

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 04.05.2026 18:38:23

Уникальный программный ключ:

ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Факультет гуманитарных и социальных наук

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПОЛИТИЧЕСКАЯ АНАЛИТИКА И GR АНАЛИЗ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

41.04.04 ПОЛИТОЛОГИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

МЕЖДУНАРОДНЫЙ GR-МЕНЕДЖМЕНТ И ПУБЛИЧНАЯ ПОЛИТИКА

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Политическая аналитика и GR анализ» входит в программу магистратуры «Международный GR-менеджмент и публичная политика» по направлению 41.04.04 «Политология» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра сравнительной политологии. Дисциплина состоит из 8 разделов и 16 тем и направлена на изучение политического анализа, основных аналитических инструментов и методов

Целью освоения дисциплины является рассмотрение инструментов и методов, используемых для анализа и моделирования процесса взаимодействия и коммуникации с государственными органами, прогнозирования поведения политических стейкхолдеров. их дальнейшего применения студентами в процессе прикладных научных исследования и разработок в области политических и смежных наук

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Политическая аналитика и GR анализ» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля;
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата; УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели;
УК-6	Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.	УК-6.3 Анализирует свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешного выполнения поставленной задачи;
ОПК-3	Способен оценивать, моделировать и прогнозировать глобальные, макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные, социально-экономические и общественно-политические процессы на основе применения	ОПК-3.2 Проводит прикладной анализ политических процессов с использованием качественных и количественных методов для оценки и моделирования различных политических процессов;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	методов теоретического и эмпирического исследования и прикладного анализа.	
ОПК-4	Способен проводить научные исследования по профилю деятельности, в том числе в междисциплинарных областях, самостоятельно формулировать научные гипотезы и инновационные идеи, проверять их достоверность.	ОПК-4.3 Анализирует внутри- и внешнеполитические проблемы и процессы при соблюдении принципа научной объективности;
ОПК-8	Способен разрабатывать предложения и рекомендации для проведения прикладных исследований и консалтинга.	ОПК-8.1 Разрабатывает программу прикладных политологических исследований; ОПК-8.2 Самостоятельно готовит аналитическую записку по результатам прикладных политологических исследований;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Политическая аналитика и GR анализ» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Политическая аналитика и GR анализ».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.		Научно-исследовательская работа в семестре; Современные процессы лоббирования в развивающихся странах АТЭС и БРИКС; Особенности лоббизма в наднациональных структурах Азии и Европы; Основы GR-менеджмента; Международный лоббизм (Восток-Запад); Анализ практических GR-кейсов;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.		<i>Региональный и муниципальный лоббизм и GR (Евразийские практики)**;</i> Анализ практических GR-кейсов; <i>Современное GR-консультирование на Востоке и Западе**;</i> Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.		<i>Региональный и муниципальный лоббизм и GR (Евразийские практики)**;</i> <i>Деловые и политические коммуникации (восточная и западная модели)**;</i> <i>Государственный и деловой протоколы в социокультурном контексте**;</i> <i>Преддипломная практика;</i>
УК-6	Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.		<i>Современные процессы лоббирования в развивающихся странах АТЭС и БРИКС;</i> <i>GR Activity of Business Associations**;</i> <i>Основы публичной политики;</i> <i>GR Management of Transnational Corporations**;</i> <i>Преддипломная практика;</i> <i>Научно-исследовательская работа в семестре;</i>
ОПК-3	Способен оценивать, моделировать и прогнозировать глобальные, макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные, социально-экономические и общественно-политические процессы на основе применения методов теоретического и эмпирического исследования и прикладного анализа.		<i>Преддипломная практика;</i> <i>Научно-исследовательская работа в семестре;</i> <i>Правовые основы представления и продвижения интересов в органах публичной власти;</i> <i>Особенности лоббизма в наднациональных структурах Азии и Европы;</i> <i>Основы публичной политики;</i> <i>Оценивание регулирующего воздействия в странах ЕАЭС;</i>
ОПК-4	Способен проводить научные исследования по профилю деятельности, в том числе в междисциплинарных областях, самостоятельно формулировать научные гипотезы и инновационные идеи, проверять их достоверность.		<i>Особенности лоббизма в наднациональных структурах Азии и Европы;</i> <i>Преддипломная практика;</i> <i>Научно-исследовательская работа в семестре;</i>
ОПК-8	Способен разрабатывать предложения и рекомендации для проведения прикладных		<i>Преддипломная практика;</i> <i>Особенности лоббизма в наднациональных структурах Азии и Европы;</i>

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	исследований и консалтинга.		<i>Анализ практических GR-кейсов; Современные процессы лоббирования в развивающихся странах АТЭС и БРИКС;</i>

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Политическая аналитика и GR анализ» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	34		34
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	17		17
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	11		11
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	27		27
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	72	72
	зач.ед.	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Аналитическая деятельность в процессах политического и корпоративного управления: функции, типы и направления	1.1	Сущность и функции современной политико-аналитической деятельности. Фундаментальный и прикладной аспекты анализа политических процессов. Эмпирический и теоретический уровни анализа политики. Различия политического (political analysis) и управленческого анализа (policy analysis).	ЛК
		1.2	Аналитическая работа в политической деятельности негосударственных организаций 2-го (бизнес-корпораций) и 3-го (НГО/НКО) секторов. Аналитическое обеспечение ведения публичной политики бизнес-корпораций и бизнес-ассоциаций. Роль использования результатов анализа в обосновании стратегии и тактики политического поведения общественных организаций (профсоюзных, экологических, молодёжных, и др.).	ЛК
		1.3	Политический анализ как прикладная наука и профессиональная деятельность. Роль осуществления политического анализа в системе принятия политико-управленческих решений. Место и значение «фабрик мысли» (think-tanks). Современные виды политических аналитиков. Базовые функции и профессиональные компетенции в работе политического аналитика.	ЛК
Раздел 2	Современная GR-аналитика: экспертные особенности, виды и методы	2.1	Политическая аналитика в GR-цикле работы бизнес-организаций. Предметная сущность GR-менеджмента как прикладной субдисциплины. Основные фазы современных процессов GR-менеджмента. Взаимосвязь циклов частно-негосударственной и публично-государственной политики.	ЛК
		2.2	Экспертная специфика «кабинетной» фазы GR-работы. Виды политико-аналитической работы. Документальный и разведывательный сбор данных. Мониторинг политико-регуляторной среды деятельности фирмы. Прогнозное оценивание регулирующего воздействия и политических рисков.	ЛК
		2.3	Основные методы политического анализа. Качественные и количественные методы. Метод наблюдения. Анализ государственных документов. Метод кейс-стади. Роль экспертных методов в политико-аналитической работе. Сетевое картирование стейкхолдеров.	ЛК
Раздел 3	Кейс-стади (case-study) в структуре современного GR-анализа	3.1	Место и роль метода кейс-стади в изучении политико-управленческой ситуации. Опыт прикладной аналитической реконструкции политико-управленческих ситуаций в ходе проектирования и осуществления госполитики и госуправления. Возможности реконструкции политических ситуаций в рамках прикладного GR-кейса. Общая структура и основные компоненты «внешней» политической и нерыночной среды в рамках анализа лоббистской деятельности.	ЛК

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
		3.2	Сущность и функции кейс-стади как метода качественного и прикладного исследования политики. Методологические основы и аналитические методики. Виды инструментов в ситанализе. Особенности сбора и обработки эмпирических данных при проведении кейс-стади.	ЛК
Раздел 4	Роль экспертных и документальных методов в сборе и анализе политической информации	4.1	Комплексные задачи сбора данных и формирования информационных массивов для проведения конкурентного и релевантного GR-анализа. Типы «открытых» источников информации. Использование государственных документов и официальных источников. Роль информационно-аналитических аргументов при проектировании и обосновании стратегии и тактики GR-кампаний.	ЛК
		4.2	Документальные способы качественного сбора данных. Место и роль традиционного метода анализа документов. Мониторинг состояния нормативно-правовой базы и хода формирования государственно-регуляторной среды ведения бизнеса-проектов (интернет-порталы government.ru, и др.). Роль экспертных методов в конкурентно-разведывательном сборе данных. Включённое наблюдение GR-специалиста. Экспертные опросы и оценки экспертов.	ЛК
Раздел 5	Анализ вопросов повестки в GR-менеджменте	5.1	Фаза построения публично-государственной повестки в цикле госполитики. Функции политического участия бизнес-организаций и НГО в ходе построения отраслевой управленческой повестки. Публичная повестка как актуальный комплекс общественных проблем, требующих разрешения.	ЛК
		5.2	Этап «изучения вопросов» в ходе лоббирования частных интересов корпоративного бизнеса в отраслевую государственную повестку. Определение «частных вопросов» для трансформации в общественную повестку «снизу» и государственную повестку «сверху».	ЛК
Раздел 6	Метод сетевого картирования стейкхолдеров в GR-анализе	6.1	Сетевой подход как методологическая база для фундаментального изучения системы неформальных взаимосвязей акторов и прикладного «анализа стейкхолдеров» (stakeholder analysis) в GR-менеджменте. Особенности функционирования политико-управленческих сетей. Определение базовой категории «стейкхолдер».	ЛК
		6.2	Общая структура и основные элементы (узлы) политических сетей. Альянсы и кластеры политико-управленческих акторов. Центры и клики (субклики) в полях влияния. Роль взаимодействия участников и соблюдения неформальных правил в отраслевых политико-управленческих сетях	ЛК
Раздел 7	Методы оценивания регулирующего и фактического воздействия	7.1	Место и роль политико-управленческого оценивания как прикладной субдисциплины. Регуляторная и дистрибутивная политика государственных органов. Регуляторное	ЛК

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			оценивание нормативных правовых актов (НПА) и дистрибутивное оценивание правовых актов. Оценивание регуляторного воздействия нормативных факторов политико-государственной среды. Становление системы ОРВ в современной России. Мониторинг воздействия норм регуляторной среды в деятельности корпоративного бизнеса.	
Раздел 8	Оценка политических рисков в GR-менеджменте	8.1	Анализ и оценка социальных и политических рисков при ведении корпоративного бизнеса. Оценивание политических рисков как направление корпоративного риск-менеджмента и обоснования GR-менеджмента. Место и роль методологии оценивания политических рисков в современном GR-анализе. Сущность и виды политических рисков. Классификация социальных и политических рисков. Макро- и микро-риски.	ЛК

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Дегтярев А.А., Тетерюк А.С. GR-менеджмент бизнес-организаций в современной России: комплексный анализ и прикладные технологии / Под ред. А.А.Дегтярёва, А.С.Тетерюка. М.: Прометей, 2023
2. Дегтярев А.А. Политический анализ как прикладная дисциплина: предметное поле и направления развития // Полис. 2004. № 1. С. 154-168.
3. Дегтярев А.А. Принятие политических решений. М., 2009.
4. GR и лоббизм: теория и технологии : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под ред. В. А. Ачкасовой, И. Е. Минтусова, О. Г. Филатовой. — М.:Издательство Юрайт, 2015. — 315 с. — Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс.
5. Туронок, С. Г. Политический анализ и прогнозирование : учебник для бакалавриата и магистратуры / С. Г. Туронок. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 291 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00486-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/433035>
6. Политический анализ и прогнозирование : учебник для вузов / под общей редакцией В. А. Семенова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 433 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12707-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516024>
7. Дегтярёв А.А., Бондарев М.Д., Тетерюк А.С. Учет взаимосвязи циклической динамики «внешней» и «внутренней» среды работы бизнес-организаций в современном GR-менеджменте // Вестник МГИМО-Университета. 2018. № 1. С. 63-93.
8. Жеребцов М.В. Метод «case-study» в прикладных политологических исследованиях // Вестник Московского университета. 2005. Сер. 21. Управление (государство и общество). 2004. № 3. С. 1-16
9. Тетерюк А.С., Бондарев М.Д. GR-анализ процесса прохождения законодательной инициативы в государственных органах в контексте лоббистской деятельности // *Ars Administrandi* (Искусство управления). 2020. № 3. С. 388-411.
10. Толстых, П. А. GR: Полное руководство по разработке государственно-управленческих решений, теории и практике лоббирования : монография / П. А. Толстых. - Москва : Перо, 2019. - 1246 с. - ISBN 978-5-00122-623-9.
11. Fleisher C. Managing Regulatory Affairs and Intelligence: The Often-Hidden Domain of PA // *The SAGE Handbook of International Corporate and Public Affairs* / Ed. by P. Harris, C. Fleisher. London, 2017

Дополнительная литература:

1. Попова О.В. Политический анализ и прогнозирование: Учебник / О.В. Попова. — М.: Аспект Пресс, 2011.
2. Хрусталева М.А. Методология прикладного политического анализа. М., 2010.
3. Bach D. Analyzing the Non-Market Environment of Business: The Framework. IE Business School: № DE-114-1. Madrid, 2010. P. 1-8.
4. Mack Ch. Business, Politics, and the Practice of Government Relations. London-Westport, 1997.
5. Михайлова О.В. Проблемы идентификации и оценки политических сетевых альянсов // Государственное управление: Электронный вестник. 2012. Вып. 35. С. 1-12. *Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*
 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
 - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
 - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Политическая аналитика и GR анализ».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент кафедры сравнительной
политологии

Должность, БУП

Лапенко Марина
Владимировна

Фамилия И.О.

Подпись

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Мчедлова Мария
Мирановна [М]
Заведующий кафедрой,

Фамилия И.О.

Подпись

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Дегтярёв Андрей
Алексеевич

Фамилия И.О.

Подпись