

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 21.05.2026 17:47:52

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939675078ef1a984ae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Институт внешнеэкономической безопасности и таможенного дела

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ТАМОЖЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.05.02 ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ВЭД В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление таможенной деятельностью» входит в программу специалитета «ВЭД в условиях цифровизации экономики» по направлению 38.05.02 «Таможенное дело» и изучается в 8 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра таможенного дела. Дисциплина состоит из 6 разделов и 15 тем и направлена на изучение основных процессов управления таможенной деятельностью.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системы знаний, умений и практических навыков, обеспечивающих управление таможенной деятельностью; формирование системы теоретических знаний и методологических представлений об управлении таможенной деятельностью; раскрытие форм, методов, механизмов управления таможенной деятельностью.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление таможенной деятельностью» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;	ОПК-3.2 Обосновывает применение методического инструментария подготовки организационно-управленческих решений (оперативного и стратегического уровней); ОПК-3.3 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений в профессиональной сфере деятельности;
ПК-4	Способен к организации и управлению деятельностью таможенных органов	ПК-4.2 Осуществляет контроль за деятельностью подразделений, групп сотрудников, служащих и работников; формирует систему их мотивации; ПК-4.3 Разрабатывает программы развития таможни (таможенного поста), организует планирование деятельности их структурных подразделений;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление таможенной деятельностью» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление таможенной деятельностью».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-	Теория государственного управления; Таможенный менеджмент;	

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	управленческие решения (оперативного и стратегического уровней) в профессиональной деятельности;		
ПК-4	Способен к организации и управлению деятельностью таможенных органов	Управление проектами в таможенном деле; Экономика таможенного дела; Основы научных исследований в таможенном деле; Управление персоналом в таможенных органах;	Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление таможенной деятельностью» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			8
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	51		51
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	48		48
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	9		9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Управление таможенной деятельностью» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			9
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	56		56
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

Общая трудоемкость дисциплины «Управление таможенной деятельностью» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.3. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			10
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	12		12
Лекции (ЛК)	4		4
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	8		8
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	90		90
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	6		6
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Организационные основы управления в таможенных органах	1.1	Таможенные органы как функциональная система и система управления.	Теоретическое обоснование функционирования таможенных органов, законы и методы руководства и управления в таможенных органах	ЛК, СЗ
		1.2	Организационная структура таможенных органов.	Структура таможенных органов, их виды, функционал.	ЛК, СЗ
		1.3	Руководство как форма управления. Особенности управления в таможенных органах.	Руководство таможенными органами, особенности руководства на разных уровнях таможенных органов, применение законов управления.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Методологические основы управления таможенной деятельностью	2.1	Понятие управления в таможенных органах. Законы управления.	Теоретическое и практическое применение понятия управления в деятельности таможенных органов. Применение законов управления в оперативно-служебной обстановке.	ЛК, СЗ
		2.2	Принципы и методы управления в таможенных органах.	Раскрытие понятий принципов и методов управления в таможенных органах. Примеры из практики.	ЛК, СЗ
		2.3	Функции управления в таможенных органах.	Раскрытие понятий функций управления в таможенных органах. Примеры из практики.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Процесс в системе управления таможенной деятельностью	3.1	Сущность и содержание процесса управления. Общая схема управления в таможенной системе.	Раскрытие понятия процесс управления деятельностью таможенных органов, его сущности и содержания. Построение общей схемы управления в таможенных органах. Примеры из практики.	ЛК, СЗ
		3.2	Организация процесса управления.	Организация процесса управления в таможенных органах различного уровня. Примеры из практики.	ЛК, СЗ
		3.3	Содержание и этапы процесса принятия управленческих решений.	Раскрытие содержания и этапов процесса принятия управленческих решений различного уровня в таможенных органах. Примеры из практики.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Правовое обеспечение управления развитием таможенной деятельности	4.1	Нормативная база, регламентирующая развитие таможенной деятельности.	Информирование и подробное рассмотрение нормативных правовых актов, приказов, регламентирующих деятельность таможенных органов	ЛК, СЗ
Раздел 5	Управление персоналом в таможенных органах	5.1	Система и технологии управления персоналом.	Системный подход к управлению персоналом в таможенных органах, технологии управления персоналом. Примеры из	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				практики.	
		5.2	Воспитательная работа. Профилактика правонарушений.	Важность воспитательной работы среди должностных лиц таможенных органов. Профилактика дисциплинарных и коррупционных правонарушений. Поощрение и наказание как приёмы воспитательной работы. Примеры из практики.	ЛК, СЗ
		5.3	Психологические аспекты управления таможенной деятельностью	Психология управления деятельностью таможенных органов. Психологические аспекты управления, мотивация и стимулирование. Примеры из практики.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Управление деятельностью таможенных органов на основе международных стандартов	6.1	Назначение, структура и основные требования международных стандартов.	Международные стандарты в деятельности таможенных органов. Важность встраивания таможенной системы РФ в мировую таможенную систему с применением международных стандартов.	ЛК, СЗ
		6.2	Совершенствование системы управления таможенным органом на основе МС ИСО серии 9000.	Методы и приёмы совершенствования системы управления таможенными органами на основе международных стандартов. Примеры из практики	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Рудакова Е.Н., Волков В.Ф.

В67 Управление таможенной деятельностью: учебник / Е.Н. Рудакова, В.Ф. Волков; под общей ред. Е.Н. Рудаковой. – СПб.: ИЦ «Интермедия», 2024. – 420 с.: ил.

ISBN 978-5-4383-0283-4

2. Эмирова, А. Е. Международная логистика : учебное пособие для вузов / А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 173 с.

3. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 461 с

Дополнительная литература:

1. Федоренко, К.П. Общий и таможенный менеджмент : учебник / К.П. Федоренко, В.В. Витюк, О.В. Нетаев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 618 с.– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-9661-3. – DOI 10.23681/486378.

2. Таможенный менеджмент : учебное пособие / В.Б. Мантусов, Н.Д. Эриашвили, Г.А. Прокопович и др. ; под ред. В.Б. Мантусова ; ред. Н.Д. Эриашвили ; Российская таможенная академия. – Москва : Юнити, 2018. – 320 с.– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-

238-02919-1.

3. Макрусов В.В., Суглобов А.Е., Таможенный менеджмент, Учебник / Москва, 2018. 348 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znaniium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление таможенной деятельностью».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Старший преподаватель

Должность, БУП

Подпись

Готовцев Владимир
Константинович

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Сауренко Татьяна
Николаевна

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Директор

Должность, БУП

Подпись

Сауренко Татьяна
Николаевна

Фамилия И.О.