

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.05.2026 11:50:25
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ЭКОНОМИКА ФИРМЫ И ОТРАСЛЕВЫХ РЫНКОВ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами и программами предприятия» входит в программу магистратуры «Экономика фирмы и отраслевых рынков» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра национальной экономики. Дисциплина состоит из 3 разделов и 10 тем и направлена на изучение -предпосылок развития проектного менеджмента, его основных концепций и подходов; -роли проектного менеджмента в системе управления деятельностью современного предприятия и его влияние на финансовые результаты; -подходов к интеграции проектного и функционального управления; -основных областей знаний, относящихся к проектному управлению; -порядка разработки, согласования и утверждения проектных планов на предприятии; -базовых методик планирования работ, их последовательности, длительности и стоимости; -средств наглядного отражения проектной информации (дерево работ, диаграмма Ганта, ресурсные диаграммы и т.д.); -методик контроля над ходом реализации проекта и оценка результатов; -способов анализа результатов проектов накопления корпоративного опыта управления.

Целью освоения дисциплины является приобретение студентами знаний о проектной технологии управления организацией с использованием современного программного обеспечения

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами и программами предприятия» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;; УК-2.2 Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;; УК-2.3 В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;; УК-2.4 Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений;; УК-2.5 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля.;
ПК-1	Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	ПК-1.1 Способен подготавливать аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне;; ПК-1.2 Способен анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов;; ПК-1.3 Способен составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом;;
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность	ПК-2.1 Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ;; ПК-2.2 Способен оценивать эффективность проектов с учетом

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		фактора неопределенности; ПК-2.3 Способен разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках.;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами и программами предприятия» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами и программами предприятия».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	Научно-исследовательская работа; <i>Конкурентоспособность предприятия**;</i> <i>Промышленная политика РФ**;</i>	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; <i>Корпоративные финансы**;</i> Корпоративное управление;
ПК-1	Способен осуществлять анализ и прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Научно-исследовательская работа; Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы; <i>Промышленная политика РФ**;</i> <i>Конкурентоспособность предприятия**;</i> <i>Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия**;</i> <i>Технологический суверенитет национальной экономики**;</i> <i>Социальная ответственность бизнеса**;</i> <i>Экономика энергетических и сырьевых отраслей**;</i>	Экономическая стратегия предприятия; <i>Корпоративные финансы**;</i> <i>Трансформация бизнеса в цифровой экономике**;</i> Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность	<i>Промышленная политика РФ**;</i> <i>Конкурентоспособность предприятия**;</i> <i>Социальная ответственность бизнеса**;</i> <i>Экономика энергетических и сырьевых отраслей**;</i> Научно-исследовательская работа;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Corporate Innovation Policy; Экономическая стратегия предприятия; <i>Корпоративные финансы**;</i> Искусственный интеллект в отраслевой экономике;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами и программами предприятия» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	36		36
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	72		72
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	0		0
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Проектный подход в менеджменте	1.1	Сущность и цели проектного управления в менеджменте	Понятие проекта. Проектный и процессный подход в управлении. Планирование в формате стратегического и проектного управления	
		1.2	Виды проектов, жизненный цикл и структура проектов	Виды проектов, жизненный цикл проекта и их виды. Дерево работ. Организационная структура. Группы работ и элементарная работа.	
		1.3	Особенности управления программами и портфелями проектов	Понятие программы и портфеля проектов, особенности управления. Стандарты проектного менеджмента	
Раздел 2	Основные бизнес-процессы проектного менеджмента	2.1	Инициация проекта и формирование проектной документация	Корпоративные стандарты проектного менеджмента. Проектная документация. Процедура инициации и отбор проектов. Резюме проекта. Техническое задание. Устав проекта. Формирование проектной команды и назначение куратора.	
		2.2	Управление временем реализации проекта	Календарно-сетевые модели. Дерево работ. Типы работ. Определение длительности работ.. Связи между работами и ограничения. Определение длительности проекта по методу СРМ, ССМ и PERT	ЛР
		2.3	Управление проектными затратами	Ресурсы проекта и их свойства. Стоимость использование и производительность ресурсов. Назначение ресурсов на работы. Определение потребности в ресурсах и составление смет.	ЛР
		2.4	Контроль за проектом и корректировка планов	Задачи и формы контроля. План контрольных мероприятий. Объекты контроля. Метод "освоенного объема". выявление отклонений и составление прогнозов на ход проекта	ЛР
		2.5	Управление качеством управления проектом	Качество управления проектом и качество результатов проекта. Критерии эффективного управления. Уровни "проектной зрелости" организации	ЛР
		2.6	Организационные аспекты проектного менеджмента	Формирование проектных команд, Проектный менеджер. Проектный офис. Взаимодействие с участниками проекта. Информационные каналы	
Раздел 3	Практика проектного управления	3.1	Управление проектом с использованием программного обеспечения	Управление проектами в информационной среде предприятия Специализированное ПО. MS Project и Primavera Oracle. Интегрированные системы управления предприятием. Управление проектами в Spider Project	ЛР

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.*

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Компьютерный класс	Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Ауд.17. Моноблок. Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN. Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W. Проекционный экран GEHA 244*244. Экран с электропроводом Draper 203*1. Доска
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Ауд.29. Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21". Мультимедиа проектор Casio XJ-S400UN. Экран для проектора с электроприводом Draper

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536083> (дата обращения: 08.04.2024).

2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535573> (дата обращения: 08.04.2024).

Дополнительная литература:

1. Требования к компетентности специалистов в области проектной деятельности (ТКС-1.02). СОВНЕТ. 2018

- Руководство по проектному менеджменту (PMI PMBoK) v.7
- Руководство по проектному менеджменту (ICB IPMA) v.4
- СОВНЕТ_Agile. 2020

2. ГОСТ ИСО 21500:2023 «Управление проектами, программами и портфелями —

Контекст и концепции»¶¶

- ГОСТ ИСО 21502:2020 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент - Руководящие указания в части управления проектами»¶¶
- ГОСТ ИСО 21503:2020 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент - Руководящие указания в части управления программами» ¶¶
- ГОСТ ИСО 21504:2015 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент - Руководящие указания в части портфельного менеджмента»¶¶
- ГОСТ ИСО 21505:2017 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент - Руководящие указания в части методики управления»¶¶
- ГОСТ ИСО 21506:2018 «Управление проектами и программами, портфельный менеджмент – Словарь»¶¶
- ГОСТ ИСО 21508:2018 «Контроль стоимости завершённых работ при управлении проектами и программами»¶¶
- ГОСТ ИСО 21511:2018 «График распределения работ при управлении проектами и программами»¶¶
- ГОСТ Р 58305 - 2018 «Проектный офис»¶¶
- ГОСТ Р 58184 - 2018 «Система менеджмента проектной деятельности.

Основные положения»¶¶

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключённых договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами и программами предприятия».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Палеев Денис Леонидович

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Мосейкин Юрий
Никитович [П]
Заведующий кафедрой,

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Черняев Максим
Васильевич

Фамилия И.О.