. Методы: оценка по аналогам, параметрическая, снизу вверх.	ЛК, СЗ
		2.8	Метод освоенного объема. Базовый план.	Базовый план (утвержденные показатели: плановые сроки и бюджет). Метод освоенного объема: PV (плановая стоимость), EV (освоенная стоимость), AC (фактические затраты). Расчёт CV, SV, CPI, SPI.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Контроль, анализ, прогнозирование и управление рисками / качеством / коммуникациями	3.1	Анализ отклонений и прогнозирование. Показатели эффективности выполнения проекта, индикаторы прогнозов хода выполнения проекта, индекс производительности работ проекта «до завершения».	Прогнозная оценка: EAC (новая оценка до завершения), ETC (оставшаяся стоимость). Индекс TCPI (To-Complete Performance Index) — требуемая производительность для укладывания в бюджет. Анализ отклонений по срокам и стоимости.	ЛК, СЗ
		3.2	Отслеживание хода выполнения проекта в MicrosoftProject.	Ввод фактических данных (% выполнения, фактические длительности, фактические затраты). Сравнение с базовым планом. Отслеживание критического пути. Диаграмма Ганта с ходом выполнения.	ЛК, СЗ
		3.3	Управление интеграцией проекта. Управление качеством проекта.	Интеграция: координация всех процессов (разработка устава, плана, управление исполнением, контроль изменений). Качество: планирование качества, контроль качества (инспекции), обеспечение качества (аудиты). Стандарты (ISO, Six Sigma).	ЛК, СЗ
		3.4	Управление рисками проекта.	Идентификация рисков (мозговой штурм, контрольные списки). Качественный и количественный анализ (матрица вероятность/воздействие, имитация Монте-Карло). Планирование реагирования: уклонение, передача, снижение, принятие. Мониторинг рисков.	ЛК, СЗ
		3.5	Управление коммуникациями проекта. Управление человеческими ресурсами проекта.	Коммуникации: план коммуникаций (кто, кому, как, с какой частотой). Инструменты (отчёты, совещания, дашборды). Человеческие ресурсы: распределение ролей, матрица	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				ответственности (RACI), управление командой, разрешение конфликтов, мотивация.	

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	420 ауд.

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Основная литература:*

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21476-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582619>

2. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589651>

*Дополнительная литература:*

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583111>

2. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/586395>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Островская Анна Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Уколов Владимир Федорович <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	---

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Уколов Владимир Федорович <i>Фамилия И.О.</i>
--	----------------------	---