

приоритет2030^

лидерами становятся



RUDN
university

В ПРИОРИТЕТЕ

МИССИЯ

Объединяя знанием
людей разных культур,
РУДН формирует лидеров,
которые делают мир лучше!

РЕКТОР И КОМАНДА
ГЛОБАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА

ноябрь 2022





РЕЗУЛЬТАТЫ 1 ГОДА



RUDN
university

приоритет2030[^]
лидерами становятся



«ПРОДОЛЖЕНИЕ
УСПЕХОВ»



ТОП **300** QS WUR
100 SA

Современные языки,
Лингвистика и Нефтехимия



5 801 иностранных обучающихся
из **148** стран в 2022



57 зарубежных центра подготовки
иностраных абитуриентов
в **32** странах



На **30% ↑** публикаций
в международной
коллаборации с 2019



«БЫСТРЫЕ
ПОБЕДЫ»



3 мегагранта — медицина,
математика и философия



с **48** до **72** публикаций —
в топ- 1% WOS CC



Научные журналы РУДН в МБД —
с **12** до **14**



Онлайн-сервис заселения
в общежития РУДН



МФЦ РУДН — **65** услуг



«ФУНДАМЕНТ» ДЛЯ
ДОЛГОСРОЧНЫХ
РЕЗУЛЬТАТОВ



Обновление Системы
грантовой поддержки РУДН
(↑гибкость и привлечение
индустрии)



7 исследовательских
консорциумов



11 000+ — рост слушателей
Цифрового подфака



60 000 пользователей
цифровых образовательных
продуктов



ПЕРВЫЙ ГОД СТРАТПРОЕКТОВ



ACT! INTERNATIONALLY



Лицензионные соглашения с ДВФУ, БашГУ, Московским политехом — доступ к Цифровому подфаку



2 069 НПР РФ повысили компетенции по интернационализации



Проект «Мой друг — иностранец» — **17 000+** участников из Московского региона



RUDN GREEN LAB



РУДН — первый орган по валидации и верификации парниковых газов



β-версия геопортала о состоянии зеленой инфраструктуры Московского мегаполиса



Станция мониторинга тропосферного озона в Калужской области совместно с ИОФ РАН



Язык как инструмент интеграции



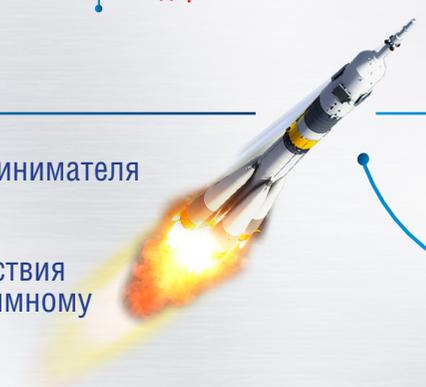
Анализ сверхбольших данных (совместно с ОИЯИ)



За контуры стратегических проектов



РЕЗУЛЬТАТЫ 1 ГОДА ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ



ЗАПУЩЕНЫ

НАУКА И ИННОВАЦИИ



- Консолидация бюджетов ОУП на науку => Мегагрант РУДН
- Новые для РУДН подходы к коммерциализации РИД
- «Клеточные технологии» как направление-гринфилд

СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ

- Внедрение роли технологического предпринимателя
- Активная кооперация в консорциумах
- Переход от проектного уровня взаимодействия с индустриальными партнерами к программному и институциональному

ОБРАЗОВАНИЕ



- Новая логика цифровых образовательных продуктов: конкурсный отбор, контент, кросс-продвижение
- Прием на укрупненные группы специальностей (УГСН)
- Новые требования к переизбранию ППС

- Повышение требований к российскому абитуриенту => ↑ качества контингента
- Триада в реализации ООП: проектный подход + индустриальный партнер + сетевая реализация
- От фрагментарного к системному трансферу результатов исследований в ООП
- Цифровая кафедра как часть ООП

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



- Второй обязательный иностранный язык в бакалавриате
- Цифровой подфак как механизм довузовской подготовки

- Повышение числа проектов НИОКР в интересах ДНС в исследовательской повестке РУДН
- Создание условий для перехода из статуса «иностранн студент» в статус «исследователь» для НТК РФ

ЦИФРОВИЗАЦИЯ



- Дирекция по цифровизации как единая точка принятия решений: от разрозненной интеграции к единому техническому СТЕКу

- Управление жизненным циклом исследования
- Дальнейшая цифровизация управленческих процессов: кадры, образование, финансы



ОГРАНИЧЕНИЯ И ВЫЗОВЫ



Фактор **24.02**
для международного
сотрудничества



Новые вызовы
по наращиванию
доходов от НИОКР



Разрыв между
запрошенным
и полученным
финансированием



Интенсификация связей
с регионами присутствия
РУДН — Азия, Африка и ЛА



Совершенствование
продуктов НИОКР
и условий для партнерств



Оптимизация
распределения доходов
850 млн руб.
собственных средств
на науку в 2022



ИЗМЕНЕНИЯ В СТРАТЕГИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

Пересборка портфеля СП

- Агротехнопарк РУДН
- Когнитивное развитие и нейрореабилитация
- Тканеинженерная костная ткань



КОРРЕКТИРОВКА ПОЛИТИК

Адаптация в новых условиях

- Эффективность исследовательской деятельности
- Международное сотрудничество
- Цифровая трансформация
- Экспансия ДО на зарубежные рынки

Корректировка Р2(б):
доля молодых ППС **35%**
вместо **32,5%**
(514 ССЧ)



ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ

Изменение операционных моделей для науки и инноваций

Каскадирование ответственности при ↑ автономии факультетов

Международные ESG стандарты



ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ



приоритет2030[^]
лидерами становятся

2016 - 5 -100

РУДН - 2022

РУДН - 2030

НАУКА



- 192 тыс. руб. на 1 НПР – НИОКР
- 285 статей в Q1-2 Scopus

- 366 тыс. руб. на 1 НПР - НИОКР
- 869 статей в Q1-2 Scopus (x3 раза)

- 2,2 млн руб. на 1 НПР - НИОКР
- 65% публикаций – в высокоцитируемых изданиях РФ и мира

ИННОВАЦИИ



- 75 тыс. руб. – доходы от РИД
- Отсутствие культуры технологического предпринимательства

- 3 млн руб. – доходы от РИД (x40 раз)
- Формирование культуры инноваций среди НПР и студентов

- РУДН – глобальный исследовательский университет предпринимательского типа
- доходы от РИД – x19 раз

ОБРАЗОВАНИЕ



- 22,4 тыс. обучающихся БСМ+АО
- Узкая специализация ООП

- 32 тыс. слушателей БСМ+АО
- Раздутый перечень ООП

- 30,1% – доля контингента 2-3 уровня
- Портфель MSc&PhD-программ
- Междисциплинарные проектные ООП с лидерами отраслей

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



- Уникальная интернациональная среда
- 25,2% иностранных обучающихся

- 50+ профильных классов и ЦРЯ за рубежом
- 40% публикаций в международной коллаборации

- Баланс между внутренней и внешней интернационализацией
- Каждый выпускник владеет ≥ 2 иностранными языками
- 38,5% – доля иностранных обучающихся 2-3 уровня

КОНСОРЦИУМЫ

СТРАТПРОЕКТЫ

СЕТЕВЫЕ ПАРТНЕРСТВА



Агротехнопарк РУДН



Когнитивное развитие и нейрореабилитация



Тканеинженерная костная ткань



Act! Internationally



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ АГРОТЕХНОПАРК РУДН: ЭКСПОРТ В АФРИКУ



RUDN
university

приоритет2030[^]
лидерами становятся



ПРОБЛЕМА

- 70% – обеспеченность РФ семенным материалом пшеницы; потребность в стрессоустойчивости сортов
- 25 млн саженцев (плодово-ягодные) — потребность рынка РФ
- 13-20 млн саженцев — импорт



ПРОДУКТЫ

- запатентованные технологии производства оздоровленного посадочного материала плодово-ягодных культур с адаптацией в условиях открытого грунта
- сорта зерновых, плодовых культур, кормовых и газонных трав, адаптированных к условиям засушливого климата



РЕЗУЛЬТАТЫ

- трансфер технологий в страны традиционного приема РУДН в Африке
- 10 новых сортов зерновых, плодовых культур и кормовых трав
- 10+ патентов на технологии производства здорового посадочного материала

1 ЭТАП: 2022-2026 — ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ



Модернизация существующей лаборатории биотехнологий и создание теплицы

Развертывание центров диагностики фитопатогенов и сертификации семенного и посадочного материала

Создание центра стандартизации и сертификации пищевой продукции



Потребители: российские агрохолдинги



Трансфер технологий в опытные и фермерские хозяйства

- ФИЦ Немчиновка
- Калужский НИИСХ

2 ЭТАП: 2028-2030 — ↑ С/Х ЭКСПОРТА



Разработка культур с учетом генетических ресурсов растений стран приема РУДН => апробация разработанных культур на базе зарубежных партнеров

Механизм масштабирования — передача зарубежным агрохолдингам технологий производства ягодных культур, сортов зерновых, кормовых и газонных трав, адаптированных к условиям засушливого климата



Потребители: агрохолдинги и правительства стран Африки



- Университет Уганды
- Университет Гамбии



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ КОГНИТИВНОЕ РАЗВИТИЕ И НЕЙРОРЕАБИЛИТАЦИЯ



ПРОБЛЕМА

- 4 ребенка на 100 000 детского населения в РФ ежегодно заболевают раком мозга
- Потребность 2 000 пациентов с онкологией мозга в нейрореабилитации



ПРОДУКТЫ

Технология — стандартный протокол модифицирования нейрокогнитивных функций у пациентов, перенесших нейроонкологические заболевания (для детей и молодых взрослых)



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Клинические рекомендации Минздрава и внедрение протокола лечения у пациентов, перенесших нейроонкологические заболевания
- Реабилитация до 200 детей и молодых людей в Москве и 200 в регионах РФ в год с 2025 г.
- Сеть из 12 региональных центров в РФ, работающих по стандартному протоколу к 2028 г.

1 ЭТАП: 2022-2027



Разработка протокола модифицирования нейрокогнитивных функций у пациентов

Подготовка к тиражированию на базе Москвы — реабилитация до 400 детей и молодых людей из Москвы и регионов РФ

2 ЭТАП: 2028-2030



Развертывание сети 12 региональных центров в субъектах РФ, работающих по стандартному протоколу =>

Результат нормирования процесса — обеспечения доступности услуги для пациентов



Партнеры по консорциуму:

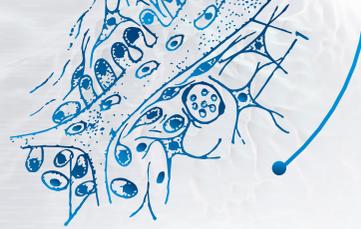
- НИИЦ нейрохирургии им. Н.Н.Бурденко
- НИИЦ ДГОИ им. Д. Рогачева



Потребители:
Фонд Хабенского и центры реабилитации



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ ТКАНЕИНЖЕНЕРНАЯ КОСТНАЯ ТКАНЬ



RUDN
university

приоритет2030⁺
лидерами становятся



ПРОБЛЕМА

- Более **3** млн переломов костей конечностей в России в год
- Каждая **3**-я женщина и каждый **5**-й мужчина **50+** лет риск перелома из-за остеопении или остеопороза



ПРОДУКТЫ

Клеточный препарат для восстановления дефектов костной ткани (регистрационное удостоверение)



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Регистрация первого в России клеточного препарата для восстановления костной ткани к 2028 г.
- Патенты на продукт и способы применения (**2** патента к 2027 г.)
- Расширение лицензированного вида деятельности РУДН (производство высокотехнологичных лекарственных средств)

1 ЭТАП: 2022-2024



Клинические исследования на базе партнеров:

- Забор клеток у пациентов с односторонними повреждениями конечностей
- Выращивание клеточного препарата в лаборатории РУДН
- Применение препарата на пациентах



Патент на способ применения клеточного препарата для лечения травм нижних конечностей

2 ЭТАП: 2028-2030



Разработка клеточного препарата для восстановления повреждений костной ткани после обширных резекций при онкологии

Механизм масштабирования — передача препарата индустриальному партнеру для производства



- Главный военный госпиталь Бурденко
- Госпиталь Вишневского



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ ACT! INTERNATIONALLY



приоритет2030[^]
лидерами становятся

ПРОБЛЕМА

- ~ **44%** иностранных обучающихся в России из **3** традиционных стран приема, рынок которых почти исчерпан
- Санкционное давление на РФ

ПРОДУКТЫ

- сервисы в партнерстве с вузами и ведомствами для **↑** экспорта российского образования в дружественные и нейтральные страны (ДНС)
- передовые российские образовательные программы для ДНС
- технологии интернационализации вузов

РЕЗУЛЬТАТЫ

- 35 000+** принятых иностранных обучающихся (БСМ и АО) в 2022-2030 гг.
- 10 000** иностранных обучающихся ежегодно
- 18 000** слушателей на Цифровом подфаке
- Послы российского образования из **250** вузов продвигают бренд России в **60+** странах



1 ЭТАП: 2022-2024

Формирование **корпуса менеджеров интернационализации** в вузах РФ через ДПО

Формирование совместно с партнерами по консорциуму **портфеля ОП** с фокусом на ЦА в ДНС

«International students welcome to Russia» — **диджитал-проект** для социокультурной адаптации студентов

2 ЭТАП: 2028-2030

Активизация **рекрутинга абитуриентов** из ДНС

Апробация **Института послов** российского образования

Расширение присутствия вузов РФ на площадках вузов-партнеров в ДНС

Масштабирование — за счет вовлечения вузов в консорциум + цифровые/гибридные форматов

- ТПУ
- МИСиС
- ГИРЯП
- СПбПУ
- СТАНКИН



Потребители: российские вузы — «экспортеры» образования и науки в ДНС