

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 26.05.2026 13:43:08  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **08.04.01 СТРОИТЕЛЬСТВО**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЗДАНИЙ И СПЕЦИАЛЬНЫХ СООРУЖЕНИЙ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами» входит в программу магистратуры «Проектирование зданий и специальных сооружений» по направлению 08.04.01 «Строительство» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра технологий строительства и конструкционных материалов. Дисциплина состоит из 4 разделов и 8 тем и направлена на изучение основных принципов управления проектами.

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов представления о современных технологиях управления проектами и ознакомление с принципами использования проектного управления в задачах будущей профессиональной деятельности.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр  | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)  |
|-------|--|---|
| УК-2  | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  | УК-2.1 Формулирует цели, задачи проекта, определяет ожидаемые результаты;<br>УК-2.2 В рамках поставленных задач определяет потребность в ресурсах с учетом имеющихся ограничений;<br>УК-2.3 Разрабатывает план-график реализации проекта;<br>УК-2.4 Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля, оценивает эффективность проекта;                                    |
| УК-3  | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели   | УК-3.1 Умеет организовать командную работу, разработать стратегию для достижения поставленной цели;<br>УК-3.2 Умеет контролировать ход командной работы и корректировать ее работу для эффективного достижения поставленных целей;  |
| УК-6  | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки  | УК-6.1 Анализирует задачи, проекты, их цели. Определяет свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешного выполнения поставленной задачи;  |
| ОПК-3 | Способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения                    | ОПК-3.2 Способен ставить и решать научно-технические задачи в области технологии, организации, управления строительством и эксплуатации объектов капитального строительства;  |
| ОПК-4 | Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства | ОПК-4.2 Способен использовать и разрабатывать распорядительную документацию;  |
| ОПК-7 | Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность                | ОПК-7.1 Способен выполнять планирование и организацию работ в области проектирования, строительства, эксплуатации объектов капитального строительства;<br>ОПК-7.2 Владеет знаниями в области оперативного управления, руководства работами в области проектирования, строительства, эксплуатации объектов капитального строительства;<br>ОПК-7.4 Знает порядок взаимодействия с заказчиком, сдачи выполненных работ в области |

| Шифр | Компетенция                            | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)  |
|------|--|--|
|      |  | проектирования, строительства, эксплуатации объектов капитального строительства;   |
| ПК-5 | Организация выполнения проектных работ | ПК-5.1 Способен составить техническое задание для разработки проектной документации;<br>ПК-5.2 Умеет осуществлять календарное планирование работ;<br>ПК-5.3 Способен подготовить информацию для оформления договоров подряда;<br>ПК-5.4 Способен осуществлять контроль за ходом выполнения процесса разработки проектной документации;<br>ПК-5.5 Способен осуществлять проверку и приемку выполненных проектных работ; |

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

| Шифр  | Наименование компетенции  | Предшествующие дисциплины/модули, практики*   | Последующие дисциплины/модули, практики*   |
|-------|---|---|--|
| УК-3  | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели  | Методы решения научно-технических задач в строительстве;<br>Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы);  | Научно-исследовательская работа;   |
| УК-2  | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла   | Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы);<br>Методы решения научно-технических задач в строительстве;  | Научно-исследовательская работа;<br>Преддипломная практика;                              |
| УК-6  | Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки   | Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы);<br>Методы решения научно-технических задач в строительстве;  | Ознакомительная практика;<br>Научно-исследовательская работа;<br>Преддипломная практика; |
| ОПК-3 | Способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения | Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы);<br>Математическое моделирование;<br>Технологии BIM в проектировании;<br>Компьютерное моделирование несущих систем; | Научно-исследовательская работа;<br>Проектная практика;<br>Технологическая практика;     |
| ОПК-4 | Способен использовать и   | Технологии BIM в  | Проектная практика;  |

| Шифр  | Наименование компетенции  | Предшествующие дисциплины/модули, практики*  | Последующие дисциплины/модули, практики*                                    |
|-------|---|--|---|
|       | разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства          | проектировании;<br>Компьютерное моделирование несущих систем;  | Технологическая практика;   |
| ОПК-7 | Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность | Технологии BIM в проектировании;<br>Компьютерное моделирование несущих систем;<br>Методы решения научно-технических задач в строительстве;   | Проектная практика;<br>Технологическая практика;                            |
| ПК-5  | Организация выполнения проектных работ  | Проектирование железобетонных конструкций**;<br>Формообразование оболочек**;<br>Проектирование специальных инженерных сооружений**;<br>Проектирование металлических конструкций зданий и сооружений**;<br>Проектирование мостов и эстакад**;<br>Проектирование высотных зданий**;<br>Реконструкция зданий, сооружений и застройки**; | Технологическая практика;<br>Проектная практика;<br>Преддипломная практика; |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы                        | ВСЕГО, ак.ч. |    | Семестр(-ы) |
|---|--------------|----|-------------|
|   |              |    | 3           |
| Контактная работа, ак.ч                   | 36           |    | 36          |
| Лекции (ЛК)                               | 18           |    | 18          |
| Лабораторные работы (ЛР)                  | 0            |    | 0           |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)     | 18           |    | 18          |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 27           |    | 27          |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч. | 9            |    | 9           |
| Общая трудоемкость дисциплины ак.ч.       | ак.ч.        | 72 | 72          |
|   | зач.ед.      | 2  | 2           |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы\*

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины       | Наименование темы |  | Содержание темы   | Вид учебной работы* |
|---------------|---------------------------------------|-------------------|--|---|---------------------|
| Раздел 1      | Основные понятия                      | 1.1               | Определение проекта. Характер строительных проектов. Жизненный цикл проекта. Принципы управления проектами. Функции управления проектами.  | Формирование компетенций по обработке полученных данных и применения информации по теме на примере расчетов. Определение основных показателей для составления проекта управлени | ЛК, СЗ              |
|               |                                       | 1.2               | Жизненный цикл проекта. Принципы управления проектами.   | Формирование компетенций по обработке полученных данных и применения информации по теме на примере расчетов. Определение основных показателей для составления проекта управлени | ЛК, СЗ              |
| Раздел 2      | Управление временем проекта           | 2.1               | Определение состава работ. Определение последовательности работ. Оценка продолжительности работ. Разработка расписания. Контроль расписания.   | Формирование компетенций по обработке полученных данных и применения информации по теме на примере расчетов. Определение основных показателей для составления проекта управлени | ЛК, СЗ              |
|               |                                       | 2.2               | Разработка расписания. Контроль расписания.  | Формирование компетенций по обработке полученных данных и применения информации по теме на примере расчетов. Определение основных показателей для составления проекта управлени | ЛК, СЗ              |
| Раздел 3      | Управление стоимостью проекта         | 3.1               | Планирование ресурсов. Оценка стоимости. Бюджетирование. Контроль стоимости.   | Формирование компетенций по обработке полученных данных и применения информации по теме на примере расчетов. Определение основных показателей для составления проекта управлени | ЛК, СЗ              |
|               |                                       | 3.2               | Оценка стоимости. Контроль стоимости.  | Формирование компетенций по обработке полученных данных и применения информации по теме на примере расчетов. Определение основных показателей для составления проекта управлени | ЛК, СЗ              |
| Раздел 4      | Измерения и оценки производительности | 4.1               | Определение производительности. Проблемы с производительностью в строительстве. Факторы, влияющие на успех проекта. Инструменты для измерения производительности. ключевые показатели эффективности. | Формирование компетенций по обработке полученных данных и применения информации по теме на примере расчетов. Определение основных показателей для составления проекта управлени | ЛК, СЗ              |
|               |                                       | 4.2               | Измерение производительности.  | Формирование компетенций по обработке полученных данных и применения информации по теме на примере расчетов. Определение основных показателей для                               | ЛК, СЗ              |

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Наименование темы                  | Содержание темы               | Вид учебной работы* |
|---------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------|
|               |                                 | Ключевые показатели эффективности. | составления проекта управлени |                     |

\* - заполняется только по ОЧНОЙ форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории              | Оснащение аудитории  | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|----------------------------|--|--|
| Лекционная                 | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.  |  |
| Компьютерный класс         | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве ____ шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | ПО: Microsoft project, Primavera, Visary Project   |
| Семинарская                | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.                        |  |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.   |  |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Электронный ресурс]: учеб. пособие Г.А. Поташева. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 224 с. ZNANIUM.COM: электронно-библиотечная система. – Режим доступа: <http://www.znanium.com/catalog.php>, ограниченный. – Загл. С экрана.

2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 383 с.

### Дополнительная литература:

1. Управление проектами: Учеб. пособие. — М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2017. — 148 с.

### Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Наукометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИКИ**

---

Должность

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП**

Заведующий кафедрой

---

Должность

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО**

Доцент

---

Должность

**РАЗРАБОТЧИКИ**

---

Должность

Виноградова Е.В.

---

Фамилия И.О

Языев С.Б.

---

Фамилия И.О

Рынкoвская М.И.

---

Фамилия И.О

Виноградова Е.В.

---

Фамилия И.О