

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 29.04.2026 21:25:06
Уникальный программный ключ:
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПРИКЛАДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК, КОНТРОЛЛИНГ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ И ОПЕРАЦИЙ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УМНАЯ ЛОГИСТИКА (SMART LOGISTICS) И УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Прикладное управление цепочками поставок, контроллинг логистических систем и операций» входит в программу магистратуры «Умная логистика (Smart Logistics) и управление цепями поставок» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 2 разделов и 11 тем и направлена на изучение Процессов товародвижения во внешней торговле с учетом интеграции России в мировую экономическую систему; Правил заполнения документов, используемых при таможенном оформлении и таможенном контроле, за перемещением товаров и транспортных средств; международного законодательства, регулирующего международные экономические отношения.

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков по управлению материальными потоками в сфере внешнеэкономической деятельности предприятия, овладении студентами теоретическими и практическими знаниями и навыками для управления логистической системой организации в рамках осуществления международной экономической деятельности;

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Прикладное управление цепочками поставок, контроллинг логистических систем и операций» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели; УК-3.2 Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели; УК-3.3 Анализирует возможные последствия личных действий и планирует свои действия для достижения заданного результата; УК-3.4 Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; УК-3.5 Аргументирует свою точку зрения относительно использования идей других членов команды для достижения поставленной цели; УК-3.6 Участвует в командной работе по выполнению поручений.;
ПК-1	Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПК-1.1 ; ПК-1.2 ; ПК-1.3 ; ПК-1.4 ; ПК-1.5 ; ПК-1.6 ;
ПК-2	Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок	ПК-2.1 ; ПК-2.2 ; ПК-2.3 ; ПК-2.4 ; ПК-2.5 ; ПК-2.6 ;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Прикладное управление цепочками поставок, контроллинг логистических систем и операций» относится к блоку по выбору блока образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Прикладное управление цепочками поставок, контроллинг логистических систем и операций».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	НИРМ;	Преддипломная практика; Организационно-управленческая практика;
ПК-1	Способен осуществлять контроль результатов логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	Управление цепями поставок (продвинутый курс); Квалиметрия; Нормативное регулирование и стандарты в логистике ритейла, техническое регулирование в ЕАЭС; НИРМ;	Организационно-управленческая практика; Преддипломная практика;
ПК-2	Способен разрабатывать стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок	Логистика хабов, транспортная логистика, интралогистика; Моделирование и оптимизация бизнес-процессов; Доставка последней мили: аналитика данных и модели, управление рисками; IoT и автоматизация в складах и транспортной логистике; НИРМ;	Организационно-управленческая практика; Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Прикладное управление цепочками поставок, контроллинг логистических систем и операций» составляет «4» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	90		90
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	144	144
	зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Общая теория логистики	1.1	Логистическая система как объект изучения.	Определение и свойства логистических систем. Территориальные логистические системы. Типы логистических систем. Предприятие как логистическая система. Концепция логистической цепочки и ее ключевые элементы: звено, цепь и канал. Схема взаимодействия звеньев простой логистической системы на товарные, информационные и финансовые потоки. Жизненный цикл логистики.	ЛК, СЗ
		1.2	Логистика как фактор повышения конкурентоспособности фирм участников ВЭД.	Роль логистики в повышении конкурентоспособности компании, 7R логистики.	ЛК, СЗ
		1.3	Логистическая концепция управления цепью поставок во внешнеэкономической сфере	Концепции логистики и их эволюция (доисторический период, классическая логистика, интегрированная логистика, цепочки поставок). Особенности логистики в условиях глобализации и основные тенденции ее развития. Развитие аутсорсинга. Функциональные области логистики и их характеристики: закупочная логистика, производство, продажи, транспортная логистика.	ЛК, СЗ
		1.4	Правовое регулирование международных грузоперевозок	Правовое регулирование международных перевозок: морских, железнодорожных, воздушных, автомобильных.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Функциональные области логистики	2.1	Закупочная логистика	Задачи и функции логистики закупок. Механизм работы логистики закупок, структура цикла закупок, определение потребностей, планирование закупок, подготовка и размещение заказов, мониторинг выполнения заказов и контроль выполнения и/или пересылки заказов. Концепции взаимодействия с поставщиками. Выбор логистических посредников с использованием экспертных методов и многокритериальной оценки, расчет рейтингов поставщиков. Правовая основа закупок: прием и оценка предложений, условия поставки, оформление заказов и поставок, методы закупок, входной контроль качества и количество полученной продукции, оплата поставок. Разработка стратегии закупок и взаимодействие с поставщиками, особенности закупок товаров различных групп стоимости (ABC), закупки на свободном и	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				монополизированном рынке.	
		2.2	Логистика производственных процессов предприятий, ориентированных на экспорт	Производство как процесс изготовления товаров. Цель и задачи производственной логистики. Принцип зависимого спроса. Принципы организации производства: специализация, гибкость, синхронизация, оптимизация, интеграция. Концепция и оценка производственной мощности. Концепции организации логистических процессов: системы «точно в срок», «выталкивание» и «вытягивание». Сущность, преимущества и недостатки методов MRP-II, LP, Kanban, DRP и др. Этапы планирования производства по методу MRP-II: составление производственного графика, планирование полных и чистых потребностей в ресурсах, производственный цикл изготовления продукции, планирование использования технологического оборудования. Основной производственный график. Системы ERP, перспективы развития систем планирования ресурсов.	ЛК, СЗ
		2.3	Распределительная логистика	Теоретические основы распределения в логистике. Логистика и маркетинг. Каналы распределения товаров. Оценка и выбор оптимального уровня логистического обслуживания для реализации продукции.	ЛК, СЗ
		2.4	Логистика международных транспортных потоков	Сущность экспедиторских услуг, проблемы и участники транспортной логистики. Характеристики различных видов транспорта. Классификация транспортных систем. Унимодальные, интермодальные, мультимодальные, комбинированные и терминальные грузоперевозки. Ключевая терминология транспортной логистики: рейс, оборот, транспортный маршрут, транспортная работа, класс груза и др. Методы визуального представления движения материальных потоков (МП): картограммы, таблицы с косыми линиями, кривые МП. Автомобильный транспорт: обслуживание клиентов. Техничко-эксплуатационные показатели эффективности автомобильного транспорта на маршрутах. Общие показатели эффективности эксплуатации подвижного состава: коэффициенты загрузки, коэффициенты использования пробега, среднее расстояние перевозки груза и др. Транспортные проблемы и их типы. Расчет маршрутов транспортных средств. Упрощенные алгоритмы решения	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				типичных транспортных задач: аппроксимация Фогеля, метод мнимого луча (метод Свира), метод «ветвей и границ». Общий алгоритм расчета маршрута грузоперевозок. Планирование доставки грузов в смешанном потоке на основе сетевого расписания. Организация и расчет системы снабжения «точно в срок», сфера применения, преимущества и недостатки.	
		2.5	Логистика складирования	Складирование продукции в логистической системе. Определение и функции складов. Типы складов и их классификация. Логистический процесс на складе и его элементы. Особенности управления производственными, сбытовыми, индивидуальными оптовыми и другими типами складов. Взаимодействие складских и транспортных средств, проблемы отбора грузовых единиц, контейнеров и упаковки. Характеристики типовых контейнеров (паллетных, контейнерных и др.). Структура складских издержек и определение удельных издержек для складских операций, метод распределения общих складских издержек по товарным группам. Общие рабочие данные склада. Расчет площади склада и его функциональных зон, выбор и расчет потребности в складском оборудовании. Выбор оптимальной системы хранения. Использование ABC-анализа для планирования размещения товаров на складе. Технологии размещения товаров на стеллажах и обработки заказов. Организация отбора товаров на складе. Современные тенденции в развитии складского хозяйства и складского оборудования. Определение количества складов и размещение складской сети. Методы определения местоположения складов. Технологии учета запасов, порядок проведения инвентаризации на складе и оценка ее результатов.	ЛК, СЗ
		2.6	Основы таможенного регулирования внешнеэкономической деятельности и соблюдение таможенных формальностей	Правовое обеспечение грузоперевозок в Российской Федерации: правовая база, основные судовые документы. Международные соглашения в сфере грузоперевозок: ИНКОТЕРМС.	ЛК, СЗ
		2.7	Организация транзитных перевозок иностранных грузов	Использование международных транспортных коридоров. Выбор вида транспорта при мультимодальных перевозках. Оптимизация маршрутов.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: *ЛК* – лекции; *ЛР* – лабораторные работы; *СЗ* – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор и ноутбук
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	420 ауд.

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок на транспорте : учебник для вузов / под редакцией Е. И. Павловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21976-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. с. 1 — URL: <https://urait.ru/bcode/590776/p.1> (дата обращения: 14.04.2026).

2. Левкин, Г. Г. Логистика сбыта и распределения : учебник для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 268 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18993-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/569058>

3. Янченко, А. А. Логистика снабжения : учебник для вузов / А. А. Янченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 132 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15698-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568419>

Дополнительная литература:

1. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 434 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560301>

2. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для вузов / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под научной редакцией В. И. Сергеева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19944-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560086>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Прикладное управление цепочками поставок, контроллинг логистических систем и операций».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Муртузалиева Светлана Юрьевна <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

<hr/> <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Островская Анна Александровна [Б] заведующий кафе <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
----------------------------	----------------------	--

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	Островская Анна Александровна <hr/> <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	---