

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 22.05.2025 11:41:25  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

**Организационно-управленческая практика**

(наименование практики)

**учебная**

(вид практики: учебная, производственная)

**Рекомендована МССН для направления подготовки:**

**27.04.05 Инноватика**

(код и наименование направления подготовки)

**Практическая подготовка обучающихся ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Цифровая трансформация в управлении производством**

(наименование (направленность) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Целью проведения учебной «Организационно-управленческой практики» является углубление, систематизация и закрепление новых теоретических знаний в области управления инновациями, расширение и развитие профессиональных умений и навыков, полученных при прохождении «Ознакомительной практики».

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОБУЧЕНИЯ ПО ИТОГАМ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Проведение учебной «Организационно-управленческой практики» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при прохождении практики (результатов обучения по итогам практики)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной практики)
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	ОПК-2.1. Выбирает оптимальные методы решения задач управления в технических системах ОПК-2.2. Грамотно формулирует задачи управления в технических системах
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности	ОПК-4.1. Формулирует критерии оценки эффективности управления инновационной деятельностью ОПК-4.2. Демонстрирует знание математических методов, необходимых для принятия управленческих решений
ПК-1	Способен организовать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда, затраты и результаты деятельности научно-производственного коллектива	ПК-1.1. Демонстрирует знания ключевых принципов управления творческим коллективом ПК-1.2. Пользуется инструментами оценки качества и результативности труда
ПК-2	Способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	ПК-2.1. Демонстрирует знания оценки качества, стоимости и конкурентоспособности инновационного продукта или услуги ПК-2.2. Использует методы оценки экологической безопасности
ПК-3	Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК-3.1. Использует методы технико-экономического проектирования инновационных производств ПК-3.2. Разрабатывает план и программу организации инновационной деятельности

## 3. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Учебная «Организационно-управленческая практика» относится к обязательной части учебного плана.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и практики, способствующие достижению запланированных результатов обучения по итогам прохождения практики:

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных

результатов обучения по итогам прохождения практики

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / практики	Последующие дисциплины/ практики
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	-	Маркетинг инновационных продуктов, Управление цепями поставок на инновационном предприятии, Оперативный контроллинг на инновационном предприятии, Производственная Организационно-управленческая практика
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности	-	Проектирование автоматизированных систем управления, Производственная Организационно-управленческая практика
ПК-1	Способен организовать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда, затраты и результаты деятельности научно-производственного коллектива	Ознакомительная практика	Инновационные технологии управления персоналом, Теория игр, Международное научно-техническое сотрудничество, Производственная Организационно-управленческая практика
ПК-2	Способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	Ознакомительная практика	Управление операционной деятельностью наукоемких производств, Экологический менеджмент на инновационных предприятиях / Инновационные технологии природопользования в отраслях промышленности, Аналитическое обеспечение поддержки принятия решения, Производственная Организационно-управленческая практика
ПК-3	Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	Ознакомительная практика	Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов, Инновационные технологии природопользования в отраслях промышленности, Оперативный контроллинг на инновационном предприятии, Производственная Организационно-управленческая практика

#### 4. ОБЪЕМ ПРАКТИКИ

Общая трудоемкость учебной «Организационно-управленческой практики» составляет 6 зачетных единиц (216 ак.ч.).

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ

Таблица 5.1. Содержание практики\*

Наименование раздела практики	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)	Трудоемкость, ак. ч.
Организационно-подготовительный	Выдача руководителем практики индивидуальных заданий на практику	4
	Проведение руководителем практики организационного собрания с обучающимися и первичного инструктажа обучающихся по безопасным условиям труда и правилам пожарной безопасности при прохождении практики	6
Основной	Сбор данных в соответствии с индивидуальным заданием на практику	100
	Анализ и обработка данных, полученных в ходе прохождения практики	88
Отчетный	Оформление отчета о практике	9

Подготовка к защите и защита отчёта по практике	9
	Всего: 216

\* содержание практики по разделам и видам практической подготовки полностью отражается в отчете обучающегося по практике

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Для проведения практики используются учебные аудитории, оснащенные специализированной мебелью, компьютеризированными рабочими местами, оргтехникой (проектор, экран для проектора, принтер/МФУ и т.п.), выходом в интернет и программным обеспечением (операционная система Microsoft Windows, пакет офисных приложений, в т.ч. MS Office/Office 365, Teams, Skype).

При прохождении практики в профильной организации для проведения собраний, консультаций и собеседований с обучающимися, а также для самостоятельной работы обучающихся используются помещения, имеющие оснащенные, аналогичное оснащению вышеуказанных учебных аудиторий, а также необходимые для проведения практики бытовые помещения, промышленное оборудование и приборы.

Вышеуказанные средства материально-технического обеспечения практики должны пройти необходимую проверку (лицензирование, сертификацию, аттестацию, поверку) и должны соответствовать санитарным и противопожарным нормам, а также правилам и мерам безопасности, в т.ч. при работе с определенным производственным/лабораторным оборудованием.

## 7. СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Учебная «Организационно-управленческая практика» может проводиться как в структурных подразделениях РУДН или в организациях г. Москвы (стационарная), так и на базах, находящихся за пределами г. Москвы (выездная).

Проведение практики на базе внешней организации (вне РУДН) осуществляется на основании соответствующего договора, в котором указываются сроки, место и условия проведения практики в базовой организации.

Сроки проведения практики соответствуют периоду, указанному в календарном учебном графике ОП ВО. Сроки проведения практики могут быть скорректированы при согласовании с управлением образовательной политики и управлением организации практик и трудоустройства обучающихся РУДН.

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ

*Основная литература:*

1) Мальцева С.В. Основы инновационной деятельности: учебник / М.: Юрайт, 2021. 527 с. ISBN 978- 5-534-12095-0. URL: <https://urait.ru/bcode/476524>.

2) Соснин Э.А., Пойзнер Б.Н. Методология эксперимента: учеб. пособие. 2-е изд., испр. М.: ИНФРА-М, 2021. 162 с. (Высшее образование: Магистратура). URL: <https://znanium.com/catalog/product/1231015>.

3) Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / М.: Юрайт, 2020. 422 с. Электронная библиотечная система. URL: <https://urait.ru/bcode/450229>.

4) Плохих Ю.В., Храпова Е.В., Кулик Н.А. и др. Промышленные технологии и инновации: учебное пособие / Омск: Издательство ОмГТУ, 2017. 139 с.

5) Агарков А.П. Управление инновационной деятельностью / М.: Дашков и К. 2014. 208 с. <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023286.html>.

6) Искандерова Т.А., Каменских Н.А., Кузнецов Д.В. и др. Управление инновационной деятельностью: учебник / М.: Прометей. 2018. 354 с. <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907003354.html>.

*Дополнительная литература:*

1) Игнацкая М.А. Основы теории организации управления: учебное пособие / М.: РУДН. 2020. 128 с.

2) Байбородова Л.В. и др. Педагогические технологии в 3 ч. Часть 1. Образовательные технологии: учебник и практикум для вузов / 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт,

2020. 258 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-06324-0. Текст электронный // ЭБС Юрайт URL: <https://urait.ru/bcode/452318>.

3) Игошев Б.М. История технических инноваций: учебное пособие / Москва; Берлин: Директ-Медиа. 2015. 351 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272956> 2 экз.

4) Бабич В.Н., Кремлёв А.Г. Инновационная модель бизнес-процесса: учебное пособие / Екатеринбург: Изд-во Уральского университета. 2014. 185 с. <http://lib.rudn.ru/Web/BiblioSearch?query=>.

5) Афонин А.М., Царегородцев Ю.Н., Петрова С.А. Управление проектами: учеб. Пособие / М.: Форум, 2020. 184 с. (Профессиональное образование). URL: <https://znanium.com/ca-talog/document?id=356128>.

6) Романова М.В. Управление проектами: учеб. Пособие / М.: форум: ИНФРА-М, 2020. 256 с. (Высшее образование). URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039340>; <https://znanium.com/catalog/document?id=355250>.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1) Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Троицкий мост»

2) Базы данных и поисковые системы:

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Специализированное программное обеспечение:*

Использование специализированного программного обеспечения не предусмотрено.

*Учебно-методические материалы для прохождения практики, заполнения дневника и оформления отчета по практике\*:*

1) Правила безопасного условия труда и пожарной безопасности при прохождении практики (первичный инструктаж).

2) Методические рекомендации по заполнению обучающимся дневника и оформлению отчета по практике.

\* все учебно-методические материалы для прохождения практики размещаются в соответствии с действующим порядком на странице практики в ТУИС

## **9. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ИТОГАМ ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам прохождения практики представлены в Приложении к настоящей Программе практики.

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры инновационного  
менеджмента в отраслях  
промышленности

*Должность, БУП*

Ковалева Екатерина  
Александровна

*Фамилия И.О.*

*Подпись*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой  
инновационного менеджмента в  
отраслях промышленности

*Должность БУП*

Самусенко Олег Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

*Подпись*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой  
инновационного менеджмента в  
отраслях промышленности

*Должность, БУП*

Самусенко Олег Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

*Подпись*