«*Утверждаю»*

 *Ректор РУДН*

*О.А. Ястребов*

 *« \_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_ года*

###### Отчет заведующего кафедрой терапевтической стоматологии

**медицинского института**

***д.м.н. профессора Дауровой Фатимы Юрьевны***

**за период с 2017 по 2021 годы**

**и План развития базового учебного подразделения на период с 2022 по 2026 годы**

Кафедра/департамент является выпускающей/сервисной

*(выбрать вариант)*

**\*Условные обозначения:**

**ПГОД – указывается значение по итогам последнего календарного года**

**СУММ – указывается суммарное значение за последний срок избрания заведующего кафедрой/директора учебного департамента**

**СРЕД – указывается среднее значение за последний срок избрания заведующего кафедрой/директора учебного департамента**

**СОСТ – указывается фактическое значение (без плана) показателя на момент составления отчета**

|  |  |
| --- | --- |
| **х** | - ячейки, выделенные серым цветом, не заполняются |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид деятельности** | **Ед. изм.** | **Методика расчета****(ПГОД, СУММ, СРЕД, СОСТ)\*** | **За отчетный период** | **В планируемый период *(на 5 лет)*** |
| **План** | **Факт** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** |
| 1. **Учебная и учебно-методическая работа.**
2. **Состояние учебной работы в БУП**
	1. Кол-во ППС БУП:
 | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
|  человек | чел | СОСТ | х | 24 | 24 | 25 | 25 | 25 | 25 |
|  ставок фактических | ед. | СОСТ | х | 19 | 19 | 19.5 | 19.5 | 19.5 | 20 |
|  ставок расчетных | ед. | СОСТ | х | 29,01 | 29,01 | 29,74 | 30,52 | 31,44 | 32,47 |
| * 1. Общий объем учебной нагрузки по БУП
 | ак. час. | СОСТ | **х** | 22340,2 | 22340,2 | 22900 | 23500 | 24206 | 25000 |
| 1. **Издание учебно-методической литературы:**
 | ед. | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
|  Учебники/учебные пособия | ед. | СУММ | 4 | 13 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
|  учебно-методические пособия | ед. | СУММ | 2 | 9 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 |
|  электронные учебники | ед. | СУММ | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 |
|  МООС | ед. | СУММ | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
|  ЭУК в ТУИС | ед. | СУММ | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 |
| 1. **Кадровый состав БУП:**

3.1 ППС БУП: | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
|  - Профессора | чел. | СОСТ | **х** | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 |
|  - Доценты | чел. | СОСТ | **х** | 7 | 7 | 6 | 7 | 7 | 8 |
|  - Старшие преподаватели | чел. | СОСТ | **х** | 5 | 7 | 7 | 7 | 8 | 8 |
|  - Ассистенты | чел. | СОСТ | **х** | 10 | 8 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 3.2 Остепененность (% к.н. и д.н.) | % | ПГОД | **х** | 75% | 75% | 75% | 80% | 80% | 85% |
| 3.2 Количество преподавателей, защитивших диссертации | чел. | СУММ | **х** | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |
| 3.3 Вид занятости | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| 3.3.1 основное место работы | чел. | СУММ | **х** | 16 | 16 | 17 | 17 | 18 | 18 |
| 3.3.2 внутреннее совместительство  | чел. | СУММ | **х** | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 3.3.3 внешнее совместительство | чел. | СУММ | **х** | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| - из них из научных институтов  | чел. | СУММ | **х** | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| - из них из организаций (практики) | чел. | СУММ | **х** | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 3.4. Средний возраст ППС | ед. | ПГОД | **х** | 42 | 42 | 42 | 40 | 40 | 39 |
| 3.5 Численность иностранных граждан и российских граждан, имеющих степень PhD зарубежных университетов, из числа НПР за последний полный год, включая работающих на условиях штатного совместительства (внешних совместителей), без работающих по договорам гражданско-правового характера, с весами, определяющимися пропорционально занимаемым ставкам | ССЧ | ПГОД | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 3.6 Средняя численность молодых НПР.(Молодые научно-педагогические работники – научно-педагогические работники, относящиеся к одной из следующих категорий:- не имеющие ученой степени – до 30 лет включительно;- кандидаты наук – до 35 лет включительно;- доктора наук и обладатели степени PhD зарубежных университетов и зарубежных научных организаций – до 40 лет включительно. Указывается сумма ССЧ по всем категориям) | ССЧ | ПГОД | *8* | *8* | 8 | 8 | 9 | 9 | 10 |
| 3.7 Средняя численность молодых НПР, привлеченных в БУП, имеющих опыт работы не менее года в ведущих российских и иностранных вузах и/или в ведущих российских и иностранных научных организациях | ССЧ | ПГОД | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 1. **Повышение квалификации преподавателей БУП:**

4.1. Всего: | ед. | СУММ | 71 | 71 | 10 | 14 | 15 | 15 | 17 |
| 4.1.1 по направлениям | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| - по направлению профессиональной подготовки | ед. | СУММ | 24 | 24 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| - по педагогике | ед. | СУММ | 15 | 15 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| - по информационно-коммуникативным технологиям | ед. | СУММ | 19 | 19 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| - по иностранным языкам | Ед. | СУММ | 13 | 13 | 1 | 2 | 3 | 3 | 4 |
| 4.1.2 по месту прохождения | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| - РУДН | ед. | СУММ | 32 | 32 | 6 | 6 | 6 | 7 | 7 |
| - внешние организации | ед. | СУММ | 39 | 39 | 6 | 6 | 7 | 7 | 7 |
| 1. **Результативность учебной работы:**
	1. Всего дисциплин в БУП
 | ед. | СРЕД/ ПГОД | 8/8 | 8\8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| * 1. Успеваемость:
 | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
|  Доля отчисленных | % | СРЕД/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Российские студенты | % | СРЕД/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Иностранные студенты | % | СРЕД/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид деятельности** | **Ед. изм.** | **Методика расчёта** | **За отчетный период**  | **В планируемый период *(на 5 лет)*** |
| **План** | **Факт** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** |
| II. Научная работа БУП  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| 1. **Кол-во всех финансируемых тем НИР по БУП**
 | ед. | СУММ | 0 | 0 |  2 |  3 | 2 | 3 | 2 |
| * 1. хоздоговоры
 | ед. | СУММ | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| * 1. гранты
 | ед. | СУММ | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| * 1. международные проекты
 | ед. | СУММ | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| 1. **Объем финансирования НИР**
 | тыс. руб. | СУММ | 500 | 0 | 1600 | 2100 | 3100 | 4900 | 4900 |
| * 1. **Объем привлеченного внешнего финансирования**
 | тыс. руб. | СУММ | 500 | 0 | 1600 | 2100 | 3100 | 4900 | 4900 |
| * + 1. хоздоговоры
 | тыс. руб. | СУММ | 250 | 0 | 500 | 900 | 1300 | 1850 | 2650 |
| * + 1. гранты
 | тыс. руб. | СУММ | 250 | 0 | 400 | 420 | 580 | 780 | 960 |
| * + 1. международные проекты
 | тыс. руб. | СУММ | 0 | 0 | 0 | 100 | 0 | 100 | 0 |
| 1. **Средний доход ППС БУП от НИР** в месяц, на одну фактическую ставку, тыс. руб.
 | тыс. руб. | СУММ/ПГОД | 0\0 | 0\0 | 7 | 8.9 | 13.1 | 20.7 | 20.4 |
| 1. **Число научных публикаций, цитирование**
 | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| 4.1 Количество публикаций НПР БУП в научной периодике, индексируемой в реферативно-библиографической базе научного цитирования **Web of Science** (Article, Review, Letter, Note, Conference Paper) и аффилированных с РУДН, информация о которых в составе библиографической ссылки, аннотации и DOI (при наличии) размещена автором в личном профиле сетевых информационных ресурсов: корпоративного сайта РУДН, ORCID, ResearcherID, Mendeley, ResearchGate, Google Scholar, Academia | ед. | СУММ/ПГОД |  | 16/6 | 3 | 4 | 5 | 6 | 6 |
| 4.2 Количество публикаций НПР БУП в научной периодике, индексируемой в реферативно-библиографической базе научного цитирования **Scopus** (Article, Review, Letter, Note, Conference Paper) и аффилированных с РУДН, информация о которых в составе библиографической ссылки, аннотации и DOI (при наличии) размещена автором в личном профиле сетевых информационных ресурсов: корпоративного сайта РУДН, ORCID, ResearcherID, Mendeley, ResearchGate, Google Scholar, Academia | ед. | СУММ/ПГОД |  | 37/10 | 5 | 5 | 5 | 6 | 6 |
| 4.3 Количество цитирований в реферативно-библиографической базе научного цитирования **Web of Science** публикаций НПР БУП, подготовленных во время их работы в БУП (аффилированных с РУДН), изданных за последние пять полных календарных лет, в научной периодике, индексируемой в указанной базе научного цитирования | ед. | ПГОД |  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 4.3.1 Количество цитирований в реферативно-библиографической базе научного цитирования **Web of Science** публикаций НПР БУП, подготовленных во время их работы в БУП (аффилированных с РУДН), изданных за последние пять полных календарных лет, в научной периодике, индексируемой в указанной базе научного цитирования **на 1 НПР** | ед. | ПГОД |  | 0,6 | 0.6 | 0.65 |  0.7 | 0.71 | 0.75 |
| 4.4 Количество цитирований в реферативно-библиографической базе научного цитирования **Scopus** публикаций НПР БУП, подготовленных во время их работы в БУП (аффилированных с РУДН), изданных за последние пять полных календарных лет, в научной периодике, индексируемой в указанной базе научного цитирования | ед. | ПГОД |  | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| 4.4.1 Количество цитирований в реферативно-библиографической базе научного цитирования **Scopus** публикаций НПР БУП, подготовленных во время их работы в БУП (аффилированных с РУДН), изданных за последние пять полных календарных лет, в научной периодике, индексируемой в указанной базе научного цитирования **на 1 НПР** | ед. | ПГОД |  | 1.35 | 1.4 | 1.41 | 1.42 | 1.45 | 1.5 |
| 1. Количество монографий
 | ед. | СУММ | 2 | 2 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 5.1 из них: | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| - изданных не за счет средств РУДН | ед. | СУММ | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| - изданных за рубежом. | ед. | СУММ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Количество постоянных научных семинаров БУП

из них: | ед. | СУММ | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| * 1. размещено анонсов на сайте РУДН
 | ед. | СУММ | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 1. Количество международных и всероссийских НТМ, организованных БУП
 | ед. | СУММ | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1. Доля актуализированных профилей ППС БУП в Google Scholar (% профилей от общего количества ППС БУП)
 | % | ПГОД |  | 90% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 1. Доля научных релизов, опубликованных на сайте по итогам выхода научных публикаций (% релизов на сайте от общего количества научных публикаций). Примечание: целевое значение для гуманитарных наук – 40%, для приоритетных направлений (химия, математика) – 75%, для остальных БУП – 60%
 | % | ПГОД |  | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид деятельности** | **Ед. изм.** | **Методика расчета** | **За отчетный период** | **В планируемый период *(на 5 лет)*** |
| **План** | **Факт** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** |
| 1. **Число аспирантов в БУП**, всего
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 4\3 | 8\2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 |
| * 1. российских/иностранных аспирантов
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 2\1 | 8\2 | 2\1 | 2\1 | 2\2 | 2\2 | 3\2 |
| * 1. в т.ч. контрактных российских/ иностранных аспирантов
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 2\1 | 2\0 | 2\1 | 2\1 | 2\2 | 2\2 | 3\2 |
| 1. Количество соискателей:

- Всего: | чел. | СРЕД/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 3 |
| - В том числе защитивших диссертацию | чел. | СРЕД/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 1 |
| 1. **Кол-во аспирантов, защитивших диссертации**
	1. Всего
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| * 1. в т.ч. иностранных аспирантов
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 0\0 | 0\0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| * 1. в т.ч. контрактных российских/ иностранных аспирантов
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 1\0 | 1\0 | 0\0 | 1\0 | 1\0 | 1\1 | 1\1 |
| * 1. Защитивших диссертации в срок
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 |
| 1. Ординатура (для БУП медицинского института)
 | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| * 1. Количество российских ординаторов
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 26 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |
| * 1. Количество иностранных ординаторов
 | чел. | СРЕД/ ПГОД | 14 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид деятельности** | **Ед. изм.** | **Методика расчета** | **За отчетный период** | **В планируемый период *(на 5 лет)*** |
| **План** | **Факт** | **2022\_\_** | **2023\_\_** | **2024\_\_** | **2025\_** | **2026\_\_** |
| **III. Международное сотрудничество БУП.**1. Число обучающихся в БУП, участвующих в академических обменах с зарубежными университетами:
 | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| - студентов | чел. | СУММ/ ПГОД | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| - аспирантов | чел. | СУММ/ ПГОД | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| 1. Число профессоров, преподавателей и сотрудников БУП, участвующих в академических обменах с зарубежными университетами и организациями.
 | чел. | СУММ/ ПГОД | 3 | 6 | 5 | 5 | 7 | 7 | 7 |
| 1. Число зарубежных профессоров (лекторов), привлеченных к чтению лекций в БУП.
 | чел. | СУММ/ ПГОД | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 1. Количество кафедральных программ ВПО, представленных к получению международной аккредитации.
 | ед. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 1. Количество кафедральных магистерских программ, успешное освоение которых предусматривает получение дипломов РУДН и соответствующего зарубежного ВУЗа.
 | ед. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Число студентов, участвующих (участвовавших) в программе совместного обучения с ВУЗами-партнёрами
 | чел. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 10 | 0 | 10 | 0 |
| * 1. Число студентов ВУЗа-партнера, получивших диплом в БУП.
 | чел. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| * 1. Число студентов БУП, получивших диплом в ВУЗе-партнере.
 | чел. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Число разработанных БУП магистерских программ обучения на английском языке.
 | ед. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Число внедренных БУП в педагогический процесс магистерских программ обучения на английском языке.
 | ед. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Число аспирантов или соискателей БУП, работающих (завершивших работу) над кандидатскими диссертациями при наличии двойного научного руководства (научные руководители – от БУП и от зарубежных учебно-научных организаций).
 | чел. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 1. Объем материальной помощи, оказанной БУП выпускниками и спонсорами
 | тыс. руб. | СУММ/ ПГОД | 0 | 0 | 10 | 10 | 10 | 15 | 15 |
| 1. Кол-во преподавателей БУП, имеющих диплом переводчика с иностранного языка *(в текущем учебном году)*
 | чел. | СУММ/ ПГОД | 3\3 | 3\3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид деятельности** | **Ед. изм.** | **Методика расчета** | **За отчетный период** | **В планируемый период *(на 5 лет)*** |
| **План** | **Факт** | **2022\_\_** | **2023\_\_** | **2024\_** | **2025\_\_** | **2026\_\_** |
| IV. Выпускники, их трудоустройство (для выпускающих БУП) 1. **Количество подготовленных на БУП выпускных работ**:
 | ед. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| 1.1 по уровню подготовки: | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| - бакалавры | ед. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| - специалисты | ед. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| - магистры | ед. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| 1.2 из них: | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| - по тематике стран приема,количество/процент (для иностранных студентов) | чел. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| - защищалось на иностранном языке количество/процент (для российских студентов) | чел. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| 1.3 Оригинальность ВКР | % | СРЕД/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| 1. **Доля выпускников БУП (в процентах), получивших диплом переводчика**
 | % | СРЕД/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| 1. **Количество выпускников по БУП**/**из них трудоустроены с помощью БУП**,
 | ед. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| в том числе – по специальности: | ед. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |
| 1. **Количество имеющихся в БУП договоров о трудоустройстве выпускников БУП**
 | ед. | СУММ/ ПГОД | х | х | х | х | х | х | х |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| V. Экономические показатели 1. **Общий объем фонда заработной платы БУП**, тысяч рублей
 | тыс. руб. | ПГОД | 2819,32 | 2819,32 | 2903,90 | 2991,02 | 3080,75 | 3173,17 |
| 1. **Средняя заработная плата ППС в месяц**,

расчетная/фактическая | тыс. руб. | ПГОД | 93,75 /143,16 | 93,75 /143,16 | 94,09 /143,50 | 94,33 /147,63 | 94,22 /151,89 | 93,86 /152,36 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид деятельности** | **Ед. изм.** | **Методика расчета** | **За отчетный период** | **В планируемый период *(на 5 лет)*** |
| **План** | **Факт** | **2022\_\_** | **2023\_\_** | **2024\_\_** | **2025\_\_** | **2026\_\_** |
| VI. Дополнительные образовательные, консультационные и т.п. услуги, предоставляемые БУП1. **Кол-во программ дополнительного образования, консультационных услуг**, оказываемых преподавателями БУП (в текущем учебном году):
 | шт. | СУММ/ ПГОД | 5 \5 | 5\5 | 6 | 6 | 7 | 7 | 7 |
| **2**. **Объем дохода от оказываемых дополнительных образовательных услуг по БУП** (тыс. руб./ год): | тыс. руб./ год | СУММ/ ПГОД | 4600\920 | 4600\920 |  1000 | 1100 | 1200 | 1300 | 1400 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Вид деятельности** | **Ед. изм.** | **Методика расчета** | **За отчетный период** | **В планируемый период *(на 5 лет)*** |
| **План** | **Факт** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** |
| VII. Учебно-воспитательная работаНаличие в БУП плана воспитательной работы со студентами | 1 – да0 - нет | СУММ/ ПГОД | 5\1 | 5\1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1. Участие коллектива БУП в ежегодном смотре-конкурсе на лучшую организацию внеаудиторной работы
 | 1 – да0 - нет | СУММ/ ПГОД | 5\1 | 5\1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1. Количество экскурсий со студентами
 | ед. | СУММ/ ПГОД | 22\1 | 12\1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| 1. Организация и проведение встреч студентов с известными учеными, деятелями культуры и искусства и выпускниками РУДН
 | ед. | СУММ/ ПГОД | 20\2 | 15\1 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 |