

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 19.05.2026 19:58:09

Уникальный программный ключ:

ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Факультет гуманитарных и социальных наук**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ПОЛИТИЧЕСКАЯ АНАЛИТИКА И GR АНАЛИЗ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

#### **41.04.04 ПОЛИТОЛОГИЯ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **МЕЖДУНАРОДНЫЙ GR-МЕНЕДЖМЕНТ И ПУБЛИЧНАЯ ПОЛИТИКА**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Политическая аналитика и GR анализ» входит в программу магистратуры «Международный GR-менеджмент и публичная политика» по направлению 41.04.04 «Политология» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра сравнительной политологии. Дисциплина состоит из 8 разделов и 16 тем и направлена на изучение основных методологических подходов и методов политического анализа, а также анализа процесса взаимодействия государственных органов и бизнеса.

Целью освоения дисциплины является освоение студентами навыков и прикладных инструментов для анализа и моделирования процесса коммуникации между структурами бизнеса и отраслевыми государственными органами, анализа поведения политических акторов, построения стратегий взаимодействия с государственными органами.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Политическая аналитика и GR анализ» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
ОПК-3	Способен оценивать, моделировать и прогнозировать глобальные, макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные, социально-экономические и общественно-политические процессы на основе применения методов теоретического и эмпирического исследования и прикладного анализа	ОПК-3.2 Проводит прикладной анализ политических процессов с использованием качественных и количественных методов для оценки и моделирования различных политических процессов;
ОПК-4	Способен проводить научные исследования по профилю деятельности, в том числе в междисциплинарных областях,	ОПК-4.3 Анализирует внутри- и внешнеполитические проблемы и процессы при соблюдении принципа научной объективности;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	самостоятельно формулировать научные гипотезы и инновационные идеи, проверять их достоверность	
ОПК-8	Способен разрабатывать предложения и рекомендации для проведения прикладных исследований и консалтинга	ОПК-8.1 Разрабатывает программу прикладных политологических исследований; ОПК-8.2 Самостоятельно готовит аналитическую записку по результатам прикладных политологических исследований;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Политическая аналитика и GR анализ» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Политическая аналитика и GR анализ».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		Преддипломная практика; Региональный и муниципальный лоббизм и GR (Евразийские практики)**; Анализ практических GR-кейсов; Современное GR-консультирование на Востоке и Западе**;
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий		Региональный и муниципальный лоббизм и GR (Евразийские практики)**; Деловые и политические коммуникации (восточная и западная модели)**; Государственный и деловой протоколы в социокультурном контексте**;
ОПК-3	Способен оценивать, моделировать и прогнозировать глобальные, макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные,		Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа в семестре; Правовые основы представления и продвижения интересов в органах публичной власти; Особенности лоббизма в наднациональных

<b>Шифр</b>	<b>Наименование компетенции</b>	<b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b>	<b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b>
	социально-экономические и общественно-политические процессы на основе применения методов теоретического и эмпирического исследования и прикладного анализа		<i>структурах Азии и Европы; Основы публичной политики; Оценивание регулирующего воздействия в странах ЕАЭС;</i>
ОПК-4	Способен проводить научные исследования по профилю деятельности, в том числе в междисциплинарных областях, самостоятельно формулировать научные гипотезы и инновационные идеи, проверять их достоверность		<i>Особенности лоббизма в наднациональных структурах Азии и Европы; Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа в семестре;</i>
ОПК-8	Способен разрабатывать предложения и рекомендации для проведения прикладных исследований и консалтинга		<i>Преддипломная практика; Особенности лоббизма в наднациональных структурах Азии и Европы; Анализ практических GR-кейсов; Современные процессы лоббирования в развивающихся странах АТЭС и БРИКС;</i>

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Политическая аналитика и GR анализ» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	11		11
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Аналитическая деятельность в процессах политического и корпоративного управления: функции, типы и направления	1.1	Современная прикладная аналитическая деятельность в политике и государственном управлении.	Фундаментальный и прикладной аспекты анализа политических процессов. Эмпирический и теоретический уровни анализа политики. Политический анализ как прикладная наука и профессиональная деятельность.	ЛК
		1.2	Аналитическая работа в деятельности бизнес-организаций и НКО	Аналитическое обеспечение ведения публичной политики бизнес-корпораций и бизнес-ассоциаций. Роль результатов анализа в обосновании стратегии и тактики политического поведения общественных организаций	ЛК
Раздел 2	Современная GR-аналитика: особенности и инструменты	2.1	Политическая аналитика в GR-работе бизнес-организаций.	Сущность GR-менеджмента как прикладной субдисциплины. Основные фазы современных процессов GR-менеджмента.	ЛК
		2.2	Специфика «кабинетной» фазы GR-работы.	Виды политико-аналитической работы. Документальный и разведывательный сбор данных. Мониторинг политико-регуляторной среды. Прогнозное оценивание регулирующего воздействия и политических рисков. Основные методы политического анализа: качественные и количественные, наблюдение, анализ документов, кейс-стади, экспертные методы, сетевое картирование стейкхолдеров.	СЗ
Раздел 3	Кейс-стади (case-study) в современном GR-анализе	3.1	Метод кейс-стади в изучении политико-управленческой ситуации	Опыт прикладной аналитической реконструкции политико-управленческих ситуаций в ходе проектирования и осуществления госполитики и госуправления. Возможности реконструкции политических ситуаций в рамках прикладного GR-кейса.	СЗ
		3.2	Общая структура и основные компоненты «внешней» политической и нерыночной среды в рамках анализа лоббистской деятельности.	Сущность и функции кейс-стади как метода качественного и прикладного исследования политики. Методологические основы и аналитические методики. Виды инструментов в ситанализе. Особенности сбора и обработки эмпирических данных при проведении кейс-стади.	ЛК
Раздел 4	Роль экспертных и документальных методов в сборе и анализе политической информации	4.1	Сбор данных и формирование информационных массивов для проведения GR-анализа.	Типы «открытых» источников информации. Использование государственных документов и официальных источников. Роль информационно-аналитических аргументов при проектировании и обосновании стратегии и тактики GR-кампаний.	СЗ
		4.2	Документальные способы качественного	Место и роль традиционного метода анализа документов.	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			сбора данных.	Мониторинг нормативно-правовой базы и формирования государственно-регуляторной среды. Роль экспертных методов в конкурентно-разведывательном сборе данных. Включённое наблюдение GR-специалиста. Экспертные опросы и оценки экспертов.	
Раздел 5	Анализ вопросов повестки в GR-менеджменте	5.1	Фаза построения публично-государственной повестки в цикле госполитики.	Функции политического участия бизнес-организаций и НКО в ходе построения отраслевой управленческой повестки.	ЛК
		5.2	Публичная повестка как актуальный комплекс общественных проблем	Этап «изучения вопросов» в ходе лоббирования частных интересов корпоративного бизнеса в отраслевую государственную повестку. Определение «частных вопросов» для трансформации в общественную повестку «снизу» и государственную повестку «сверху».	ЛК
Раздел 6	Метод сетевого картирования стейкхолдеров в GR-анализе	6.1	Сетевой подход как методологическая база для изучения системы неформальных взаимосвязей акторов.	Прикладной «анализ стейкхолдеров» (stakeholder analysis) в GR-менеджменте. Особенности функционирования политико-управленческих сетей.	ЛК
		6.2	Определение категории «стейкхолдер».	Структура и основные элементы (узлы) политических сетей. Альянсы и кластеры политико-управленческих акторов. Центры и клики в полях влияния. Роль взаимодоверия и неформальных правил в отраслевых политико-управленческих сетях.	СЗ
Раздел 7	Методы оценивания регулирующего и фактического воздействия	7.1	Место и роль политико-управленческого оценивания как прикладной субдисциплины.	Регуляторная и дистрибутивная политика государственных органов. Регуляторное оценивание нормативных правовых актов (НПА) и дистрибутивное оценивание правовых актов.	ЛК
		7.2	Оценивание регуляторного воздействия нормативных факторов политико-государственной среды.	Становление системы ОРВ в современной России. Мониторинг воздействия норм регуляторной среды в деятельности корпоративного бизнеса.	СЗ
Раздел 8	Оценка политических рисков в GR-менеджменте	8.1	Категория политического риска в GR-анализе.	Оценка социальных и политических рисков при ведении корпоративного бизнеса. Учет политрисков как составная часть GR-менеджмента.	ЛК
		8.2	Место и роль методологии оценивания политических рисков в современном GR-анализе.	Сущность и виды политических рисков. Классификация социальных и политических рисков. Макро- и микро-риски.	СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Дегтярев А.А., Тетерюк А.С. GR-менеджмент бизнес-организаций в современной России: комплексный анализ и прикладные технологии / Под ред. А.А.Дегтярёва, А.С.Тетерюка. М.: Прометей, 2023
2. Дегтярев А.А. Политический анализ как прикладная дисциплина: предметное поле и направления развития // Полис. 2004. № 1. С. 154-168.
3. Дегтярев А.А. Принятие политических решений. М., 2009.
4. GR и лоббизм: теория и технологии : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под ред. В. А. Ачкасовой, И. Е. Минтусова, О. Г. Филатовой. — М.:Издательство Юрайт, 2015. — 315 с. — Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс.
5. Туронок, С. Г. Политический анализ и прогнозирование : учебник для бакалавриата и магистратуры / С. Г. Туронок. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 291 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00486-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/433035>
6. Политический анализ и прогнозирование : учебник для вузов / под общей редакцией В. А. Семенова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 433 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12707-2. — Текст : электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516024>

7. Дегтярёв А.А., Бондарев М.Д., Тетерюк А.С. Учет взаимосвязи циклической динамики «внешней» и «внутренней» среды работы бизнес-организаций в современном GR-менеджменте // Вестник МГИМО-Университета. 2018. № 1. С. 63-93.

8. Жеребцов М.В. Метод «case-study» в прикладных политологических исследованиях // Вестник Московского университета. 2005. Сер. 21. Управление (государство и общество). 2004. № 3. С. 1-16

9. Тетерюк А.С., Бондарев М.Д. GR-анализ процесса прохождения законодательной инициативы в государственных органах в контексте лоббистской деятельности // *Ars Administrandi* (Искусство управления). 2020. № 3. С. 388-411.

10. Толстых, П. А. GR: Полное руководство по разработке государственно-управленческих решений, теории и практике лоббирования : монография / П. А. Толстых. - Москва : Перо, 2019. - 1246 с.. - ISBN 978-5-00122-623-9.

11. Fleisher C. Managing Regulatory Affairs and Intelligence: The Often-Hidden Domain of PA // *The SAGE Handbook of International Corporate and Public Affairs* / Ed. by P. Harris, C. Fleisher. London, 2017

*Дополнительная литература:*

1. Попова О.В. Политический анализ и прогнозирование: Учебник / О.В. Попова. – М.: Аспект Пресс, 2011.

2. Хрусталева М.А. Методология прикладного политического анализа. М., 2010.

3. Bach D. Analyzing the Non-Market Environment of Business: The Framework. *IE Business School*: № DE-114-1. Madrid, 2010. P. 1-8.

4. Михайлова О.В. Проблемы идентификации и оценки политических сетевых альянсов // Государственное управление: Электронный вестник. 2012. Вып. 35. С. 1-12.  
*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

[http://www.elsevier.com/locate/scopus/](http://www.elsevier.com/locate/scopus)

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Политическая аналитика и GR анализ».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Старший преподаватель

*Должность, БУП*

*Подпись*

Тетерюк Алексей

Сергеевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой

*Должность БУП*

*Подпись*

Мчедлова Мария

Мирановна [М]

заведующий кафедрой,

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Дегтярёв Андрей

Алексеевич

*Фамилия И.О.*