

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 29.04.2026 21:21:34
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

Утверждена на заседании Ученого
совета РУДН протокол № 23
от «08» декабря 2025 г.

Открыта приказом ректора РУДН
№ 41
от «29» января 2026 г.

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ОП ВО)

Направление подготовки/специальность:

38.04.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль/специализация):

Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок

(наименование ОП ВО)

Образовательная программа разработана в соответствии с требованиями:

ОС ВО РУДН, утвержденных приказом ректора от «21» мая 2021 г. № 371 «Об утверждении актуализированных образовательных стандартов высшего образования, самостоятельно устанавливаемых Российским университетом дружбы народов, по уровням подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры».

Уровень образования:

магистратура

(бакалавриат/специалитет/магистратура/ординатура – вписать нужное)

Квалификация выпускника:

магистр

(квалификация выпускника в соответствии с приказом Минобрнауки России от 12.09.2013 г. №1061)

Срок получения образования по ОП ВО:

2 года

(очная форма обучения)

(очно-заочная форма обучения)

-

(заочная форма обучения)

Сведения об особенностях реализации программы: Сетевая программа. Реализуется совместно с ООО «Нетология».

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель ОП ВО

Председатель МССН

Руководитель ОУП

Островская А.А.

Овчинникова О.П.

Островская А.А.

(подпись)

(подпись)

(подпись)

«__» _____ 20__ г.

«__» _____ 20__ г.

«__» _____ 20__ г.

2026 г.

1. ЦЕЛЬ (МИССИЯ) ОП ВО

Целью освоения образовательной программы «Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок» является подготовка высококвалифицированных руководителей и специалистов, способных эффективно управлять логистическими системами и цепями поставок в условиях цифровой трансформации экономики, используя современные технологии, аналитические инструменты и устойчивые подходы.

Миссия программы состоит в формировании у магистров компетенций, необходимых для проектирования, оптимизации и управления интегрированными логистическими системами, основанными на данных, интернете вещей (IoT), искусственном интеллекте (AI) и других компонентах Industry 4.0.

Основное внимание в программе уделяется таким направлениям, как цифровизация логистики, управление цепями поставок (SCM), аналитика больших данных в логистике, устойчивые и «зеленые» цепочки поставок, управление логистическими рисками.

Программа отвечает следующим задачам:

формирования у обучающихся системы универсальных компетенций, развивающих системное, критическое и проектное мышление для решения комплексных задач в логистике и цепях поставок;

развития навыков управления сквозными процессами в логистике и цепях поставок, включая практическое применение технологий Интернета Вещей (IoT), анализа больших данных (Big Data) и основ искусственного интеллекта для повышения эффективности и устойчивости бизнеса;

овладение знаниями стратегического планирования и управления цепями поставок, включая практическое применение методов бережливого производства (Lean) и концепции экономики замкнутого цикла (Circular Economy);

формирование у обучающихся системы профессиональных компетенций в организационно-управленческой деятельности, направленных на проектирование, внедрение и операционное управление agile (гибкими) цепями поставок, включая управление рисками, логистическими сервисами и взаимодействием с ключевыми стейкхолдерами.

ОП магистратуры в соответствии с ОС ВО РУДН направлена на развитие у студентов личностных качеств, а также формирование универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, способствующих успешной деятельности по направлению подготовки.

ОП регламентирует цели, ожидаемые результаты, содержание, условия и технологии

реализации образовательного процесса для обеспечения подготовки высококвалифицированных кадров в областях профессиональной деятельности магистратуры, в частности сформулированных в профессиональном стандарте «Специалист по логистике на транспорте», утвержденный приказом Минтруда России от 08.09.2014 N 616н (зарегистрирован в Минюсте России 26.09.2014 N 34134).

2. АКТУАЛЬНОСТЬ, СПЕЦИФИКА, УНИКАЛЬНОСТЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В условиях цифровой экономики, роста санкционных ограничений и необходимости построения новых логистических маршрутов эффективное управление цепями поставок становится критически важным для успеха российского бизнеса. Устойчивые и гибкие логистические системы — ключевой фактор конкурентоспособности как крупных корпораций, так и субъектов малого и среднего предпринимательства. Современная логистика переживает цифровую революцию, и сегодня это не просто транспортировка грузов, а комплексная интеллектуальная система (Smart Logistics), основанная на анализе больших данных, интернете вещей (IoT), блокчейне и искусственном интеллекте для прогнозирования, оптимизации и управления рисками в реальном времени.

Магистерская программа «Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок» разработана с учетом стратегических задач внедрения цифровых технологий в практику российского бизнеса.

В рамках освоения образовательной программы обучающиеся, ориентируясь на опыт привлеченных экспертов-практиков из ведущих логистических компаний и компании-партнера X5 Group, приобретают навыки проектирования и управления устойчивыми цепями поставок в новых экономических условиях, анализа и минимизации логистических рисков, применения цифровых решений для повышения прозрачности и эффективности предпринимательской деятельности. С помощью интерактивных форм обучения и работы с кейсами, отражающими актуальные вызовы российской действительности, студенты изучат полный цикл организации поставок: от выбора оптимального маршрута до управления мультимодальными перевозками и интеграции в глобальные цепочки создания стоимости.

Формат программы. Программа реализуется в очной форме. Обучение на программе предполагает сочетание работы на программе преподавателей различных факультетов РУДН и базовой кафедры X5 Group: учебные дисциплины изучаются с использованием лекций, семинаров; мастер-классов. Для обучения используется современная образовательная платформа с удобным, понятным интерфейсом. Занятия отражаются в

календаре студента. Все материалы курсов доступны студенту через систему личного кабинета, где размещаются учебно-методические комплексы, включающие конспект лекций, задания и тесты, отражается рейтинг оценок обучающегося.

Для студентов через чат-поддержки в ТУИС проводится индивидуальное консультирование преподавателем.

Преподавательский состав. Преподавателями программы являются ведущие преподаватели РУДН, а также эксперты-практики в области логистики X5 Group. Таким образом, студенты программы получают уникальные знания о лучших современных практиках и консультации в области логистики и управления цепями поставок.

Магистерская программа «Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок» является партнерской и разработана совместно с экспертами X5 Group, ориентирована на использование в образовательном процессе опыта ведущих компаний, современных теоретических и практических разработок в сфере логистики.

3. ПОТРЕБНОСТЬ РЫНКА ТРУДА В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ПО ПРОФИЛЮ ОП ВО

Конкурентоспособность выпускников программы на рынке труда обусловлена уникальным сочетанием стратегических, цифровых и управленческих компетенций, приобретаемых в ходе освоения образовательной программы. Выпускник обладает системными знаниями и практическими навыками для выполнения профессиональной деятельности в условиях цифровой трансформации, с формированием и совершенствованием соответствующих компетенций на протяжении всей карьеры.

Выпускники магистерской программы имеют отличные перспективы трудоустройства благодаря растущему спросу на высококвалифицированных специалистов в области логистики и управления цепями поставок. Они могут занимать ключевые позиции в логистических департаментах компаний, специализированных логистических провайдерах, маркетплейсах, консалтинговых и IT-компаниях, а также в других секторах экономики.

Согласно данным ведущих рекрутинговых платформ, общее количество вакансий в сегменте транспортировки, складской обработки и управления цепями поставок порядка 1 млн квалифицированных сотрудников. Это связано с ростом внутренней торговли и экспорта, а также с масштабной модернизацией логистической инфраструктуры, включая строительство хабов, автоматизацию складов и развитие мультимодальных маршрутов.

По прогнозам SuperJob, к 2030 году в логистике может не хватать до 1,5 млн специалистов, что на 50% больше, чем сегодня.

Выпускники программы смогут претендовать на позиции:

- ✓ Менеджер/Руководитель отдела логистики
- ✓ Менеджер по управлению цепями поставок (Supply Chain Manager)
- ✓ Специалист по стратегическому планированию цепочки поставок (Supply Chain Planner)
- ✓ Директор по логистике
- ✓ Директор по цепям поставок (Head of Supply Chain)
- ✓ Операционный директор (с фокусом на логистику)
- ✓ Менеджер по дистрибуции и транспорту
- ✓ Специалист по управлению складской логистикой (Warehouse Manager)
- ✓ Менеджер по закупкам и снабжению (Procurement Manager)
- ✓ Аналитик цепочки поставок (Supply Chain Analyst)
- ✓ Менеджер по цифровой трансформации в УЦП
- ✓ Специалист по управлению рисками в цепях поставок (Risk Manager)
- ✓ Менеджер по развитию логистической инфраструктуры
- ✓ Консультант по оптимизации бизнес-процессов в логистике
- ✓ Менеджер по ВЭД и таможенному оформлению
- ✓ Специалист по «зеленой» и устойчивой логистике (ESG Manager in Logistics)
- ✓ Менеджер проектов в области логистики (Logistics Project Manager)
- ✓ Супервайзер операционной логистики
- ✓ Координатор цепочки поставок (Supply Chain Coordinator)
- ✓ Менеджер по работе с ключевыми клиентами (в логистических компаниях)

Потенциальными работодателями выпускников являются ведущие российские и международные компании, работающие в различных отраслях:

крупный ритейл и FMCG-компании (X5 Group, Магнит, Metro и др.)

промышленные и производственные холдинги (Росатом, Ростех, Северсталь, НЛМК и другие)

транспортно-логистические операторы и экспедиторы (РЖД, Деловые Линии, Почта России и др.)

IT-компании и разработчики решений для логистики, а также крупнейшие маркетплейсы (1С, Ozon, Wildberries, Яндекс и др.)

Потенциальными работодателями являются российские и зарубежные компании,

работающие на различных рынках и в различных отраслях.

4. ОСОБЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПОТЕНЦИАЛЬНЫМ АБИТУРИЕНТАМ

Условия поступления:

1. Поступающий впервые на программу магистратуры должен иметь документ государственного образца о высшем профессиональном образовании с квалификацией бакалавр либо специалист по **любому направлению**. Абитуриенты с техническим образованием получают необходимые недостающие знания по логистике, экономике, менеджменту, а абитуриенты с гуманитарным образованием наряду с необходимыми знаниями по профессии, получают знания по цифровым технологиям, инструментам моделирования и оптимизации логистических маршрутов, техническим регламентам и системам стандартизации, работе ERP-системы, прикладной цифровой аналитики.

2. Успешное прохождение конкурса портфолио по направлению 38.04.02 «Менеджмент» специализация «Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок» (подробная информация на сайте РУДН – www.rudn.ru, вкладка «Поступающему»).

5. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОП ВО

5.1. ОП ВО реализуется с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

5.2. Язык реализации ОП ВО – русский.

5.3. При необходимости ОП ВО может быть адаптирована для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Элементы электронного обучения и дистанционные образовательные технологии, применяемые при обучении инвалидов и лиц с ОВЗ, предусматривают возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

5.4. . ОП ВО реализуется ФГАОУ ВО «Российским университетом дружбы народов».

Информация об организациях-партнерах, участвующих в реализации ОП ВО:

| | |
|------------------|--|
| Практика* | База проведения практики <i>(наименование организации, место нахождения)</i> |
|------------------|--|

| | |
|---|--|
| Производственная практика (преддипломная), способ проведения - стационарная | X5 Group, АФК «Система», ПАО «Магнит», ООО «МЕТРО Кэш энд Керри», Ozon, Wildberries, Яндекс и др.) |
|---|--|

* - указывается вид практики (учебная/производственная), тип практики – её наименование (ознакомительная, технологическая, НИР, преддипломная и т.д.), способ проведения (стационарная/выездная).

6. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА ОП

6.1. Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

службы логистики, управления цепями поставок, дистрибуции и закупок компаний реального сектора экономики различных отраслей и форм собственности;

транспортные, логистические и экспедиторские компании, операторы складской недвижимости и логистические парки;

органы государственной и муниципальной власти, отвечающие за развитие транспортной и логистической инфраструктуры;

консалтинговые и аналитические компании, специализирующиеся на оптимизации бизнес-процессов и цепочек создания стоимости;

научно-исследовательские организации, разрабатывающие методики и технологии в области логистики и управления цепями поставок.

Объекты профессиональной деятельности выпускников программы магистратуры являются:

материальные, информационные, финансовые и сервисные потоки в цепях поставок; хозяйствующие агенты цепи поставок (поставщики, производители, дистрибьюторы, ритейлеры, логистические провайдеры), их затраты, результаты и экономическое поведение;

функционирующие логистические системы, рынки логистических услуг и транспортные коридоры;

производственные, складские и транспортные процессы;

Виды профессиональной деятельности.

Виды профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие программу магистратуры:

- организационно-управленческая.

6.2. Типы задач профессиональной деятельности, к решению которых готовится выпускник в рамках освоения ОП ВО в соответствии с профстандартом «Специалист по логистике на транспорте», утвержденный приказом Минтруда России от 08.09.2014 N 616н (зарегистрирован в Минюсте России 26.09.2014 N 34134):

- организация и управление процессами транспортировки, складирования и дистрибуции в рамках международных цепей поставок;
- разработка и внедрение стратегических и оперативных планов логистики компании, ориентированных на внешние рынки;
- управление логистическими проектами, включая планирование, исполнение, контроль сроков, бюджета и ресурсов;
- анализ и реинжиниринг сквозных логистических процессов для повышения их эффективности, гибкости и прозрачности;
- организация работы мультимодальных транспортно-логистических центров и управление их деятельностью.

6.3. Перечень обобщённых трудовых функций и трудовых функций, имеющих отношение к профессиональной деятельности выпускника ОП ВО, в соответствии с которыми разработана программа*

| Код и наименование проф. стандарта | Обобщенные трудовые функции | | | Трудовые функции | | |
|---|-----------------------------|--|----------------------|--|--------|-----------------------------------|
| | код | наименование | уровень квалификации | Наименование | код | уровень (подуровень) квалификации |
| 40.049 Профессиональный стандарт «Специалист по логистике на транспорте» | С | Контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | 7 | Контроль ключевых операционных показателей эффективности логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | С/01.7 | 7 |
| | | | | Контроль ключевых финансовых показателей логистической деятельности по перевозке в цепи поставок | | |

| | | | | | | |
|--|---|--|---|---|--------|---|
| | D | Разработка стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок | 7 | Разработка стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок | D/01.7 | 7 |
| | | | | Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок | D/02.7 | 7 |
| | | | | Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок | D/03.7 | 7 |

* - формулировка трудовых функций принимается из соответствующих Профессиональных стандартов (при наличии).

7. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ОП ВО

7.1. По окончании освоения ОП ВО выпускник должен обладать следующими универсальными компетенциями (УК):

| Код и наименование УК | Код и наименование индикатора достижения компетенции |
|---|---|
| УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-1.1. Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; УК-1.2. Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; УК-1.4. Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования; УК-1.5. Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте. |

| Код и наименование УК | Код и наименование индикатора достижения компетенции |
|--|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. | <p>УК-2.1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;</p> <p>УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;</p> <p>УК-2.3. В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;</p> <p>УК-2.4. Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;</p> <p>УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля.</p> |
| УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели. | <p>УК-3.1. Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели;</p> <p>УК-3.2. Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели;</p> <p>УК-3.3. Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата;</p> <p>УК-3.4. Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды;</p> <p>УК-3.5. Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели;</p> |
| УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия. | <p>УК-4.1. Выбирает стиль делового общения, в зависимости от языка общения, цели и условий партнерства;</p> <p>УК-4.2. Адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия;</p> <p>УК-4.3. Осуществляет поиск необходимой информации для решения стандартных коммуникативных задач на русском и иностранном языках;</p> <p>УК-4.4. Ведет деловую переписку на русском и иностранном языках с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий в формате корреспонденции;</p> <p>УК-4.5. Использует диалог для сотрудничества в академической коммуникации общения с учетом личности собеседников, их коммуникативно-речевой стратегии и тактики, степени официальности обстановки;</p> <p>УК-4.6. Формирует и аргументирует собственную оценку основных идей участников диалога (дискуссии) в соответствии с потребностями совместной деятельности.</p> |
| УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. | <p>УК-5.1. Интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития;</p> <p>УК-5.2. Находит и использует при социальном и профессиональном общении информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп;</p> <p>УК-5.3. Учитывает при социальном и профессиональном общении по заданной теме историческое наследие и</p> |

| Код и наименование УК | Код и наименование индикатора достижения компетенции |
|--|--|
| | <p>социокультурные традиции различных социальных групп, этносов и конфессий, включая мировые религии, философские и этические учения;</p> <p>УК-5.4. Осуществляет сбор информации по заданной теме с учетом этносов и конфессий, наиболее широко представленных в точках проведения исследования;</p> <p>УК-5.5. Обосновывает особенности проектной и командной деятельности с представителями других этносов и (или) конфессий;</p> <p>УК-5.6. Придерживается принципов недискриминационного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции.</p> |
| <p>УК-6. Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.</p> | <p>УК-6.1. Контролирует количество времени, потраченного на конкретные виды деятельности;</p> <p>УК-6.2. Вырабатывает инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, целей;</p> <p>УК-6.3. Анализирует свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешного выполнения поставленной задачи;</p> <p>УК-6.4. Распределяет задачи на долго-, средне- и краткосрочные с обоснованием актуальности и анализа ресурсов для их выполнения.</p> |
| <p>УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.</p> | <p>УК-7.1. Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач;</p> <p>УК-7.2. Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных.</p> |

7.2. По окончании освоения ОП ВО выпускник должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

| Код и наименование ОПК | Код и наименование индикатора достижения компетенции |
|---|---|
| ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и/или исследовательских задач. | ОПК-1.1. Обладает фундаментальными знаниями в области финансов; ОПК-1.2. Умеет использовать фундаментальные знания для решения прикладных и/или исследовательских задач; ОПК-1.3. Владеет навыками выбора методов решения практических и исследовательских задач на основе фундаментальных экономических знаний; |
| ОПК-2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях. | ОПК-2.1. Обладает знаниями о продвинутых инструментальных методах экономического и финансового анализа в области финансовых отношений; ОПК-2.2. Умеет применять знания о продвинутых инструментальных методах экономического и финансового анализа при проведении прикладных и/или фундаментальных исследований в области финансовых отношений; |
| ОПК-3. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике. | ОПК-3.1. Разрабатывает программу прикладного и/или фундаментального исследования в области финансовых отношений на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных другими авторами. ОПК-3.2. Готовит аналитическую записку по результатам прикладного и/или фундаментального исследования в области финансовых отношений. ОПК-3.3. Обобщает выводы, готовит заключение и формулирует рекомендации по результатам прикладного и/или фундаментального исследования в области финансовых отношений. |
| ОПК-4. Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность. | ОПК-4.1. Разрабатывает организационно-управленческие решения в финансовой сфере. ОПК-4.2. Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно- управленческих решений в сфере финансов. ОПК-4.3 Контролирует результаты выполнения принимаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений. |
| ОПК-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач. | ОПК-5.1. Умеет применять общие или специализированные пакеты прикладных программ, предназначенных для выполнения статистических процедур (обработка статистической информации, построение и проведение диагностики эконометрических моделей) ОПК-5.2 - Использует электронные библиотечные системы для поиска необходимой научной литературы и статистической информации |
| ОПК-6. Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми | ОПК-6.1 Анализирует и обрабатывает информацию по заданным отчетам с применением цифровых технологий; ОПК-6.2 Ориентируется в основных современных механизмах и технологиях управления в компаниях в условиях цифровой трансформации |

| Код и наименование ОПК | Код и наименование индикатора достижения компетенции |
|--|---|
| данными, оценивать их источники и релевантность. | |

7.3. Перечень профессиональных компетенций (ПК)*, которыми должен обладать выпускник, полностью освоивший ОП ВО:

| Код и наименование ПК | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК |
|---|--|---|
| ПК-1 Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-1.1. Владеет методами системного анализа информации и ее упорядочивания; ПК-1.2. Способен реализовывать проекты, направленные на снижение себестоимости операций, повышение эффективности операционной деятельности; ПК-1.3. Способен внедрять комплексные системы контроля логистических затрат в рамках цепочек поставок | Профессиональный стандарт «Специалист по логистике на транспорте», утвержденный приказом Минтруда России от 08.09.2014 N 616н (зарегистрирован в Минюсте России 26.09.2014 N 34134) |
| ПК-2. Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок | ПК-2.1. Способен прогнозировать и анализировать тенденции развития логистики и управления цепями поставок; ПК-2.2. Способен разрабатывать план реализации стратегии развития операционного направления логистической деятельности в области управления перевозками; ПК-2.3. Способен осуществлять мониторинг реализации операционной стратегии; | Профессиональный стандарт «Специалист по логистике на транспорте», утвержденный приказом Минтруда России от 08.09.2014 N 616н (зарегистрирован в Минюсте России 26.09.2014 N 34134) |
| ПК-3. Способен разрабатывать коммерческую политику по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок | ПК-3.1. Способен разрабатывать системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок; ПК-3.2. Способен разрабатывать стратегические планы улучшения качества предоставляемых логистических услуг по перевозке груза в цепи поставок; ПК-3.3. Владеет принципами проектирования и построения логистических систем, формирования логистических связей. | Профессиональный стандарт «Специалист по логистике на транспорте», утвержденный приказом Минтруда России от 08.09.2014 N 616н (зарегистрирован в Минюсте России 26.09.2014 N 34134) |

| Код и наименование ПК | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК |
|--|---|---|
| <p>ПК-4 Способен организовывать и проводить общепрофилактические, адресные, индивидуальные мероприятия по противодействию распространения идеологии терроризма и идей неонацизма</p> | <p>ПК-4.1. Определяет содержание и формы профилактической работы по противодействию идеологии терроризма и неонацизма в соответствии с действующими нормативными правовыми актами ПК-4.2 Организует и проводит профилактические мероприятия в образовательной или социальной среде в соответствии с установленными требованиями и нормативными документами</p> | |

8. МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ, формируемых у обучающихся при освоении ОП ВО «Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок», по направлению подготовки/ специальности 38.04.02 Менеджмент

| 9. Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | | |
|----------------|---|---|--|---|--|--|---|---|
| | | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| Блок 1. | Дисциплины (модули) | | | | | | | |
| Б1.О | Обязательная часть | | | | | | | |
| Б1.О.01 | Базовая компонента | | | | | | | |
| Б1.О.01.01 | Технологии эффективного менеджмента и теория принятия решений | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | | | | | | |
| Б1.О.01.02 | Цифровая трансформация бизнеса и новые бизнес-модели | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | | | | | | |
| Б1.О.01.03 | Управленческая экономика | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |
| Б1.О.01.04 | Современный стратегический анализ | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | | | | | | |
| Б1.О.01.05 | Иностранный язык в профессиональной деятельности | | | | УК-4.1.; УК-4.2.; УК-4.3.; УК-4.4.; УК-4.5.; | УК-5.1, УК-5.2., УК-5.3, УК-5.4 УК-5.5, УК-5.6 | | |

| 9. Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | | |
|----------------|---|---|--|---|--|--|---|---|
| | | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| | | | | | УК-4.6. | | | |
| Б1.О.02 | Вариативная компонента | | | | | | | |
| Б1.О.02.01 | Управление цепями поставок (продвинутый курс) | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | | | | | | |
| Б1.О.02.02 | Логистика хабов и транспортная логистика | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | УК-6.1., УК-6.2., УК-6.3., УК-6.4 | |
| Б1.О.02.03 | Квалиметрия | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | | | | | | |
| Б1.О.02.04 | Интралогистика | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |
| Б1.О.02.05 | Моделирование и оптимизация бизнес-процессов | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | УК-7.1, УК-7.2 |
| Б1.О.02.06 | Доставка последней мили: аналитика | УК-1.1., УК- | | | | УК-5.1, УК- | | |

| 9. Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | | |
|------------|---|---|--|---|--|--|---|---|
| | | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| | данных и модели | 1.2., УК-1.3, УК-1.4 | | | | 5.2., УК-5.3, УК-5.4 УК-5.5, УК-5.6 | | |
| Б1.О.02.07 | IoT и автоматизация в складах и транспортной логистике | | УК-2.1,УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |
| Б1.О.02.08 | Продакт-менеджмент | УК-1.1., УК-1.2., УК-1.3, УК-1.4 | | | | | | |
| Б1.О.02.9 | Разработка корпоративной нормативной документации на процессы и процедуры | | УК-2.1. УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |
| Б1.О.02.10 | Управление рисками в логистике | УК-1.1., УК-1.2., УК-1.3, УК-1.4 | | | | | | |
| Б1.О.02.11 | Нормативное регулирование и стандарты в логистике ритейла, техническое регулирование в ЕАЭС | | УК-2.1. УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |

| 9. Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | | |
|------------------|--|---|--|---|--|--|---|---|
| | | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| Б1.О.02.12 | Архитектура цифровой логистики и IT-систем ритейла | | УК-2.1. УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |
| Б1.О.02.13 | Навыки руководителя и управление изменениями в логистических проектах | | УК-2.1. УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | УК-4.1.; УК-4.2.; УК-4.3.; УК-4.4.; УК-4.5.; УК-4.6. | | | |
| | Часть, формируемая участниками образовательных отношений | | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01 | Элективные дисциплины (ДВ.1) Траектория "Управление цепочками поставок (SCM)" | | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.01 | Прикладное управление цепочками поставок | | | УК-3.1., УК-3.2, УК-3.3, УК-3.4, , УК-3.5, УК-3.6 | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.02 | Цифровые методы и модели управления запасами | | | | | | УК-6.1., УК-6.2., УК-6.3., УК-6.4 | |
| Б1.В.ДВ.01.01.03 | Логистика для e-commerce | | УК-2.1. | | | | | |

| 9. Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | | | |
|------------------|---|---|--|---|--|--|---|---|--|
| | | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. | |
| | | | УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.04 | Контроллинг логистических систем и операций | УК-1.1., УК-1.2., УК-1.3, УК-1.4 | | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.05 | Цифровая городская логистика грузов | УК-1.1., УК-1.2., УК-1.3, УК-1.4 | | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.06 | UX и сервис-дизайн внутренних логистических IT-систем | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.07 | Планирование «спроса и потребности в цепочке поставок» | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02 | Траектория "Логистическая аналитика (LA)" | | | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.01 | Дискретно-событийное моделирование, методы оптимизации в логистике | | | УК-3.1., УК-3.2, УК-3.3, УК-3.4, , УК- | | | | УК-6.1., УК-6.2., УК-6.3., УК-6.4 | |

| 9. Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | | |
|------------------|---|---|--|---|--|--|---|---|
| | | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| | | | | 3,5, УК-3.6 | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.02 | Системы планирования корпоративных ресурсов (ERP-системы) | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.03 | Продуктовая аналитика и эксперименты в логистике | УК-1.1., УК-1.2., УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.04 | Основы анализа данных и программирования для логистики | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | УК-6.1., УК-6.2., УК-6.3., УК-6.4 | |
| Б1.В.ДВ.01.02.05 | Машинное обучение и AI в логистике и ритейле | УК-1.1., УК-1.2., УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.06 | Инженерия данных в логистике и ритейле | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.07 | Микросервисы, API и интеграции в логистических IT-системах | | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, | | | | | |

| 9. Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | | |
|----------------|---|---|--|---|--|--|---|---|
| | | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| | | | УК-2.4, УК-2.5 | | | | | |
| | Блок 2. Практика | УК-1.1., УК-1.2., УК-1.3, УК-1.4, УК-1.5 | УК-2.1., УК-2.2., УК-2.3, УК-2.4, УК-2.5 | УК-3.1., УК-3.2., УК-3.3., УК-3.4., , УК-3.5, УК-3.6 | | | | УК-7.1, УК-7.2. |
| Б2.О.01 | Вариативная компонента | | | | | | | |
| Б2.О.02.01(Н) | НИРМ | УК-1.1., УК-1.2., УК-1.3, УК-1.4., УК-1.5 | | | УК-4.1.; УК-4.2.; УК-4.3.; УК-4.4.; УК-4.5.; УК-4.6. | | | |
| Б2.О.02.02(П) | Организационно-управленческая практика | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4., УК-1.5 | УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, УК-2.4., УК-2.5 | УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, УК-3.4, УК-3.5, УК-3.6 | УК-4.1., УК-4.2., УК-4.3., УК-4.4., УК-4.5., УК-4.6. | УК-5.1., УК-5.2.УК-5.3., УК-5.4., УК-5.5, УК-5.6 | УК-6.1., УК-6.2., УК-6.3., УК-6.4. | УК-7.1, УК-7.2. |
| Б2.О.02.03(Пд) | Преддипломная практика | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4., УК-1.5 | УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, УК- | УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, УК-3.4, УК-3.5, УК-3.6 | УК-4.1., УК-4.2., УК-4.3., УК-4.4., УК-4.5., УК-4.6. | УК-5.1., УК-5.2.УК-5.3., УК-5.4., УК-5.5, | УК-6.1., УК-6.2., УК-6.3., УК-6.4. | УК-7.1, УК-7.2. |

| 9. Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | | |
|--------|---|---|--|---|--|--|---|---|
| | | УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий | УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия | УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия | УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | УК-7. Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| | | | 2.4., УК-2.5 | | | УК-5.6 | | |
| БЗ | Выпускная квалификационная работа магистра | УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-1.4., УК-1.5 | УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3,УК-2.4., УК-2.5 | УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, УК-3.4, УК-3.5, УК-3.6 | УК-4.1., УК-4.2., УК-4.3., УК-4.4 ,УК-4.5., УК-4.6. | УК-5.1., УК-5.2.УК-5.3., УК-5.4., УК-5.5, УК-5.6 | УК-6.1., УК-6.2., УК-6.3., УК-6.4. | УК-7.1, УК-7.2. |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | |
|----------------|---|--|---|--|---|--|--|
| | | ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления | ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении | ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, | ОПК-4Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | ОПК-6 Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источники и релевантность |
| Блок 1. | Дисциплины (модули) | | | | | | |
| Б1.О | Обязательная часть | | | | | | |
| Б1.О.01 | Базовая компонента | | | | | | |
| Б1.О.01.01 | Технологии эффективного менеджмента и теория принятия решений | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | | ОПК-3.1., ОПК-3.2., ОПК-3.3, ОПК-3.4 | | | |
| Б1.О.01.02 | Цифровая трансформация бизнеса и новые бизнес-модели | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | | | | | ОПК-6.1, ОПК-6.2, ОПК-6.3 |
| Б1.О.01.03 | Управленческая экономика | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | | | | | |
| Б1.О.01.04 | Современный стратегический анализ | | ОПК-2.1., ОПК-2.2., ОПК-2.3 | ОПК-3.1., ОПК-3.2., ОПК-3.3, ОПК-3.4 | | | |
| Б1.О.01.05 | Иностранный язык в профессиональной деятельности | | | | | | |
| Б1.О.02 | Вариативная компонента | | | | | | |
| Б1.О.02.01 | Управление цепями поставок (продвинутый курс) | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | | | | | |
| Б1.О.02.02 | Логистика хабов и транспортная логистика | | ОПК-2.1., ОПК-2.2., ОПК-2.3 | | | | |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | |
|------------|---|--|---|--|--|--|---|
| | | ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, общения и критического анализа практик управления | ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении | ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, | ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | ОПК-6 Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источник и релевантность |
| Б1.О.02.03 | Квалиметрия | | ОПК-2.1., ОПК-2.2., ОПК-2.3 | | | | |
| Б1.О.02.04 | Интралогистика | | | ОПК-3.1., ОПК-3.2., ОПК-3.3, ОПК-3.4 | | | |
| Б1.О.02.05 | Моделирование и оптимизация бизнес-процессов | ОПК-1.1, ОПК-1.2 ОПК-1.3. | | | | | ОПК-6.1, ОПК-6.2, ОПК-6.3 |
| Б1.О.02.06 | Доставка последней мили: аналитика данных и модели | | | ОПК-3.1., ОПК-3.2., ОПК-3.3, ОПК-3.4 | | | |
| Б1.О.02.07 | IoT и автоматизация в складах и транспортной логистике | | | | | | ОПК-6.1, ОПК-6.2, ОПК-6.3 |
| Б1.О.02.08 | Продакт-менеджмент | ОПК-1.1, ОПК-1.2 ОПК-1.3. | | | | | |
| Б1.О.02.9 | Разработка корпоративной нормативной документации на процессы и процедуры | | | ОПК-3.1., ОПК-3.2., ОПК-3.3, ОПК-3.4 | | | |
| Б1.О.02.10 | Управление рисками в логистике | ОПК-1.1, ОПК- | | | | | |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | |
|------------------|---|--|---|--|--|--|---|
| | | ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, общения и критического анализа практик управления | ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении | ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, | ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | ОПК-6 Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их точности и релевантность |
| | | 1.2 ОПК-1.3. | | | | | |
| Б1.О.02.11 | Нормативное регулирование и стандарты в логистике ритейла, техническое регулирование в ЕАЭС | ОПК-1.1, ОПК-1.2 ОПК-1.3. | | | | | |
| Б1.О.02.12 | Архитектура цифровой логистики и IT-систем ритейла | | | | | | ОПК-6.1, ОПК-6.2, ОПК-6.3 |
| Б1.О.02.13 | Навыки руководителя и управление изменениями в логистических проектах | | | | ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3 | | |
| | Часть, формируемая участниками образовательных отношений | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01 | Элективные дисциплины (ДВ.1) Траектория "Управление цепочками поставок (SCM)" | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.01 | Прикладное управление цепочками поставок | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.02 | Цифровые методы и модели управления запасами | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.03 | Логистика для e-commerce | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.04 | Контроллинг логистических систем и операций | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.05 | Цифровая городская логистика грузов | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.06 | UX и сервис-дизайн внутренних логистических IT-систем | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01.07 | Планирование «спроса и потребности в цепочке поставок» | | | | | | |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | |
|------------------|---|--|---|--|--|--|---|
| | | ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления | ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении | ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, | ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | ОПК-6 Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их источник и релевантность |
| Б1.В.ДВ.01.02 | Траектория "Логистическая аналитика (ЛА)" | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.01 | Дискретно-событийное моделирование, методы оптимизации в логистике | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.02 | Системы планирования корпоративных ресурсов (ERP-системы) | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.03 | Продуктовая аналитика и эксперименты в логистике | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.04 | Основы анализа данных и программирования для логистики | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.05 | Машинное обучение и AI в логистике и ритейле | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.06 | Инженерия данных в логистике и ритейле | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.07 | Микросервисы, API и интеграции в логистических IT-системах | | | | | | |
| | Блок 2. Практика | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | | | ОПК-4.1, ОПК-4.2., ОПК-4.3., ОПК-4.4 | | |
| Б2.О.01 | Вариативная компонента | | | | | | |
| Б2.О.02.01(Н) | НИРМ | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | | | | ОПК-5.1,ОПК-5.2, ОПК-5.3, ОПК-5.4 | |
| Б2.О.02.02(П) | Организационно-управленческая практика | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | ОПК-2.1., ОПК-2.2., ОПК-2.3 | ОПК-3.1., ОПК-3.2., ОПК-3.3, ОПК-3.4 | ОПК-4.1, ОПК-4.2., ОПК-4.3., ОПК-4.4 | ОПК-5.1,ОПК-5.2, ОПК-5.3, ОПК-5.4 | ОПК-6.1, ОПК-6.2, ОПК-6.3 |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | | | |
|----------------|---|--|---|--|--|--|---|
| | | ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления | ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении | ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, | ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | ОПК-6 Способен критически оценивать возможности цифровых технологий для решения профессиональных задач, работать с цифровыми данными, оценивать их точность и релевантность |
| Б2.О.02.03(Пд) | Преддипломная практика | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | ОПК-2.1., ОПК-2.2., ОПК-2.3 | ОПК-3.1., ОПК-3.2., ОПК-3.3, ОПК-3.4 | ОПК-4.1, ОПК-4.2., ОПК-4.3., ОПК-4.4 | ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-5.3, ОПК-5.4 | ОПК-6.1, ОПК-6.2, ОПК-6.3 |
| Б3 | Выпускная квалификационная работа магистра | ОПК-1.1, ОПК-1.2 | ОПК-2.1., ОПК-2.2., ОПК-2.3 | ОПК-3.1., ОПК-3.2., ОПК-3.3, ОПК-3.4 | ОПК-4.1, ОПК-4.2., ОПК-4.3., ОПК-4.4 | ОПК-5.1, ОПК-5.2, ОПК-5.3, ОПК-5.4 | ОПК-6.1, ОПК-6.2, ОПК-6.3 |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | |
|----------------|---|---|---|--|---|
| | | ПК-1 Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цели поставок | ПК-2 Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цели поставок | ПК-3 Способен разрабатывать коммерческую политику по оказанию логистической услуги перевозки груза в цели поставок | ПК-4 Способен организовывать и проводить общепрофилактические, адресные, индивидуальные мероприятия по противодействию распространения идеологии терроризма и идей неонацизма |
| Блок 1. | Дисциплины (модули) | | | | |
| Б1.О | Обязательная часть | | | | |
| Б1.О.01 | Базовая компонента | | | | |
| Б1.О.01.01 | Технологии эффективного менеджмента и теория принятия решений | | | | |
| Б1.О.01.02 | Цифровая трансформация бизнеса и новые бизнес-модели | | | | |
| Б1.О.01.03 | Управленческая экономика | | | | |
| Б1.О.01.04 | Современный стратегический анализ | | | | |
| Б1.О.01.05 | Иностранный язык в профессиональной деятельности | | | | |
| Б1.О.02 | Вариативная компонента | | | | |
| Б1.О.02.01 | Управление цепями поставок (продвинутый курс) | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | |
| Б1.О.02.02 | Логистика хабов и транспортная логистика | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | |
| Б1.О.02.03 | Квалиметрия | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | |
| Б1.О.02.04 | Интралогистика | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | |
| Б1.О.02.05 | Моделирование и оптимизация бизнес-процессов | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |
| Б1.О.02.06 | Доставка последней мили: аналитика данных и модели | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | |
|---------------|---|---|---|--|---|
| | | ПК-1 Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-2 Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок | ПК-3 Способен разрабатывать коммерческую политику по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок | ПК-4 Способен организовывать и проводить общепрофилактические, адресные, индивидуальные мероприятия по противодействию распространения идеологии терроризма и идей неонацизма |
| Б1.О.02.07 | IoT и автоматизация в складах и транспортной логистике | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |
| Б1.О.02.08 | Продакт-менеджмент | | | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | |
| Б1.О.02.9 | Разработка корпоративной нормативной документации на процессы и процедуры | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | ПК-4.1, ПК-4.2 |
| Б1.О.02.10 | Управление рисками в логистике | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | |
| Б1.О.02.11 | Нормативное регулирование и стандарты в логистике ритейла, техническое регулирование в ЕАЭС | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | ПК-4.1, ПК-4.2 |
| Б1.О.02.12 | Архитектура цифровой логистики и IT-систем ритейла | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | |
| Б1.О.02.13 | Навыки руководителя и управление изменениями в логистических проектах | | | | |
| | Часть, формируемая участниками образовательных отношений | | | | |
| Б1.В.ДВ.01 | Элективные дисциплины (ДВ.1) Траектория "Управление цепочками поставок (SCM)" | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.01 | Прикладное управление цепочками поставок | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |
| Б1.В.ДВ.01.02 | Цифровые методы и модели управления запасами | | | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | |
| Б1.В.ДВ.02 | Логистика для e-commerce | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | |
|------------------|---|---|---|--|---|
| | | ПК-1 Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок | ПК-2 Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок | ПК-3 Способен разрабатывать коммерческую политику по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок | ПК-4 Способен организовывать и проводить общепрофилактические, адресные, индивидуальные мероприятия по противодействию распространения идеологии терроризма и идей неонацизма |
| Б1.В.ДВ.02.01 | Контроллинг логистических систем и операций | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |
| Б1.В.ДВ.02.02 | Цифровая городская логистика грузов | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | |
| Б1.В.ДВ.03 | UX и сервис-дизайн внутренних логистических IT-систем | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |
| | Планирование «спроса и потребности в цепочке поставок» | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |
| Б1.В.ДВ.01.02 | Траектория "Логистическая аналитика (ЛА)" | | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.01 | Дискретно-событийное моделирование, методы оптимизации в логистике | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.02 | Системы планирования корпоративных ресурсов (ERP-системы) | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.03 | Продуктовая аналитика и эксперименты в логистике | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.04 | Основы анализа данных и программирования для логистики | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | |
| Б1.В.ДВ.01.02.05 | Машинное обучение и AI в логистике и ритейле | | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.06 | Инженерия данных в логистике и ритейле | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | | |
| Б1.В.ДВ.01.02.07 | Микросервисы, API и интеграции в логистических IT-системах | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | |
| | Блок 2. Практика | | | | |

| Код | Наименование дисциплин/модулей, формирующих компетенции у обучающихся | ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ | | | |
|----------------|---|---|---|--|---|
| | | ПК-1 Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цели поставок | ПК-2 Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цели поставок | ПК-3 Способен разрабатывать коммерческую политику по оказанию логистической услуги перевозки груза в цели поставок | ПК-4 Способен организовывать и проводить общепрофилактические, адресные, индивидуальные мероприятия по противодействию распространения идеологии терроризма и идей неонацизма |
| Б2.О.01 | Вариативная компонента | | | | |
| Б2.О.02.01(Н) | НИРМ | | | | |
| Б2.О.02.02(П) | Организационно-управленческая практика | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | ПК-4.1, ПК-4.2 |
| Б2.О.02.03(Пд) | Преддипломная практика | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | ПК-4.1, ПК-4.2 |
| Б3 | Выпускная квалификационная работа магистра | ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3 | ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3 | ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3 | ПК-4.1, ПК-4.2 |