

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 08.05.2026 13:50:56
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

КАЧЕСТВО В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ: САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ, СТАНДАРТЫ, ЭКСПЕРТИЗЫ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ДЕВЕЛОПМЕНТ И УПРАВЛЕНИЕ НЕДВИЖИМОСТЬЮ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Качество в управлении проектами: саморегулирование, стандарты, экспертизы» входит в программу магистратуры «Девелопмент и управление недвижимостью» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 4 разделов и 15 тем и направлена на изучение - методологии управления проектами в архитектуре; - инструментов планирования и контроля проектов; - навыков управления ресурсами, рисками и командой; - современных цифровых технологий в управлении архитектурными проектами.

Целью освоения дисциплины является формирование у магистрантов компетенций в области управления архитектурными проектами, включая планирование, организацию, контроль и реализацию проектов с учетом специфики архитектурной деятельности.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Качество в управлении проектами: саморегулирование, стандарты, экспертизы» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;
ПК-1	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта в области девелопмента	ПК-1.5 Умеет осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта; ПК-1.6 Умеет выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта и разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Качество в управлении проектами: саморегулирование, стандарты, экспертизы» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению

запланированных результатов освоения дисциплины «Качество в управлении проектами: саморегулирование, стандарты, экспертизы».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	<i>Градостроительная, проектная и техническая документация**;</i> <i>Технический аудит и строительный контроль**;</i> <i>Управленческая экономика;</i>	Преддипломная практика;
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	<i>Научно-исследовательская работа;</i> <i>Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимостью;</i> <i>Финансы девелоперской организации;</i> <i>Правовое регулирование отношений в сфере недвижимости и правовое сопровождение проектов девелопмента;</i> <i>Маркетинг в управлении недвижимостью;</i> <i>Управленческая экономика;</i> <i>Менеджмент в сфере недвижимости;</i> <i>Теория организации управления;</i> <i>Градостроительная, проектная и техническая документация**;</i> <i>Технический аудит и строительный контроль**;</i> <i>Объекты культурного наследия, особенности использования и управления**;</i> <i>Международный опыт в сфере девелопмента: системы, стандарты, практики**;</i> <i>Современный стратегический анализ;</i>	Преддипломная практика;
ПК-1	Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта в области девелопмента	<i>Бизнес-планирование в управлении территориями и коммерческой недвижимостью;</i> <i>Девелопмент и управление коммерческой недвижимостью;</i> <i>Международный опыт в сфере девелопмента: системы, стандарты, практики**;</i> <i>Объекты культурного наследия, особенности использования и управления**;</i> <i>Информационные системы в управлении бизнесом;</i> <i>Научно-исследовательская работа;</i>	Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО
** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Качество в управлении проектами: саморегулирование, стандарты, экспертизы» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	18		18
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практически/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	90		90
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Качество в управлении проектами: саморегулирование, стандарты, экспертизы» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			4
Контактная работа, ак.ч.	14		14
Лекции (ЛК)	6		6
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практически/семинарские занятия (СЗ)	8		8
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	90		90
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	4		4
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Основы управления проектами	1.1	Понятие и классификация проектов	Раскрытие сущности проекта как уникальной деятельности, направленной на достижение конкретного результата в условиях ограниченных ресурсов и времени, а также изучение основных признаков для классификации проектов (по масштабу, срокам, сложности и типу результата) применительно к сфере архитектуры и градостроительства.	СЗ
		1.2	Жизненный цикл проекта (инициация, планирование, исполнение, контроль, закрытие).	Изучение последовательных фаз жизненного цикла архитектурного проекта: от инициации (формирование концепции и ТЗ) и планирования до реализации, мониторинга и контроля, а также процедур официального закрытия проекта, включая сдачу результата заказчику и постпроектный анализ.	СЗ
		1.3	Международные стандарты управления проектами	Обзор и сравнительный анализ международных стандартов управления проектами (PMBOK, PRINCE2, ISO 21500) и их адаптация для архитектурной деятельности. Изучение ключевых процессов, областей знаний и терминологии, необходимых для эффективного управления архитектурными проектами в международном контексте.	СЗ
		1.4	Особенности проектного подхода в архитектуре.	Анализ специфики проектного подхода в архитектуре, основанный на итеративности, неопределенности исходных данных и длительном жизненном цикле объекта, в отличие от линейных моделей управления в других отраслях. Рассматриваются ключевые особенности: роль архитектора-интегратора, управление требованиями заказчика в условиях творческой многовариантности и адаптация методологий к архитектурно-строительной сфере.	СЗ
Раздел 2	Управление архитектурными проектами	2.1	Специфика архитектурных проектов: от концепции до реализации.	Анализ жизненного цикла архитектурного проекта, включая стадии от предпроектных исследований и разработки концепции до рабочего проектирования, согласований и авторского надзора за реализацией. Особое внимание уделяется ключевым отличиям архитектурных проектов от других видов проектной деятельности, таким как уникальность каждого объекта, длительный инвестиционно-строительный цикл, высокая степень неопределенности и необходимость	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				балансирования между творческой составляющей, функциональностью, строительными нормами и бюджетными ограничениями.	
		2.2	ВМ-технологии в управлении проектами	Изучение методологии информационного моделирования зданий (ВМ) как инструмента управления жизненным циклом проекта. Анализ возможностей ВМ для оптимизации процессов планирования, коллаборации, контроля сроков и стоимости в архитектурной деятельности.	СЗ
		2.3	Взаимодействие с заказчиками, подрядчиками и регуляторами.	Анализ коммуникативных стратегий и процедур согласования интересов между заказчиком, подрядчиком и регуляторами на всех фазах архитектурного проекта. Особое внимание уделяется управлению контрактами, разрешению конфликтов и соблюдению градостроительных норм.	СЗ
		2.4	Нормативно-правовая база (Градостроительный кодекс, СПДС, ГОСТ Р).	Анализ иерархии и взаимосвязей Градостроительного кодекса РФ (регулирование градостроительных отношений, разрешения на строительство, ПЗЗ), системы СПДС (стандартизация проектной документации для строительства) и системы ГОСТ Р (требования к продукции, услугам и процессам в архитектурной деятельности). Особое внимание уделяется применению нормативно-правовых актов для эффективного управления проектами, включая требования к составу разделов проектной документации, экспертизе и ответственности участников.	СЗ
Раздел 3	Планирование и контроль проектов	3.1	Методы планирования	Изучение основных методов календарно-сетового планирования (диаграммы Ганта, сетевые графики) и алгоритмов определения критического пути проекта. Анализ практических инструментов распределения ресурсов и временных параметров при разработке архитектурных проектов.	СЗ
		3.2	Управление сроками, бюджетом и ресурсами.	Изучение методов планирования и контроля календарных графиков, бюджета и материально-технических ресурсов на всех фазах архитектурного проекта. Особое внимание уделяется инструментам оптимизации распределения ресурсов и минимизации рисков превышения сроков и стоимости.	СЗ
		3.3	Контроль качества в архитектурных проектах.	В рамках темы рассматриваются методы и инструменты контроля качества на всех этапах реализации архитектурного	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				проекта — от концепции до ввода объекта в эксплуатацию. Особое внимание уделяется разработке системы проверок (quality control), стандартам оформления документации и управлению рисками, влияющими на соответствие итогового результата проектным требованиям и нормативам.	
		3.4	Инструменты мониторинга	Анализ ключевых инструментов мониторинга реализации архитектурных проектов: контрольные точки (вехи), диаграмма Ганта, освоенный объем (EVM) и системы раннего оповещения для отслеживания соблюдения сроков, бюджета и качества на всех фазах проектирования.	СЗ
Раздел 4	Управление рисками в архитектурных проектах	4.1	Идентификация и классификация рисков.	Изучение процессов выявления потенциальных угроз и неопределенностей на всех этапах архитектурно-строительного проекта, а также освоение методов группировки рисков по источникам возникновения, степени управляемости и характеру последствий для успешной реализации проектных решений.	СЗ
		4.2	Методы анализа рисков	Классификация и методы качественного и количественного анализа рисков (экспертные оценки, анализ чувствительности, проверка устойчивости) в архитектурно-строительных проектах. Рассматриваются инструменты идентификации угроз на всех этапах жизненного цикла проекта и способы оценки их влияния на бюджет и сроки реализации.	СЗ
		4.3	Стратегии минимизации рисков.	Анализ основных видов рисков в архитектурно-строительных проектах (финансовых, технических, управленческих и внешнесредовых) и разработка стратегий их минимизации: уклонение, передача (аутсорсинг, страхование), снижение (резервирование, диверсификация) и принятие риска.	СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели, доска маркерная.
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Комплект специализированной мебели, доска маркерная. Плазменный телевизор SAMSUNG с диагональю 46 дюймов.

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21476-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582619>

2. Горбашко, Е. А. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589651>

3. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583111>

4. Гусакова, Е. А. Управление проектами в строительстве : учебник для вузов / Е. А. Гусакова, А. С. Павлов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 266 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20823-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589797>

5. Николаев, А. А. BIM-менеджмент в строительстве и архитектуре / А. А. Николаев, Е. В. Соколова. — Москва : Изд-во АСВ, 2022. — 288 с. — ISBN 978-5-4323-0218-7.

6. Градостроительный кодекс РФ : [официальный текст]. — URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/

Дополнительная литература:

1. Управление программными проектами : учебник для вузов / под редакцией Р. Ф. Маликова. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14329-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588424>

2. О'Коннор, Дж. Т. Управление рисками в строительных проектах / Дж. Т. О'Коннор. — Москва : Стройиздат, 2020. — 320 с. — ISBN 978-5-9030-6542-1

3. Вешкурова, А. Б. Управление командой проекта : учебник для вузов / А. Б. Вешкурова, Н. А. Копылова. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 105 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21931-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/599114>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Качество в управлении проектами: саморегулирование, стандарты, экспертизы».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Муртузалиева Светлана Юрьевна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Островская Анна Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	---

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Островская Анна Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
--	----------------------	---