

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 06.05.2026 15:12:54  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939674078af1a98cdaa18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика программы)

**Кафедра менеджмента**

(наименование базового учебного подразделения (БУП) – разработчика программы)

## **ПЛАН НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Научная специальность:

**5.2.6 Менеджмент**

(шифр и наименование научной специальности)

Практическая подготовка обучающихся ведется в рамках реализации программы аспирантуры:

**Менеджмент**

(наименование программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре)

### 1. ЦЕЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Целью выполнения научных исследований (осуществления научной деятельности) является подготовка диссертации на соискание научной степени кандидата наук к защите.

### 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Результатом научных исследований является решение научной задачи, имеющее значение для развития соответствующей отрасли науки, либо разработка нового научно обоснованного технического, технологического или иного решения, имеющего существенное значение для развития страны.

Подготовка диссертации к защите включает в себя выполнение индивидуального плана научной деятельности, написание, оформление и представление диссертации для прохождения итоговой аттестации.

План научной деятельности включает в себя примерный план выполнения научного исследования, план подготовки диссертации и публикаций, в которых излагаются основные научные результаты диссертации, а также перечень этапов освоения научного компонента программы аспирантуры, распределение указанных этапов и итоговой аттестации аспирантов.

План научной деятельности конкретного обучающегося утверждается в индивидуальном плане научной деятельности аспиранта, требования к которому устанавливаются соответствующим локальным нормативным актом РУДН.

### 3. ОБЪЕМ ВЫПОЛНЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Общая трудоемкость выполнения научных исследований составляет 150 зачетных единиц (5400 ак. ч.).

### 4. ЭТАПЫ ВЫПОЛНЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Наименование этапа	Содержание раздела (темы, виды практической деятельности)	Трудоемкость, ак. ч.
<b>1 год</b>		
Научная деятельность, направленная на подготовку диссертации к защите	Обсуждение с научным руководителем концепции и утверждение темы диссертационного исследования	1764
	Выполнение литературного обзора с целью определения степени разработанности проблемы	
	Проведение научных исследований (сбор данных, проведение экспериментов/опытов и обработка их результатов)	
	Оформление результатов научных исследований	
Подготовка публикаций, в которых излагаются основные результаты научного исследования	Подготовка научных статей для публикации в рецензируемых научных изданиях	
	Выступление на профильных научных конференциях/семинарах, включая подготовку материалов (презентации и доклада)	
	Подготовка заявок для участия в конкурсе грантов (опционально)	
Промежуточная аттестация	Оформление отчета по результатам научных исследований	

	Представление отчета по результатам научных исследований на заседании департамента		
<b>2 год</b>			
Научная деятельность, направленная на подготовку диссертации к защите	Проведение научных исследований (сбор данных, проведение экспериментов/опытов и обработка их результатов)	1692	
	Оформление результатов научных исследований		
Подготовка публикаций, в которых излагаются основные результаты научного исследования	Подготовка научных статей для публикации в рецензируемых научных изданиях		
	Выступление на профильных научных конференциях/семинарах, включая подготовку материалов (презентации и доклада)		
	Подготовка заявок для участия в конкурсе грантов		
Промежуточная аттестация	Оформление отчета по результатам научных исследований		
	Представление отчета по результатам научных исследований на заседании департамента		
<b>3 год</b>			
Научная деятельность, направленная на подготовку диссертации к защите	Проведение научных исследований (сбор данных, проведение экспериментов/опытов и обработка их результатов)		1944
	Оформление результатов научных исследований		
Подготовка публикаций, в которых излагаются основные результаты научного исследования	Подготовка научных статей для публикации в рецензируемых научных изданиях		
	Выступление на профильных научных конференциях/семинарах, включая подготовку материалов (презентации и доклада)		
	Подготовка заявок на патенты на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, селекционные достижения (опционально)		
Промежуточная аттестация	Оформление отчета по результатам научных исследований		
	Представление отчета по результатам научных исследований на заседании департамента		
	Выступление на профильных научных конференциях/семинарах, включая подготовку материалов (презентации и доклада)		
	Подготовка заявок на патенты на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, селекционные достижения (опционально)		

## 5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫПОЛНЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Для выполнения научных исследований имеются помещения, отвечающие требованиям охраны труда. Для организации самостоятельной работы аспиранта (подготовки публикаций, отчетов, обработки данных и оформления диссертационного исследования) могут быть использованы аудитории:

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины
Для самостоятельной работы аспиранта	Компьютерный класс 19 для проведения, оснащенный персональными компьютерами (в количестве 21 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Моноблок Lenovo Intel I5 10160T/8 GB/256 GB/audio, монитор 24", Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303
	Компьютерный класс 29 для самостоятельной работы аспирантов, оснащенный комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Моноблок Lenovo AIO-510-22ISH Intel I5 2200 MHz/8 GB/1000 GB/DVD/audio, монитор 21", Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303

## 6. СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Научные исследования могут проводиться в структурных подразделениях РУДН или на базе иных научных, образовательных или производственных организаций.

Проведение научных исследований на базе внешних организаций (вне РУДН) осуществляется на основании соответствующих договоров или соглашений о сотрудничестве.

Сроки выполнения научных исследований соответствуют периоду, указанному в календарном учебном графике программы аспирантуры. Сроки проведения научных исследований могут быть скорректированы при согласовании с департаментом аспирантуры и докторантуры.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫПОЛНЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

*Нормативные документы, регламентирующие процесс подготовки и защиты диссертации:*

Федеральный закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике». — Текст : электронный // Официальный интернет-портал правовой информации : [сайт]. — URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102043112>

Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней». — Текст : электронный // Официальный интернет-портал правовой информации : [сайт]. — URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102167993>

ГОСТ Р 7.0.11-2011 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления. – М. : Стандартинформ, 2012. – 11 с.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:

- Электронно-библиотечная система РУДН: [сайт]. URL: <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн»: [сайт]. URL: <http://www.biblioclub.ru/>
- Образовательная платформа «Юрайт»: [сайт]. URL: <https://urait.ru/>
- ЭБС «Лань»: [сайт]. URL: <https://e.lanbook.com/>
- Образовательная платформа «Юрайт»: [сайт]. URL: <https://urait.ru/>

Базы данных и поисковые системы:

- Научная электронная библиотека «eLibrary.Ru»: [сайт]. URL: <https://www.elibrary.ru/>
- Научометрическая база данных «Scopus»: [сайт]. URL: <https://www.scopus.com/>
- Научометрическая база данных «Web of Science»: [сайт]. URL: <http://webofscience.com/>
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической информации: [сайт]. URL: <https://docs.cntd.ru/>
- Поисковая система «Яндекс»: [сайт]. URL: <https://yandex.ru/>
- Поисковая система «Google»: [сайт]. URL: <https://www.google.com/>

*Учебно-методические материалы для выполнения научных исследований:*

Методические указания по подготовке диссертации, научных публикаций.

1. Горелов Н.А., Кораблева О.Н., Круглов Д.В. Методология научных исследований. – М.: Юрайт, 2024. 390 с.
2. Понкин И.В., Лаптева А.И. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. – М.: Буки Веди, 2023. – 640 с.
3. Беляев В.И., Кузнецова О.В. Методология научных исследований. – М.: КноРус, 2023. – 430 с.
4. Научные исследования экономического факультета. Электронный журнал. URL: <https://archive.econ.msu.ru/journal/>.
4. Экономические исследования и разработки. Научно-исследовательский электронный журнал. URL: <http://edrj.ru/>.

Подробнее:

[https://ruskline.ru/politnews/2023/08/10/vyshel\\_v\\_svet\\_vtoroi\\_tom\\_uchebnika\\_metodologiya\\_n\\_auchnyh\\_issledovaniy\\_i\\_prikladnoi\\_analitiki](https://ruskline.ru/politnews/2023/08/10/vyshel_v_svet_vtoroi_tom_uchebnika_metodologiya_n_auchnyh_issledovaniy_i_prikladnoi_analitiki)

5. Федеральный закон от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике»

6. Постановления Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней»

7. Владимирова И.Г. Международный менеджмент: учебник для вузов. – 3-е издание, перераб. - М : КНОРУС, 2021. 442 с. — ISBN: 978-5-406-07651-4. — URL: <https://book.ru/book/936890>

<http://lib.rudn.ru/MegaPro2/Web/SearchResult/ToPage/1>

8. Ефремов В.С. Стратегическое планирование в бизнес-системах. – М.: «Финпресс», 2001. – 240 с. - ISBN: 5-8001-0027-6

9. Иванова, И. А. Менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04184-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468949>

10. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450343>

11. Коргова, М. А. История управленческой мысли: учебное пособие для вузов / М. А. Коргова, А. М. Салогуб. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 166 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10651-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/474144>

12. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489310>

*Дополнительные учебно-методические материалы для выполнения научных исследований:*

1. Гусов А.З. Социальные факторы модернизации российской экономики. Монография. - М.: Агентство печати «Наука и образование», 2007. – 320 с.

2. Бауэр, В.П. Основы теории организационного управления / В.П. Бауэр, Ю.Г. Федулов. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 189 с. : ил., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=500834>

3. Веснин В.Р. Теория организации [Текст/Электронный ресурс] : Учебник / В. Р. Веснин. - Электронные текстовые данные. - М. : Проспект, 2016. URL: [http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=457773&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=457773&idb=0)

4. Герчикова И.Н. Менеджмент: учебник – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2015.

5. Дафт Р. Теория организации: учебник. – М.: Юнити-Дана, 2012.

6. Кочеткова, А. И. Организационное поведение и организационное моделирование в 3 ч.: [Текст/Электронный ресурс] / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — 6-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. URL: <https://www.biblio-online.ru/book/organizacionnoe-povedenie-i-organizacionnoe-modelirovanie-v-3-ch-chast-1-osnovy-suschnost-i-modeli-434335>

7. Лалу Ф. Открывая организации будущего. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016.

8. Мильнер Б.З. Теория организации. М.: Инфра–М, 2019.

Методические указания по подготовке диссертации, научных публикаций.

Структура и правила подготовки научной статьи:

В процессе научных исследований аспиранты должны подготовить и опубликовать научные статьи в изданиях МБД (желательно) и Перечня РУДН (не менее трех статей). Перечень РУДН постоянно актуализируется и размещается на сайте РУДН.

Главная цель научной публикации – познакомить научное сообщество с результатами исследования автора, а также обозначить его приоритет в избранной области науки. Научная статья представляет собой оформленный результат работы по исследуемой проблеме. В статье необходимо представить краткий отчет о проделанной работе, о том, достигло ли исследование поставленной цели, какие гипотезы были подтверждены, а какие опровергнуты, какие выводы и прогнозы были сделаны.

В статье следует четко и сжато изложить современное состояние вопроса, цель и методику исследования, результаты и обсуждение полученных данных. Это могут быть результаты собственных экспериментальных исследований, обобщения производственного опыта, а также аналитический обзор информации в рассматриваемой области.

Структура научной статьи четко определена:

1. Название (заголовок), указанное, как правило, на русском и английском языках.
2. Аннотация, представленная, как правило, на русском и английском языках.
3. Ключевые слова, указанные, как правило, на русском и английском языках.

4. Введение (обоснование необходимости проведения и основные направления исследования).
5. Обзор литературы.
6. Основная часть (методология, полученные результаты).
7. Выводы и дальнейшие перспективы исследования.
8. Список использованной литературы.

При этом следует учитывать, что требования по оформлению научной статьи определяются редакцией журнала самостоятельно. Особое внимание должно быть уделено качеству и правильному оформлению цитируемого (заимствованного) материала – текста, таблиц, формул, иллюстраций и др., а также табличного и иллюстрационного материала. Цитирование, с одной стороны, свидетельствует о знании результатов исследований авторитетных ученых в данной области, а, с другой, характеризует глубину и оригинальность проведенного аспирантом исследования. Отсутствие ссылки на первоисточник данных ведет к нарушению авторских прав.

Все требования по оформлению научных статей указываются на официальных сайтах научных журналов.

Участие в научно-практических конференциях и опубликование тезисов:

В процессе научных исследований аспирантам рекомендуется принять участие в международных и российских научно-практических конференциях, соответствующих профилю исследования. Тезисы конференции публикуются в соответствующих сборниках научных работ.

Структура тезисов аналогична структуре научной статьи, но объем, как правило, не превышает 4-х страниц.

Все требования по оформлению тезисов указываются на официальных сайтах организаторов конференций.

Структура научно-квалификационной работы (НКР) (диссертации):

НКР (диссертация), как правило, состоит из введения, трех глав, списка источников, приложение (при наличии). Во введении диссертации должны быть ясно и четко охарактеризованы актуальность проведенного научного исследования, степень изученности темы, цель работы и вытекающие из него задачи, объект и предмет исследования, методы исследования, научная новизна. Во введении также приводятся теоретическая значимость, практическая ценность, структура работы, в которой даётся краткое описание каждой главы.

Первая глава НКР (диссертации), как правило, является теоретической частью, в которой содержится краткая оценка автором современного состояния решаемой им задачи или проблемы. Здесь должно быть дано чёткое описание предмета или объекта исследования, отмечены основные недостатки и слабые его стороны. Рекомендуется критически проанализировать разные подходы и мнения к раскрытию предмета исследования. Необходимо показать основные тенденции развития теории и практики в данной конкретной области и степень их отражения в российской, отечественной и зарубежной научной и учебной литературе. Основными источниками при написании первой главы работы должны быть монографии, научные статьи, периодические издания. Данная глава также должна содержать обоснование выбора методологии исследования по рассматриваемой проблеме. При этом рекомендуется дать оценку предлагаемых методов исследования с точки зрения возможности и целесообразности их использования, преимуществ и возможных трудностей для решения поставленной проблемы применительно к определённому предмету, отрасли и целям исследования.

Вторая глава является основной по содержанию и должна носить в ней аналитический характер с учётом современного состояния рассматриваемой проблемы, должна быть исследована практика деятельности, раскрыто и проанализировано действие механизма в исследуемой области. При написании данной главы и проведении анализа

должны быть использованы актуальные статистические данные (и их изменение в динамике), характеризующие состояние исследуемого объекта, материалы отчётности организаций, предприятий или органа власти и т.д. При подготовке главы необходимо использовать различные методы анализа, в том числе, с использованием компьютерных программ обработки информации.

Третья глава должна содержать обоснованные аспирантом выводы и предложения по результатам проведенного исследования и их анализа. Здесь аспирант должен предлагать методические и организационные предложения по совершенствованию механизма в исследуемой области. Необходимо предложить вариант или набор вариантов и механизмов решения поставленных задач исследования. Предлагаемые варианты решения поставленной проблемы должны базироваться на конкретном примере, что предполагает проведение расчётов с последующей оценкой их результатов.

Проведённые расчёты должны позволить автору сформулировать практические рекомендации по совершенствованию финансовых и хозяйственных процессов, протекающих в исследуемом объекте, а также оценить возможный положительный эффект от реализации предлагаемых мероприятий. Все рекомендации должны вытекать из результатов проведённых аспирантом исследований.

В Заключении должны быть представлены основные аналитические выводы проведённого исследования и описание полученных в ходе него результатов.

После завершения работы над НКР (диссертацией) аспирант представляет научному руководителю. В случае одобрения работы научный представляет ее для ознакомления заведующему кафедрой. Если работа соответствует предъявляемым требованиям, то НКР (диссертация) направляется на внешнюю рецензию (не менее трех рецензентов). В качестве рецензента могут привлекаться специалисты, работающие на предприятиях, в организациях, научных учреждениях и вузах, а также работодатель аспиранта. Во внешней рецензии должны быть отражены следующие вопросы:

- актуальность темы, теоретическая и практическая ценность работы;
- новизна проведённого исследования;
- оценка качества выполнения работы;
- использование в работе современных методов исследования, а также новых методик;
- разработка автором конкретных рекомендаций, направленных на повышение эффективности управления и оценка возможности их реализации в исследуемой области.

Рецензент может указать на отдельные замечания и недостатки выполненной работы. В заключении он даёт оценку выполненной работе с указанием соответствия выполненной работы требованиям, предъявляемым к диссертациям.

При допуске НКР (диссертации) к защите аспирант должен до заседания Государственной Аттестационной Комиссии (ГАК) подготовить ответы на замечания научного руководителя и рецензентов.

Обязательным требованием перед защитой НКР (диссертации) является опубликование основных материалов исследования в печати в виде научных статей в изданиях, указанных в МБД и Перечне РУДН, или научных докладов.

Аспирант иллюстрирует выступление (не более 15 минут) компьютерной презентацией в программе PowerPoint. Структура презентации результатов исследования следующие: - название работы, Ф.И.О. аспиранта и руководителя; цель задачи исследования; актуальность темы исследования; новизна исследуемых проблем и поставленных задач; обоснование методологии исследования; представление результатов; выводы и рекомендации.

После окончания выступления, аспирант должен ответить на заданные ему вопросы со стороны председателя и членов ГАК, а также присутствующих на защите специалистов. По окончании защиты НКР председатель ГАК и его члены, на закрытом заседании,

обсуждают результаты защиты, оценивают их, принимают решение о присвоении выпускнику аспирантуры соответствующей квалификации - исследователь.

Результаты защиты определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки объявляются в тот же день, после окончания защиты диссертаций, оформляются протоколом заседания комиссии в установленном порядке. Для аспирантов, не защитивших диссертацию в установленные сроки по уважительной причине, подтвержденной документально, может быть назначена специальная защита по разрешению первого проректора-проректора по образовательной деятельности РУДН. Защищенные диссертации сдаются на хранение в архив.

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ИТОГАМ ВЫПОЛНЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ**

По итогам этапов выполнения научных исследований аспирант представляет научному руководителю или на заседание департамента развернутый устный или письменный отчет. В отчет включаются сведения, характеризующие содержание работы аспиранта и отражающие выполнение научных исследований.

Отчет должен включать в себя сведения:

- о степени готовности диссертации;
- о подготовке и публикации статей в журналах, входящих в список ВАК, РИНЦ, Scopus, Web of Science и иных, к ним приравненных и/или утвержденных ученым советом РУДН;
- об участии аспиранта в научно-технических мероприятиях по теме своего исследования;
- об участии в научно-исследовательской работе кафедры (при участии);
- прочее.

Научный руководитель представляет в период проведения промежуточной аттестации отзыв о качестве, своевременности и успешности проведения аспирантом этапов научной деятельности.

Результаты выполнения научных исследований за каждые полгода обучения определяются путем проведения промежуточной аттестации с выставлением оценок «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и в системе ECTS (A, B, C, D, E) в соответствии с балльно-рейтинговой системой РУДН.

При оценке НКР (диссертации) учитывают:

- степень соответствия работы уровню квалификационных требований, предъявляемых к подготовке аспирантов, а также требованиям, предъявляемым к НКР (диссертации);
- соответствие темы НКР (диссертации) специальности, точность определения объекта, предмета и цели исследования, адекватность гипотезы целям и задачам исследования;
- актуальность исследования,
- качество и самостоятельность проведенного исследования - обоснование собственного подхода к решению дискуссионных проблем теории и практики, самостоятельный выбор и обоснование методологии исследования, валидность и репрезентативность, оригинальность использованных источников, методов работы, самостоятельность анализа материала или работы с материалами проекта, разработки модели, вариантов решения, полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме, самостоятельная и научно обоснованная формулировка выводов по результатам исследования, полнота решения поставленных в работе задач;
- владение методами экспериментального исследования и обработки его результатов;
- новизна и практическая значимость полученных автором научных результатов, их достоверность;

- соответствие выводов сформулированным цели, задачам и гипотезе исследования;
- язык и стиль НКР (диссертации), соблюдение требований к оформлению НКР (диссертации).

Для работ, претендующих на получение положительной оценки, обязательным условием является подготовка аспирантом научных публикаций по теме исследования, участие с докладами в работе конференций, внедрение результатов исследования.

Критерии оценки НКР (диссертации):

<i>Оценка</i>	<i>Критерии выставления оценки</i>
А 5+ ( <i>Отлично</i> )	<p>продемонстрирован высокий уровень решения задач, предусмотренных программой исследования, что нашло отражение в отзыве научного руководителя</p> <p>опубликовано не менее 3 статей из перечня рецензируемых журналов, не менее 1 статьи в журналах БД Scopus или Web of Science (WoS)</p> <p>принято участие в не менее двух очных международных конференциях с докладами</p> <p>опубликовано не менее 3 тезисов на международных конференциях</p> <p>представление рукописи НКР (диссертации) с исправленными замечаниями научного руководителя</p> <p>даны полные ответы на вопросы членов ГАК</p>
В 5 ( <i>Отлично</i> )	<p>продемонстрирован высокий уровень решения задач, предусмотренных программой исследования, что нашло отражение в отзыве научного руководителя</p> <p>опубликовано не менее 3 статей из перечня рецензируемых журналов</p> <p>принято участие в не менее одной очной международной конференции с докладами</p> <p>опубликовано не менее 1 тезисов на международных конференциях</p> <p>представление рукописи НКР (диссертации) с исправленными замечаниями научного руководителя</p> <p>даны полные ответы на вопросы членов ГАК</p>
С 4 ( <i>Хорошо</i> )	<p>продемонстрирован высокий уровень решения задач, предусмотренных программой исследования, что нашло отражение в отзыве научного руководителя</p> <p>опубликовано не менее 2 статей из перечня рецензируемых журналов</p> <p>принято участие в не менее одной очной международной конференции с докладами</p> <p>опубликовано не менее 1 тезисов на международных конференциях</p> <p>представление рукописи НКР (диссертации) с исправленными замечаниями научного руководителя</p> <p>даны полные ответы на вопросы членов ГАК с незначительными замечаниями</p>
D 3+ ( <i>Удовлетворительно</i> )	<p>продемонстрирован высокий уровень решения задач, предусмотренных программой исследования, что нашло отражение в отзыве научного руководителя</p>

	<p>опубликовано не менее 2 статьи из перечня рецензируемых журналов</p> <p>опубликовано не менее 1 тезисов на международных конференциях</p> <p>представление рукописи НКР (диссертации) с исправленными замечаниями научного руководителя</p> <p>даны частичные ответы на вопросы членов ГАК с значительными замечаниями</p>
<p>Е 3 (Удовлетворительно)</p>	<p>продемонстрирован средний уровень решения задач, предусмотренных программой исследования, что нашло отражение в отзыве научного руководителя</p> <p>опубликовано менее 1 статей из перечня рецензируемых журналов</p> <p>опубликовано не менее 1 тезисов на международных конференциях</p> <p>представление рукописи НКР (диссертации) с частично исправленными замечаниями научного руководителя</p> <p>даны частичные ответы на вопросы членов ГАК с существенными замечаниями</p>
<p>FX 2+ (Неудовлетворительно)</p>	<p>продемонстрирован низкий уровень решения задач, предусмотренных программой исследования, что нашло отражение в отзыве научного руководителя</p> <p>опубликовано не менее 1 статьи из перечня рецензируемых журналов</p> <p>опубликовано не менее 1 тезисов на международных конференциях</p>
<p>F 2 (Неудовлетворительно)</p>	<p>план научных исследований не выполнен</p> <p>не представлена окончательная рукопись НКР (диссертации) научному руководителю</p>

**РАЗРАБОТЧИКИ:****Профессор кафедры менеджмента**

Должность разработчика


**Гусов А.З.**

Ф. И. О. разработчика

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП****Заведующий кафедрой менеджмента**

**Вавилина А.В.**

Ф. И. О. руководителя