Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 03.11.2026 12:34:54
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

Факультет гуманитарных и социальных наук

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ИИ И УПРАВЛЕНИЕ БУДУЩЕГО

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

41.03.04 ПОЛИТОЛОГИЯ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ПОЛИТОЛОГИЯ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2026 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «ИИ и управление будущего» входит в программу бакалавриата «Политология» по направлению 41.03.04 «Политология» и изучается в 5 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Вечерне-заочное отделение ФГСН. Дисциплина состоит из 9 разделов и 18 тем и направлена на изучение актуальных тенденций развития технологий искусственого интллекта и их влияния на социально-политические процессы и управление.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов системного научного понимания управления будущего как парадигмы публичного управления, в которой искусственный интеллект (ИИ) выступает средством антиципативного регулирования, конструирования альтернативных политических траекторий и управления вероятностными состояниями социально-политических систем; развитие компетенций для критического анализа, проектирования и этической оценки ИИ-ориентированных практик формирования политического будущего в профессиональной деятельности политолога.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «ИИ и управление будущего» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.5 Анализирует и контекстно обрабатывает информацию для решения поставленных задач с формированием собственных мнений и суждений;;
ПК-2	Способен участвовать в организации управленческих процессов в органах государственной и муниципальной власти и управления, в аппаратах политических партий и общественно-политических объединений, бизнес-структурах, международных организациях, СМИ	ПК-2.1 Осуществляет организационное, документационное, информационное обеспечение и исполнительское сопровождение деятельности руководителя организации в рамках профессиональных обязанностей.;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «ИИ и управление будущего» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «ИИ и управление будущего».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Мировая политика в предметном поле политической науки; Политические идеологии; Государственное управление и политическая теория; Политическая психология; Политический анализ и	Преддипломная практика; Ознакомительная практика; Типология цивилизационно-специфичной рациональности**; Евразийское пространство: стратегии и акторы**;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
		прогнозирование; Основы проведения социологических исследований**; Политическая журналистика и медиатизация политики**; Местное самоуправление в Российской Федерации и зарубежных странах**; Государственно-частное партнерство в России**; Политический популизм и новая волна национализма**; История религий России; Особенности делового и дипломатического общения; Гражданское общество: политика управления разнообразием**; Экологическая безопасность и климатическая политика**; Цифровая грамотность; Символическая политика и политика памяти**; Методика научной работы и основы научно-исследовательской деятельности; Политическая антропология; Введение в политическую науку; Политическая история России и зарубежных стран; Формирование нового мирового порядка: вызовы и возможности; История политики и политических учений;	Содействие международному развитию**; Регионализация как политический тренд: БРИКС, ШОС, АСЕАН и ЕАЭС**; Электронное правительство и электронная демократия**; Методы политических исследований и основы проектной деятельности; Россия - Восток - Запад: государственное устройство**;
ПК-2	Способен участвовать в организации управленческих процессов в органах государственной и муниципальной власти и управления, в аппаратах политических партий и общественно-политических объединений, бизнес-структурах, международных организациях, СМИ		Формирование имиджа политика в социальных сетях**; Электронное правительство и электронная демократия**; Технологии политической коммуникации и социальная архитектура;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «ИИ и управление будущего» составляет «2» зачетные единицы

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	**ВСЕГО, ак.ч.**		**Семестр(-ы)**
			5
Контактная работа, ак.ч	*34*		*34*
Лекции (**ЛК**)	17		17
Лабораторные работы (**ЛР**)	0		0
Практические/семинарские занятия (**СЗ**)	17		17
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	*29*		*29*
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	*9*		*9*
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	**ак.ч.**	**72**	**72**
	зач.ед.	**2**	**2**

Общая трудоемкость дисциплины «ИИ и управление будущего» составляет «2» зачетные единицы

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	**ВСЕГО, ак.ч.**		**Семестр(-ы)**
			5
Контактная работа, ак.ч	*17*		*17*
Лекции (**ЛК**)	17		17
Лабораторные работы (**ЛР**)	0		0
Практические/семинарские занятия (**СЗ**)	0		0
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	*46*		*46*
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	*9*		*9*
Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.	**ак.ч.**	**72**	**72**
	зач.ед.	**2**	**2**

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

*Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы**

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	От реактивного к антиципативному: эволюция парадигм публичного управления в эпоху ИИ	1.1	Кибернетические корни и data-driven поворот в теории управдения	Рассматривается эволюция моделей управления от кибернетики Н. Винера и С. Бира к современным data-driven подходам. Анализируется переход от управления по отклонению к управлению на основе больших данных. Выявляются пределы реактивного управления для сложных политических систем.	ЛК, СЗ
		1.2	Антиципативное регулирование как новая парадигма: от реагирования к упреждению.	Раскрывается концепция антиципативного регулирования как способности системы управления действовать на основе ИИ-прогнозов до наступления событий. Сравниваются реактивное, предиктивное и антиципативное управление. Обсуждаются условия применимости антиципативных стратегий в политической сфере.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Онтология управления будущим: будущее как объект алгоритмического воздействия	2.1	Будущее как вероятностное пространство: онтологический сдвиг в политическом целеполагании.	Обосновывается понимание будущего не как фиксированной траектории, а как вероятностного пространства множественных состояний с оценёнными вероятностями. Анализируется, как ИИ-модели трансформируют онтологию политического времени. Обсуждаются последствия для стратегического планирования и политической ответственности	ЛК, СЗ
		2.2	Материализация будущего в настоящем: предиктивные скоринги и алгоритмическое конструирование реальности	Рассматриваются механизмы, с помощью которых ИИ-прогнозы не описывают, а активно формируют политическую реальность. Анализируются предиктивные скоринги избирателей, систем раннего предупреждения протестов и алгоритмов распределения социальных ресурсов. Обсуждается феномен «материализации будущего» как политической технологии	ЛК, СЗ
Раздел 3	От описания к предписанию: предиктивное и прескриптивное управление в политической сфере	3.1	Предиктивное управление: методы машинного обучения для политического прогнозирования	Систематизируются методы предиктивной аналитики применительно к политическим задачам: прогноз явки, результатов выборов, динамики протестной активности. Оцениваются пределы точности и калибровки вероятностей. Обсуждается различие между экстраполяцией и прогнозированием.	ЛК, СЗ
		3.2	Прескриптивное управление: от предсказания к рекомендации и автоматизированному воздействию	Раскрывается переход от предиктивных моделей (что произойдёт?) к прескриптивным (что сделать для достижения целевого состояния?). Анализируются методы оптимизации решений на основе ИИ. Обсуждаются границы прескриптивного управления в политически чувствительных доменах.	ЛК, СЗ
Раздел 4	Алгоритмическое конструирование будущего: технологии формирования политических траекторий	4.1	Сценарное моделирование и цифровые двойники территорий как инструменты конструирования политических альтернатив.	Рассматриваются методы генерации множественных сценариев политического развития на основе агентного моделирования и цифровых двойников территорий. Анализируется способность ИИ не только предсказывать, но и конструировать альтернативные траектории. Обсуждается роль политолога в интерпретации и селекции сценариев	ЛК, СЗ
		4.2	Генеративные модели в стратегическом форсайте: синтез политических стратегий на основе LLM.	Исследуются возможности больших языковых моделей (GPT, YandexGPT, GigaChat) для автоматизированного синтеза политических стратегий, ориентированных на достижение целевых состояний системы. Анализируются методы промпт-инжиниринга для генерации стратегических альтернатив. Обсуждаются риски речевых штампов и	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				политической предвзятости генерируемых стратегий.	
Раздел 5	Эпистемические парадоксы управления будущим: самосбывающиеся и самоопровергающиеся прогнозы	5.1	Самосбывающийся прогноз как политическая технология: механизмы формирования реальности через предсказание.	Раскрывается феномен самосбывающегося прогноза в политической сфере: как ИИ-предсказание своей публикацией провоцирует события, подтверждающие его. Анализируются примеры (электоральные прогнозы, рейтинги политиков, скоринги протестного потенциала). Обсуждаются этические последствия намеренного использования этого эффекта.	ЛК, СЗ
		5.2	Самоопровергающийся прогноз и проблема рефлексивности в ИИ-ориентированном управлении.	Анализируется ситуация, когда публикация ИИ-прогноза ведёт к действиям, делающим его ложным (самоопровергающийся прогноз). Рассматривается проблема рефлексивности политических систем (эффект Лукаса, проблема предсказания предсказания). Обсуждаются стратегии управления в условиях рефлексивной нестабильности	ЛК, СЗ
Раздел 6	Алгоритмическая справедливость и смещения в управлении будущим	6.1	Типология политических смещений (bias) в ИИ-моделях управления будущим	Систематизируются виды алгоритмических смещений, критически значимых для управления будущим: селекционное, измерительное, временное, агентное, а также смещения по полу, возрасту, территории и политическим предпочтениям. Анализируются источники bias на всех этапах жизненного цикла ИИ-модели. Обсуждаются последствия для легитимности управленческих решений.	ЛК, СЗ
		6.2	Критерии алгоритмической справедливости и методы детекции/смягчения смещений.	Рассматриваются математические критерии справедливости (демографический паритет, равные шансы, индивидуальная справедливость, калибровка). Анализируются методы обнаружения и смягчения bias: предобработка данных, инпросвечиваемые модели (LIME, SHAP), постобработка прогнозов. Обсуждаются пределы формализации политической справедливости.	ЛК, СЗ
Раздел 7	Объяснимость и прозрачность как условия легитимности алгоритмического управления будущим	7.1	Проблема «чёрного ящика» в политически значимых ИИ-решениях	Раскрывается конфликт между высокой точностью глубоких нейросетей и их необъяснимостью для лиц, принимающих решения, и граждан. Анализируются риски необъяснимых алгоритмических решений в контексте политической ответственности, права на обжалование и публичной легитимности. Обсуждаются нормативные требования к объяснимости в публичном управлении.	ЛК, СЗ
		7.2	Методы объяснимого ИИ и их применимость в политическом анализе	Рассматриваются методы объяснимого ИИ: локальные, глобальные, визуальные и контрастные объяснения. Анализируется применимость каждого метода для различных типов политических задач (прогноз, классификация, ранжирование). Обсуждается компромисс между точностью и объяснимостью в управлении будущим	ЛК, СЗ
Раздел 8	Гибридное управление: политолог как архитектор и критик алгоритмического будущего	8.1	Распределение агентности в системах человек–ИИ: от автоматизации к дополнению и делегированию	Анализируются модели распределения функций между человеком и ИИ в управленческом цикле: автоматизация рутинных операций, дополнение аналитических способностей, делегирование решений автономным алгоритмам. Обсуждается концепция «значимого человеческого контроля» как нормативного требования.	ЛК, СЗ
		8.2	Политолог как интерпретатор вероятностных траекторий и критик алгоритмических предсказаний	Раскрывается новая роль политолога в условиях управления будущим: не пассивный пользователь ИИ-прогнозов, а активный интерпретатор вероятностных политических траекторий, критик модельных допущений и «дирижёр» гибридной системы принятия решений. Формулируются требования к компетенциям политолога в эпоху алгоритмического управления.	ЛК, СЗ
Раздел 9	Нормативно-этическое измерение управления будущим: демократический	9.1	Принципы демократического управления будущим:	Формулируются нормативные принципы управления будущим в демократическом контексте: прозрачность прогностических моделей, подотчётность алгоритмических решений, право граждан и групп на альтернативный прогноз и обжалование.	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
	контроль и ответственность		прозрачность, подотчётность, право на альтернативный прогноз	Анализируются институциональные механизмы реализации этих принципов.	
		9.2	Риски алгоритмического авторитаризма и деполитизации будущего: от технократического фатализма к политическому выбору.	Критически анализируются риски передачи функций целеполагания и селекции альтернативных будущих алгоритмическим системам: легитимация существующего порядка через «научно обоснованные» ИИ-прогнозы, технократический авторитаризм, эрозия политической субъектности. Обсуждается необходимость сохранения политического выбора как основы демократического управления будущим.	ЛК, СЗ

* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО**!

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Ромашкина А.Б., Лапенко М.В., Науменко А.С., Шлыкова Д.Н. Большие данные и искусственный интеллект в современной политике / Учебно-методическое пособие. Для студентов бакалавриата. М.: Издательский дом «НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА», 2026. – 70 с.

2. Баланов А.Н.Искусственный интеллект. Понимание, применение и перспективы: учебник для вузов—3 е изд., стер.— Санкт-Петербург: Лань, 2026.—Текст: электронный // Лань: электронно–библиотечная система.—URL: https://e.lanbook.com/book/512029

3. Володенков С.В., Федорченко С.Н. Цифровые технологии и искусственный интеллект в современной политике: учеб-ник. — Москва: Проспект, 2024. — Текст: электронный // Лань: электронно–библиотечная система. — URL: https:// e.lanbook.com/book/504147

4. Баюк Д. А., Попова А. В. Правовые и этические проблемы искусственного интеллекта / Учебник для магистратуры М., 2022, 300 с.

Дополнительная литература:

1. Барский А. Б. Искусственный интеллект и интеллектуальные системы управления: Монография / Барский А. Б. - Москва : Русайнс, 2022. - 185 с

2. Бодякин, В.И. Нейросемантика. Информационно-управляющие системы. Искусственный разум : научные труды / В. И. Бодякин. - Москва : Фонд Мир : Академический проект, 2020. - 804 с.

3. Бутл, Роджер Искусственный интеллект и экономика : работа, богатство и благополучие в эпоху мыслящих машин / Роджер Бутл ; перевод с английского В. Скворцов. - Москва : Альпина ПРО, 2023. - 421 с.

4. Венда, В. Ф. Системы гибридного интеллекта: эволюция, психология, информатика / В.Ф.Венда. - М. : Машиностроение, 1990. - 447 с.

5. Винер, Н. Кибернетика и общество : [сборник] / Н. Винер ; [перевод с английского В. Желнинова]. - Москва : АСТ, 2019. - 285 с.

6. Волобуев А. В.. Этические, социальные и философские проблемы искусственного интеллекта : Монография / Волобуев А. В. - Москва : КноРус, 2022. - 119 с.

7. Гордеева М.А. Homo humanus vs. Homo cyberus / М. А. Гордеева, М. Б. Алексеева. - Санкт-Петербург : Страта, 2022. - 333 с

8. Нейман, Джон фон Вычислительная машина и мозг / Джон фон Нейман ; перевод с английского А.

Чечиной. - Москва : Изд-во АСТ, 2022. - 190 с.

9. Ник Бостром Искусственный интеллект. Этапы, угрозы, стратегии. М., 2016, 496 с.

10. Рассел С. Совместимость. Как контролировать искусственный интеллект / Тони Салдана; Стюарт Рассел; Пер. с англ. – М.: Альпина нон-фикшн, 2021. 438 с.

11. Силантьева М. В., под ред., Уланова А. Е.. Человек и творчество в эпоху автоматизации : Монография / Силантьева М. В., под ред., Уланова А. Е. - Москва : КноРус, 2024. - 148 с.

12. Филипова И. А. «Правовое регулирование искусственного интеллекта» (3-е изд., 2025). 321 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
- ЭБС «Юрайт» http://www.biblio-online.ru
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» https://znanium.ru/

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage https://journals.sagepub.com/
- Springer Nature Link https://link.springer.com/
- Wiley Journal Database https://onlinelibrary.wiley.com/
- Наукометрическая база данных Lens.org https://www.lens.org

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «ИИ и управление будущего».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС**!

РАЗРАБОТЧИКИ:

Доцент		Лапенко М.В.
Должность	*Подпись*	*Фамилия И.О*

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Профессор		Почта Ю.М.
Должность	*Подпись*	*Фамилия И.О*

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой		Мчедлова М.М.
Должность	*Подпись*	*Фамилия И.О*