

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.05.2026 13:58:37
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Медицинский институт

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

33.05.01 ФАРМАЦИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ФАРМАЦИЯ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Основы проектной деятельности» входит в программу специалитета «Фармация» по направлению 33.05.01 «Фармация» и изучается в 4 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра управления и экономики фармации. Дисциплина состоит из 4 разделов и 9 тем и направлена на изучение основных понятий, подходов и методов, используемых в проектном менеджменте.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов компетенций в области проектного менеджмента, позволяющих управлять проектами (управленческая группа процессов) и ресурсами (предметная группа процессов) для выполнения проектов в организациях системы обращения лекарственных средств, а также получение навыков командной работы в процессе реализации проектов.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы проектной деятельности» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели, распределяя роли в команде; УК-3.2 Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы проектной деятельности» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы проектной деятельности».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы проектной деятельности» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	54		54
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	54		54
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	15		15
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	3		3
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основные понятия и стандартизация проектной деятельности	1.1	Основы проектной деятельности в системе обращения лекарственных средств	Актуальность, цели и задачи проектной деятельности в системе обращения лекарственных средств. Стандартизация проектного менеджмента. Основные понятия проектного менеджмента. Управление проектной деятельностью. Компоненты проектной деятельности: проект, программа и портфель проектов. Факторы среды. Заинтересованные стороны проекта	СЗ
		1.2	Структура и жизненный цикл проекта. Классические и гибкие подходы к реализации проекта	Цель проекта. Структура проекта. Жизненный цикл проекта. Разработка плана управления проектом. Описание продукта проекта. Определение последовательности работ: классические и итеративно-инкрементальные (гибкие) методы реализации проекта	СЗ
Раздел 2	Руководитель и команда проекта	2.1	Ролевая структура проекта: руководитель, заказчик и команда проекта	Ролевая структура управления проектом. Роль руководителя проекта: сфера влияния, компетенции, осуществление интеграции. Понятие заказчика проекта. Куратор проекта и его функционал. Организация и требования к команде проекта	СЗ
Раздел 3	Группы процессов в проектном менеджменте	3.1	Структура процессов проектного управления	Управленческая группа процессов. Предметная группа процессов. Матрица взаимосвязи процессов. Составление, назначение, описание, входные и выходные данные процесса	СЗ
		3.2	Жизненный цикл проекта: инициирование, планирование, исполнение, контроль и завершение	Инициирование проекта. Планирование проекта и формирование базового плана. Организация работ по обеспечению исполнения проекта. Анализ и регулирование хода выполнения проекта, оценка эффективности исполнения проекта, применение корректирующих и предупреждающих действий. Завершение проекта или фазы. ГОСТ Р ИСО 21500-2014	СЗ
Раздел 4	Управление содержанием и сроками проекта	4.1	Управление содержанием проекта: требования, декомпозиция, контроль	Требования к содержанию проекта и его определение. Руководство проектной деятельностью и контроль изменений. Определение структуры декомпозиции работ и описание работ, необходимых для реализации целей проекта	СЗ
		4.2	Планирование сроков и ресурсов проекта	Планирование расписания: определение последовательности и длительности операций. Инструменты и методы разработки и контроля расписания. Ресурсы проекта.	СЗ
		4.3	Бюджетирование и управление рисками	Оценка затрат. Составление бюджета проекта. Контроль затрат.	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			проекта	Идентификация, оценка и анализ рисков. Управление рисками.	
		4.4	Управление качеством, коммуникациями и завершением проекта	Планирование и обеспечение качества проекта. Контроль качества на всех этапах жизненного цикла проекта. Управление коммуникациями и информацией. Инструменты и методы закрытия проекта. Использование опыта проектной деятельности	СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	магнитно-маркерная доска, технические средства мультимедиа презентаций
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Руководство к своду знаний по управлению проектами [Текст]: (руководство РМВОК). - 6-е изд. - Москва: Олимп-Бизнес, 2019. - 792 с.
2. ГОСТ Р 54869— 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом
3. ГОСТ Р 54869— 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом
4. ГОСТ Р 54870-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов
5. ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному менеджменту
6. ГОСТ Р 58184- 2018 Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения
7. Павлов А.Н. Эффективное управление проектами на основе стандартов PMI РМВОК 6th Edition и РМВОК 7th Edition - М.: Лаборатория знаний, 2022. - 370 с.

Дополнительная литература:

1. Управление проектами: учебник и практикум для вузов/ А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. -Москва: Издательство Юрайт, 2025. - 383 с.
2. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник/ А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной; Нац. исслед. Университет «Высшая школа экономики». -3-е изд., ересмотр. и доп. -М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2025. -816 с.
3. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов/ А. Т. Зуб. -

Москва: Издательство Юрайт, 2022. -422 с.

4. Лоскутова, Е.Е. Роль проектной деятельности в процессе формирования профессиональных компетенций при подготовке фармацевтических специалистов/ Лоскутова Е.Е., Косова И.В., Дорофеева В.В., Лагуткина Т.П., Воронович И.В.// Материалы VII Всероссийской научно-практической конференции «Непрерывное фармацевтическое образование: роль отечественного производителя лекарственных средств»: сб.статей.-Москва,2019.-С.65-70.

5. Баранова, Н.М. Организация проектной деятельности в современных экономических условиях : учебно-методическое пособие в 2 ч. Ч. 1 / Н. М. Баранова. - Электронные текстовые данные. - М. : РУДН, 2018. - 63 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Основы проектной деятельности».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИКИ:

доцент

Должность, БУП

Подпись

Галкина Галина

Анатольевна

Фамилия И.О.

Заведующий кафедрой

Должность, БУП

Подпись

Лоскутова Екатерина

Ефимовна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Лоскутова Екатерина

Ефимовна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Курашов Максим

Михайлович

Фамилия И.О.