

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 15.10.2025 18:04:48
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939675078e1a989dae18a

Приложение к рабочей программе
дисциплины (практики)

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет дружбы народов имени
Патриса Лумумбы» (РУДН)**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА
ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО
ДИСЦИПЛИНЕ (ПРАКТИКЕ)**

«ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

(наименование дисциплины/практики)

**Оценочные материалы рекомендованы МССН для направления подготовки/
специальности:**

07.03.04 ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины/практики ведется в рамках реализации основной
профессиональной образовательной программы (ОП ВО, профиль/
специализация):**

АРХИТЕКТУРНО-ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

(направленность и реквизиты открытия ОП ВО)

Москва, 2026

1. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Примерный перечень вопросов для проведения текущего контроля успеваемости:

1. Дайте определение проекта. Чем проект отличается от регулярной операционной деятельности?
2. Назовите основные характеристики проекта (временность, уникальность, ограниченность ресурсов и др.).
3. Что такое «жизненный цикл проекта»? Опишите его основные фазы.
4. Каковы ключевые роли в проектной команде (руководитель проекта, заказчик, исполнитель и др.) и их обязанности?
5. Что такое устав проекта и какова его роль в инициации проекта?
6. Какие основные методы используются для определения целей и задач проекта (например, SMART)?
7. Что такое проектные риски? Опишите процесс управления рисками.
8. Каковы основные компоненты тройственной ограниченности («железный треугольник» проекта)?
9. Что такое иерархическая структура работ (ИСР/WBS) и для чего она создается?
10. Какие основные инструменты и методы используются для планирования сроков проекта (диаграмма Ганта, сетевой график)?
11. Как осуществляется планирование и контроль бюджета проекта?
12. Что такое управление коммуникациями в проекте и почему это важно?
13. Каковы основные этапы реализации проекта и задачи на каждом этапе?
14. Как осуществляется мониторинг и контроль выполнения проектных заданий?
15. Что такое ключевые показатели эффективности (KPI) проекта и для чего они используются?
16. Какие основные причины приводят к неудачам в проектной деятельности?
17. Опишите процесс завершения проекта. Какие основные документы оформляются?
18. Что такое agile-подходы в проектной деятельности и чем они отличаются от классических (водопадных)?
19. Как оценивается успешность и эффективность проекта после его завершения?
20. Каковы основные программные средства, используемые для управления проектами, и их функциональность?

2. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме аттестационного испытания по итогам изучения дисциплины (по окончании каждого учебного семестра). Виды аттестационного испытания — ПИСЬМЕННЫЙ ЭКЗАМЕН / ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (в соответствии с утвержденным учебным планом).

Аттестационное испытание проводится по билетам, содержащим три вопроса по курсу дисциплины. По результатам аттестационного испытания обучающийся может получить от 1 до 25 баллов.

Вопросы для подготовки к аттестационному испытанию по дисциплине:

1. Дайте определение проекта. Назовите ключевые признаки проекта, отличающие его от операционной деятельности.
2. Опишите основные компоненты проекта: цели, задачи, результаты, ресурсы, сроки, бюджет.
3. Что такое "проектный цикл" (жизненный цикл проекта)? Опишите его основные фазы.
4. Классификация проектов: по типам, масштабам, срокам реализации и другим критериям.
5. Кто является основными участниками проекта (стейкхолдерами)? Приведите примеры их интересов и влияния на проект.
6. Что такое Устав проекта (Project Charter)? Какова его роль и основное содержание?
7. Опишите структуру целей проекта по методике SMART.
8. Что такое Иерархическая структура работ (ИСР/WBS)? Какова её роль в планировании проекта?
9. Какие методы используются для планирования сроков проекта? Опишите суть метода критического пути (CPM).
10. Как осуществляется планирование бюджета проекта? Что такое "базовый план по стоимости"?
11. Что такое управление рисками проекта? Опишите процесс идентификации, анализа и планирования реагирования на риски.
12. Для чего используется диаграмма Ганта? Каковы её основные преимущества как инструмента управления проектами?
13. Какие основные организационные структуры используются в проектной деятельности (функциональная, проектная, матричная)? Их плюсы и минусы.

14. Распределение ролей и ответственности в проекте. Что такое матрица ответственности (RACI)?
15. Опишите основные процессы фазы выполнения проекта: координация работ, управление качеством, распределение ресурсов.
16. Что такое "управление коммуникациями" в проекте? Как планируется коммуникационная стратегия?
17. Каковы задачи и методы управления командой проекта (мотивация, разрешение конфликтов, развитие команды)?
18. Как осуществляется мониторинг хода проекта? Какие ключевые показатели (KPI) используются для контроля?
19. Что такое "отклонения" в проекте? Как осуществляется анализ отклонений по срокам и стоимости?
20. Опишите метод освоенного объема (Earned Value Management) для интеграционного анализа хода проекта.
21. Как управлять изменениями в проекте? Опишите типовой процесс управления изменениями.
22. Каковы основные задачи и содержание фазы завершения проекта?
23. Что такое "итоговая отчетность" и "проектная документация"? Каково их значение?
24. Как проводится анализ итогов проекта (извлечение уроков)? Для чего это необходимо?
25. В чём заключаются основные различия между классическим (водопадным) и гибким (Agile) подходами к управлению проектами?
26. Опишите основные принципы Agile-манифеста. Какие фреймворки относятся к гибким методологиям (Scrum, Kanban)?
27. Какие "гибкие" (soft skills) компетенции наиболее важны для руководителя проекта и почему?
28. Как осуществляется управление качеством в проекте? Что такое "дефект" и "несоответствие"?
29. Роль и функции руководителя проекта (Project Manager). Какие зоны его ответственности?
30. Современные тенденции и инструменты в управлении проектами (облачные системы, искусственный интеллект, гибридные модели).

Таблица 2. Шкала и критерии оценивания ответов обучающихся на аттестационном испытании

Критерии оценки ответа	Баллы		
	Ответ не соответствует критерию	Ответ частично соответствует критерию	Ответ полностью соответствует критерию
Обучающийся дает ответ без наводящих вопросов преподавателя	0	1-4	5
Обучающийся практически не пользуется подготовленной рукописью ответа	0	1-4	5
Ответ показывает уверенное владение обучающего терминологическим и методологическим аппаратом дисциплины/модуля	0	1-4	5
Ответ имеет четкую логическую структуру	0	1-4	5
Ответ показывает понимание обучающимся связей между предметом вопроса и другими разделами дисциплины/модуля и/или другими дисциплинами/ модулями ОП	0	1-4	5
ИТОГО, баллов за ответ			25