

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 19.05.2026 18:28:29  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ В АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

#### **07.03.01 АРХИТЕКТУРА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **АРХИТЕКТУРА**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Основы организации и управления в архитектурно-строительных проектах» входит в программу бакалавриата «Архитектура» по направлению 07.03.01 «Архитектура» и изучается в 8 семестре 4 курса. Дисциплину реализует Кафедра архитектуры и реставрации. Дисциплина состоит из 2 разделов и 6 тем и направлена на изучение теоретических и практических основ организации и управления архитектурно-строительными проектами на всех этапах их жизненного цикла, включая методы календарно-сетевое планирования, управления ресурсами, сроками, качеством, безопасностью, рисками и документацией, а также нормативно-правовую базу, регулирующую инвестиционно-строительную деятельность, функции участников строительного процесса (заказчик, проектировщик, подрядчик) и современные цифровые инструменты управления проектами (MS Project, BIM-менеджмент).

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся компетенций в области организации и управления архитектурно-строительными проектами, позволяющих разрабатывать календарные и сетевые графики производства работ, распределять ресурсы, контролировать соблюдение сроков, бюджета и качества, координировать взаимодействие участников строительного процесса, управлять проектной и исполнительной документацией, выявлять и минимизировать риски, а также применять современные информационные технологии для эффективного управления строительным производством.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Основы организации и управления в архитектурно-строительных проектах» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-5	Способен проводить предпроектные исследования и документально оформлять предпроектные данные для разработки архитектурного раздела проектной документации и оказания экспертных услуг	ПК-5.1 Умеет: использовать методы работы с библиографическими и иконографическими источниками; проводить натурные обследования для проведения анализа участка застройки; готовить отчет и презентационные материалы по предварительным исследованиям.; ПК-5.2 Знает: средства и методы сбора и обработки данных, включая обмеры, фотофиксацию, вычерчивание генерального плана местности, макетирование, графическую фиксацию подосновы; региональные и местные архитектурные традиции; виды и методы проведения предпроектных исследований, включая историографические и культурологические.;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Основы организации и управления в архитектурно-строительных проектах» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Основы организации и управления в архитектурно-строительных проектах».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-5	Способен проводить предпроектные исследования и документально оформлять предпроектные данные для разработки архитектурного раздела проектной документации и оказания экспертных услуг	Архитектурное проектирование; Предпроектный анализ**;	Преддипломная практика; Архитектурное проектирование;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы организации и управления в архитектурно-строительных проектах» составляет «6» зачетных единиц.  
 Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			8
Контактная работа, ак.ч	85		85
Лекции (ЛК)	17		17
Лабораторные работы (ЛР)	34		34
Практические/семинарские занятия (СЗ)	34		34
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	104		104
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	216	216
	зач.ед.	6	6

Общая трудоемкость дисциплины «Основы организации и управления в архитектурно-строительных проектах» составляет «6» зачетных единиц.  
 Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			10
Контактная работа, ак.ч	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	153		153
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	ак.ч.	216	216
	зач.ед.	6	6

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы\*

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Теоретические основы организации и управления строительными проектами	1.1	Понятие и особенности архитектурно-строительного проекта.	Определение проекта как временного предприятия для создания уникального объекта (здания, сооружения, комплекса). Отличительные черты строительных проектов: длительность, капиталоемкость, участие множества сторон, зависимость от природно-климатических условий, жесткое нормативное регулирование.	ЛК, ЛР, СЗ
		1.2	Жизненный цикл строительного проекта и его основные фазы.	Этапы: концепция (обоснование инвестиций) → проектирование → строительство (подготовка, СМР, пусконаладка) → эксплуатация → ликвидация/реновация. Характеристика каждой фазы: цели, результаты, ключевые участники, затраты и риски.	ЛК, ЛР, СЗ
		1.3	Участники инвестиционно-строительного процесса и их функции.	Заказчик (технический заказчик), застройщик, проектировщик (ГИП, ГАП), генеральный подрядчик, субподрядчики, авторский и технический надзор, эксплуатирующая организация. Роли и ответственность. Договорные отношения между участниками.	ЛК, ЛР, СЗ
Раздел 2	Практические методы управления и организации строительного производства	2.1	Календарно-сетевое планирование и управление сроками в строительстве.	Методы планирования: линейные графики (график Ганта), сетевые графики (вершины-работы, вершины-события). Критический путь, резервы времени. Корректировка сроков при задержках. Программное обеспечение: MS Project, Primavera, PlanRadar.	ЛК, ЛР, СЗ
		2.2	Управление ресурсами, качеством и безопасностью в строительном проекте.	Ресурсы: трудовые (бригады, ИТР), материально-технические (материалы, оборудование, машины), финансовые. Методы контроля качества входного, операционного и приёмочного контроля. Система охраны труда (СУОТ) и промышленной безопасности на стройплощадке. Экологический надзор.	ЛК, ЛР, СЗ
		2.3	Документооборот, управление рисками и коммуникациями в строительном проекте.	Состав исполнительной и разрешительной документации (акты КС-2, КС-3, журнал работ, наряды-допуски). Управление изменениями (Change Management). Идентификация рисков: сметные, сроки, технологические, форс-мажор. Взаимодействие с заказчиком, подрядчиками, надзорными органами. BIM-платформы для обмена данными.	ЛК, ЛР, СЗ

\* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Ньютон, К. Управление проектами в архитектуре [Текст] / К. Ньютон. – М. : Альпина Паблишер, 2020. – 298 с. – ISBN 978-5-9614-6789-2.
2. ГОСТ Р 21.1101-2021. Основные требования к проектной документации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200183325> (дата обращения: 07.05.2025).
3. Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум для академического бакалавриата / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев; под общ. ред. С.Г. Опарина. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 283 с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). – ISBN 978-5-9916-8767-6. <https://biblio-online.ru/book/arhitekturno-stroitelnoe-proektirovanie-433576>
4. Орлов В.И., Мирошникова Е.В. Композиция – проект: опыт реализации взаимосвязи композиционной и проектной дисциплин: учебное пособие / В.И. Орлов, Е.В. Мирошникова. – М: КУРС, 2020. – 256 с.: ил. – ISBN 978-5-906923-35-6: 2346.00. <https://lib.rudn.ru/ProtectedView/Book/ViewBook/7721>

### Дополнительная литература:

1. Опарин С.Г. Здания и сооружения. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум для среднего профессионального образования / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 283 с. – (Профессиональное образование). – ISBN 978-5-534-02359-6.:<https://urait.ru/bcode/491408>
2. Заварихин С.П. Архитектура: композиция и форма: учебник для вузов / С. П. Заварихин. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 186 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-02924-6. <https://urait.ru/bcode/492297>

3. Ананьин М.Ю. Основы архитектуры и строительных конструкций: термины и определения: учебное пособие для вузов / М.Ю. Ананьин; под научной редакцией И.Н. Мальцевой. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 130 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-09421-3: <https://urait.ru/bcode/494081>

4. Архитектурное проектирование: от идеи до реализации [Текст] / под ред. А. В. Ефимова. – М. : Архитектура-С, 2019. – 415 с. – ISBN 978-5-9647-0345-1.

5. PMBOK Guide 7th Edition [Электронный ресурс] / Project Management Institute. – Режим доступа: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards> (дата обращения: 07.05.2025).

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Основы организации и управления в архитектурно-строительных проектах».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИКИ**

Старший преподаватель

---

Должность

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП**

Заведующий кафедрой

---

Должность

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО**

Заведующий кафедрой

---

Должность

Чистяков Д.А.

---

Фамилия И.О

Гарькин И.Н.

---

Фамилия И.О

Гарькин И.Н.

---

Фамилия И.О