

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 07.05.2026 16:05:01  
Уникальный программный ключ:  
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Экономический факультет**  
\_\_\_\_\_  
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **SMART-БИЗНЕС**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектом» входит в программу магистратуры «Smart-бизнес» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Очно-заочное и заочное отделение. Дисциплина состоит из 3 разделов и 10 тем и направлена на изучение -предпосылок развития проектного менеджмента, его основных концепций и подходов; -роли проектного менеджмента в системе управления деятельностью современного предприятия и его влияние на финансовые результаты; -подходов к интеграции проектного и функционального управления; -основных областей знаний, относящихся к проектному управлению; -порядка разработки, согласования и утверждения проектных планов на предприятии; - базовых методик планирования работ, их последовательности, длительности и стоимости; -средств наглядного отражения проектной информации (дерево работ, диаграмма Ганта, ресурсные диаграммы и т.д.); -методик контроля над ходом реализации проекта и оценка результатов; -способов анализа результатов проектов накопления корпоративного опыта управления.

Целью освоения дисциплины является приобретение студентами знаний о проектной технологии управления организацией с использованием современного программного обеспечения

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектом» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля.;
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	ОПК-4.1 Разрабатывает организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.;; ОПК-4.2 Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений.;; ОПК-4.3 Контролирует результаты выполнения принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений.;
ПКО-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность.	ПКО-2.1 Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ;; ПКО-2.2 Способен оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности;; ПКО-2.3 Способен разрабатывать стратегии поведения

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		экономических агентов на различных рынках.;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектом» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектом».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Научно-исследовательская работа; Корпоративное управление;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	Научно-исследовательская работа; Ценообразование и ценовая конкуренция; <i>Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании**;</i> Корпоративное управление; Оценка и управление рисками; <i>Стратегическое планирование**;</i>	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Современный маркетинг и управление брендом**;</i> <i>Управление международным бизнесом**;</i>
ПКО-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность.	Научно-исследовательская работа; Оценка и управление рисками; Внешнеэкономическая деятельность компаний; <i>Инновационная политика компании**;</i> <i>Управление изменениями**;</i> <i>Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании**;</i> <i>Стратегическое планирование**;</i>	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Управление международным бизнесом**;</i> <i>Современный маркетинг и управление брендом**;</i> Бизнес-моделирование;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектом» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	117		117
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>180</b>	<b>180</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектом» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	24		24
Лекции (ЛК)	12		12
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	12		12
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	152		152
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	4		4
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>180</b>	<b>180</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Проектный подход в менеджменте	1.1	Сущность и цели проектного управления в менеджменте	Понятие проекта. Проектный и процессный подход в управлении. Планирование в формате стратегического и проектного управления	ЛК, СЗ
		1.2	Виды проектов, жизненный цикл и структура проектов	Виды проектов, жизненный цикл проекта и их виды. Дерево работ. Организационная структура. Группы работ и элементарная работа.	ЛК, СЗ
		1.3	Особенности управления программами и портфелями проектов	Понятие программы и портфеля проектов, особенности управления. Стандарты проектного менеджмента	ЛК, СЗ
Раздел 2	Основные бизнес-процессы проектного менеджмента	2.1	Инициация проекта и формирование проектной документация	Корпоративные стандарты проектного менеджмента. Проектная документация. Процедура инициации и отбор проектов. Резюме проекта. Техническое задание. Устав проекта. Формирование проектной команды и назначение куратора.	ЛК, СЗ
		2.2	Управление временем реализации проекта	Календарно-сетевые модели. Дерево работ. Типы работ. Определение длительности работ.. Связи между работами и ограничения. Определение длительности проекта по методу СРМ, ССМ и PERT	ЛК, СЗ
		2.3	Управление проектными затратами	Ресурсы проекта и их свойства. Стоимость использования и производительность ресурсов. Назначение ресурсов на работы. Определение потребности в ресурсах и составление смет.	ЛК, СЗ
		2.4	Контроль за проектом и корректировка планов	Задачи и формы контроля. План контрольных мероприятий. Объекты контроля. Метод "освоенного объема". выявление отклонений и составление прогнозов на ход проекта	ЛК, СЗ
		2.5	Качество управления проектом	Качество управления проектом и качество результатов проекта. Критерии эффективного управления. Уровни "проектной зрелости" организации	ЛК, СЗ
		2.6	Организационные аспекты проектного менеджмента	Формирование проектных команд, Проектный менеджер. Проектный офис. Взаимодействие с участниками проекта. Информационные каналы	ЛК, СЗ
Раздел 3	Практика проектного управления	3.1	Управление проектом с использованием программного обеспечения	Управление проектами в информационной среде предприятия Специализированное ПО. MS Project и Primavera Oracle. Интегрированные системы управления предприятием. Управление проектами в Spider Project	СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд.103. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM - 1105
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд.103. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN, Экран моторизованный Digis Electra MW DSEM - 1105
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	4 зал библиотеки

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536083> (дата обращения: 08.04.2024).

2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535573> (дата обращения: 08.04.2024).

*Дополнительная литература:*

1. Требования к компетентности специалистов в области проектной деятельности (ТКС-1.02). СОВНЕТ. 2018

- Руководство по проектному менеджменту (PMI PMBoK) v.7
- Руководство по проектному менеджменту (ICB IPMA) v.4
- СОВНЕТ\_Agile. 2020

2. ГОСТ ИСО 21500:2023 «Управление проектами, программами и портфелями — Контекст и концепции»¶

- ГОСТ ИСО 21502:2020 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент - Руководящие указания в части управления проектами»¶
- ГОСТ ИСО 21503:2020 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент - Руководящие указания в части управления программами» ¶
- ГОСТ ИСО 21504:2015 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент - Руководящие указания в части портфельного менеджмента»¶
- ГОСТ ИСО 21505:2017 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент - Руководящие указания в части методики управления»¶
- ГОСТ ИСО 21506:2018 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент – Словарь»¶
- ГОСТ ИСО 21508:2018 «Контроль стоимости завершённых работ при управлении проектами и программами»¶
- ГОСТ ИСО 21511:2018 «График распределения работ при управлении проектами и программами»¶
- ГОСТ Р 58305 - 2018 «Проектный офис»¶
- ГОСТ Р 58184 - 2018 «Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения»¶

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключённых договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектом».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

_____	_____	_____
<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Палеев Денис Леонидович</i>
		<i>Фамилия И.О.</i>

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

_____	_____	_____
<i>Доцент</i>	<i>Подпись</i>	<i>Черняев Максим</i>
<i>Должность БУП</i>		<i>Васильевич</i>
		<i>Фамилия И.О.</i>

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

_____	_____	_____
<i>Заместитель декана по ОЗиЗО</i>	<i>Подпись</i>	<i>Черняев Максим</i>
<i>Должность, БУП</i>		<i>Васильевич</i>
		<i>Фамилия И.О.</i>